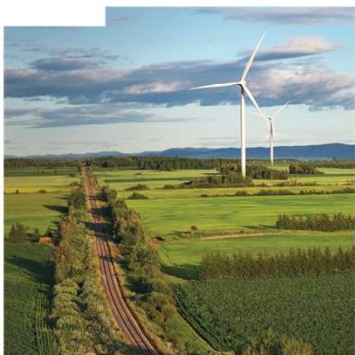




# MOSAIQUE stratégie

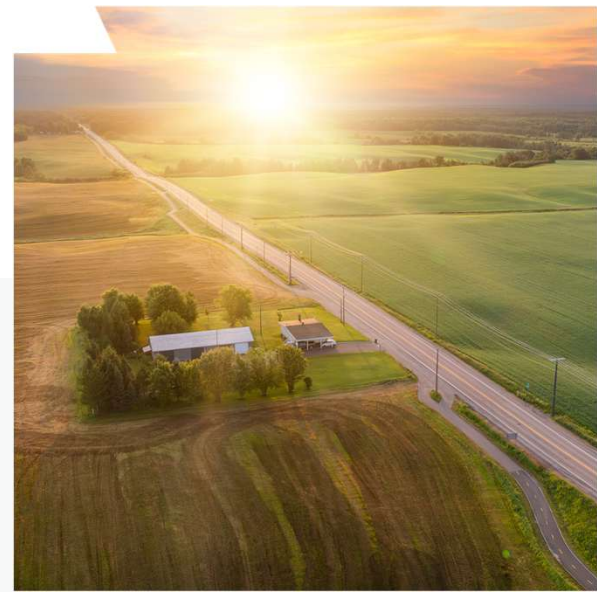
RÉUNIR LES GENS,  
STRUCTURER LES ACTIONS ET  
TRANSFORMER POSITIVEMENT  
LES TERRITOIRES



**MOSAIQUE Stratégie**, c'est une expertise unique en développement territorial, en gestion de projets et en relation avec les parties prenantes. C'est aussi une posture humaine, collaborative et lucide face à la complexité des enjeux territoriaux.

Nous vous accompagnons à chaque étape de votre démarche : de la structuration d'un projet à sa réalisation sur le terrain. Nous nous engageons à transformer vos idées en actions concrètes, cohérentes avec votre territoire et portées par les bons acteurs.





## NOS SERVICES EN BREF

**Des projets, il y en a des milliers.** Mais combien sont vraiment ancrés dans leur territoire? Combien mobilisent les bonnes personnes, au bon moment ?

Mosaïque Stratégie vous accompagne là où les idées rencontrent les réalités du terrain.

**Voici comment nous transformons les intentions en projets structurants :**

➔ **Diagnostic & analyse territoriale**

Voir le territoire autrement pour mieux agir.

➔ **Mobilisation & relations institutionnelles**

Impliquer les bons acteurs, au bon moment.

➔ **Gestion de projets territoriaux**

Structurer vos démarches, du concept à la réalisation.

➔ **Conseils stratégiques aux entreprises**

Aligner vos projets sur les forces de votre territoire.

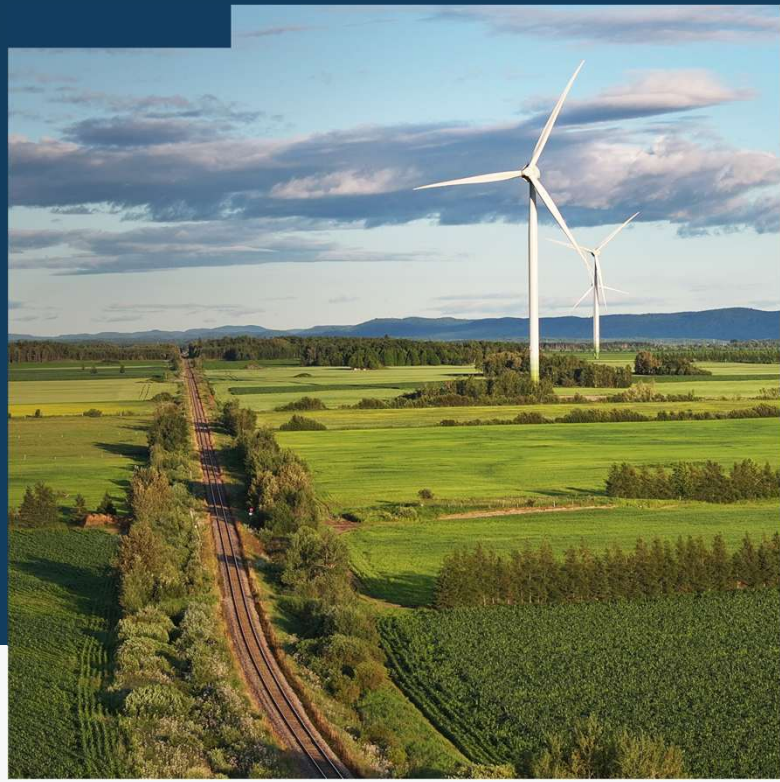


## NOTRE PROMESSE

**Travailler avec Mosaïque Stratégie,  
c'est choisir :**

- **La clarté** : on simplifie la complexité, avec des mots simples.
- **La rigueur** : chaque mandat est traité avec soin, du premier contact au dernier livrable.
- **Le plaisir** : parce qu'un bon projet commence par une relation humaine et sincères.

# MOSAÏQUE stratégie



## NOTRE MISSION

**Accompagner, guider et mobiliser les organisations dans le développement de projets unissant territoire et humains.**

Chaque territoire est une mosaïque vivante de réalités sociales, environnementales et économiques. Notre rôle : en révéler la richesse, y aligner les idées, et transformer les intentions en actions concrètes, structurantes et durables.

## NOTRE VISION

**Unir les gens, structurer les actions et transformer positivement les territoires.**

Nous croyons que les projets durables et mobilisateurs naissent d'une compréhension fine du milieu, d'une vision partagée et d'un engagement réel des acteurs. En alliant analyse stratégique, dialogue et rigueur d'exécution, nous contribuons à des territoires plus cohérents, plus humains et mieux outillés pour l'avenir.



## NOS VALEURS

### Excellence

Nous livrons des services de haut niveau, rigoureux, professionnels et fidèles aux ambitions des clients.

### Créativité

Nous abordons chaque mandat avec ouverture, innovation et volonté de faire autrement.

### Authenticité

Nous valorisons les relations sincères, l'écoute, la clarté et le respect des personnes et des milieux.



## À PROPOS DE JOHNATAN DOUCET

Ingénieur forestier et détenteur d'un MBA en responsabilité sociale et environnementale, je cumule plus de 15 ans d'expérience à l'intersection de l'aménagement du territoire, du développement stratégique, et de la gestion d'organisations.

Mon parcours m'a mené à travailler en foresterie privée et publique, à diriger le département d'aménagement du territoire de la MRC de Maria-Chapdelaine, puis à la direction générale du Zoo sauvage de Saint-Félicien. Ces rôles m'ont permis de développer une vision à la fois stratégique et pragmatique, ancrée dans la réalité des milieux.

Aujourd'hui, je souhaite mettre cette expertise au service de projets qui rassemblent et qui respectent l'identité des territoires.

Fondateur et  
conseiller principal

MOSAIQUE  
stratégie

### Formations :

- MBA en responsabilité sociale et environnementale des organisations, Université Laval
- Baccalauréat en aménagement et environnement forestiers (ing. f.), Université Laval
- Microprogramme en administration des affaires
- Formations continues : leadership, appels d'offres publics, communication, stratégies territoriales, etc.



PROJETS /  
RÉALISATIONS

Les projets auxquels j'ai contribué au fil des ans sont aussi diversifiés que les territoires sur lesquels ils s'ancrent.

Que ce soit en foresterie, en développement municipal ou dans un organisme à portée provinciale, j'ai toujours travaillé à structurer les idées et à faire avancer des projets dans des environnements complexes.

Voici quelques projets significatifs sur lesquels j'ai joué un rôle clé.

**Vous avez un projet qui mérite d'avancer avec clarté, rigueur et cohérence territoriale?**





## DÉVELOPPEMENT D'UN SERVICE DE RÉCOLTE EN FORÊT PRIVÉE

**Client / Contexte :** Société Sylvicole de Mistassini (2014–2017)

**Rôle :** Développement de service, gestion stratégique, amélioration continue

J'ai conçu, structuré et lancé un service de récolte forestière en forêt privée afin de mieux répondre aux besoins des propriétaires.

Ce service est toujours actif aujourd'hui, devenu un élément essentiel de la structure organisationnelle de l'entreprise, et reconnu pour son efficacité et sa pertinence territoriale.

Parallèlement, j'ai contribué à l'amélioration des processus internes en remettant en question certaines pratiques, et en accompagnant la direction dans ses réflexions organisationnelles.



## RESTAURATION DE SABLIERES DÉGRADÉES

**Client / Contexte :** MRC de Maria-Chapdelaine (2020–2024)

**Rôle :** Pilotage stratégique, coordination multipartite, acceptabilité

J'ai dirigé un projet pilote de restauration de sablières sur terres publiques, visant à remettre en valeur des milieux dégradés et peu fertiles.

Ce projet novateur combinait enjeux environnementaux, sociaux et économiques en adaptant chaque intervention aux spécificités du site (conditions physiques, limites, et possibilités locales de valorisation des matières fertilisantes). Notre approche territoriale intégrée et notre capacité d'innovation ont mené, l'année suivante, à la création d'un programme gouvernemental de deux ans.

Ce succès m'a également valu d'être invité comme expert au Forum Americana sur l'environnement, en 2023, pour présenter cette initiative.



## PROJET DE PISTE CYCLABLE EN ZONE AGRICOLE – AU FIL DES RIVIÈRES

**Client / Contexte :** MRC de Maria-Chapdelaine (2021–2023)

**Rôle :** Soutien aux autorisations, coordination réglementaire, concertation

Ce projet phare, au cœur du Parc régional des Grandes Rivières, relie les municipalités de Girardville et d'Albanel par une piste cyclable traversant des bleuetières et des forêts aménagées.

Il offre aux citoyens un accès privilégié à l'une des plus belles pistes cyclables du Lac-Saint-Jean, tout en consolidant l'offre récréotouristique et le rayonnement des entreprises locales.

J'ai soutenu activement le parc régional dans l'obtention des autorisations nécessaires auprès de la CPTAQ et du MERN, en jouant un rôle d'interface entre les acteurs municipaux, agricoles et gouvernementaux.



# MÉMOIRE TERRITORIAL – CONSULTATION NATIONALE SUR L'AGRICULTURE

**Client / Contexte :** MRC de Maria-Chapdelaine (2024)

**Rôle :** Rédaction stratégique, concertation locale, validation politique

J'ai piloté la rédaction du mémoire de la MRC dans le cadre de la consultation Agir pour nourrir le Québec de demain.

Ce mémoire a été élaboré en concertation avec le comité consultatif agricole et visait à faire valoir une vision forte, ancrée dans les réalités régionales et les préoccupations des acteurs locaux.



# PLANIFICATION STRATÉGIQUE DU ZOO SAUVAGE DE SAINT-FÉLICIEN

**Client / Contexte :** Zoo sauvage de Saint-Félicien (2024–2025)

**Rôle :** Direction générale, planification stratégique, repositionnement

À mon arrivée comme directeur général, j'ai rapidement initié une démarche de planification stratégique ambitieuse.

Pour la première fois de son histoire, le Zoo sauvage a intégré ses partenaires dans sa réflexion stratégique, posant ainsi les bases d'une approche plus ouverte, concertée et mobilisatrice.

Ce plan visait à repositionner l'organisation à l'échelle nationale et internationale, à clarifier ses priorités internes, à renforcer les partenariats clés, et à développer de nouvelles clientèles touristiques à fort potentiel.

**Vous avez un projet qui mérite d'avancer avec  
clarté, rigueur et cohérence territoriale?**

418 618-1812

[johnatan.doucet@mosaiquestrategie.ca](mailto:johnatan.doucet@mosaiquestrategie.ca)

[mosaiquestrategie.ca](http://mosaiquestrategie.ca)

