



✉ info@fernandeouellet.com  
🏠 Granby, QC  
🌐 fernandeouellet.com  
📍 Qc  
☎ (514) 573-8204

## Atouts

### Capacité d'adaptation aux changements du marché agricole et du monde rural

Capacité à identifier les tendances et les évolutions des marchés et des territoires pour proposer des solutions viables pour les agriculteurs et les entreprises agroalimentaires.

### Excellente communication

Aptitude à communiquer efficacement avec des personnes de différents milieux et à comprendre les spécificités locales dans le domaine de l'agroalimentaire et du développement rural.

## Langues

### Français

Excellent

### Anglais

Très bon niveau

## Fernande Ouellet

### Consultante en agriculture, agroalimentaire et développement rural

Je crois profondément en la force de l'action collective, et en la capacité des citoyens et des communautés à se réapproprier le pouvoir de se nourrir de la façon qui leur convient, au sein d'un système alimentaire qui soit juste, soutenable, respectueux des êtres et garant de la vitalité des territoires. Je mets mes compétences et mon expertise au service des porteurs de projets et des communautés rurales pour les accompagner dans le développement de projets innovants et structurants.

## Expériences professionnelles

### ● Professionnelle de recherche

D'avril 2023 à juin 2023 [CIRANO](#) Qc

- Conduite d'entretiens pour le projet Rentabilité des fermes, sous la direction de P. Mundler.

### ● Consultante en agriculture, agroalimentaire et développement rural.

Depuis janvier 2023 [Fernande Ouellet, consultante](#) Qc

- Service conseil, accompagnement de projets agroalimentaires et de développement rural.

### ● Co-fondatrice et coordinatrice

De 2019 à 2022 [Le petit abattoir, coop de solidarité](#) Saint-Joachim-de-Shefford, QC

- Démarrage de la coopérative
- Conception du projet
- Réalisation d'une étude diagnostique, d'une étude de marché
- Rédaction du plan d'affaires
- Rédaction de demandes de subventions
- Gestion du budget et du déroulement du projet
- Élaboration et gestion des appels d'offres
- Recherche des fournisseurs, recommandations de choix et négociations
- Participation active à la conception d'équipements
- Transport et importation des équipements, supervision de l'installation
- Participation active à l'élaboration du programme HACCP
- Obtention des différents permis et licences d'exploitation
- Reddition de comptes
- Communications

### ● Professionnelle de recherche

De mars 2019 à septembre 2019 [Université Laval](#) Qc

- Conduite d'entretiens pour le projet "Être un agriculteur aujourd'hui au Québec", sous la direction de P. Mundler.

### ● Professionnelle de recherche

D'août 2015 à mars 2016 [Université du Québec en Outaouais](#) Qc

- Recherche documentaire pour le projet: "Qui est agriculteur au Québec? Ambiguïté des institutions et enjeux pour le développement rural.", sous la direction de P. Mundler.

### ● PDG et co-fondatrice

Depuis 2011

[Rusé comme un canard, ferme artisanale de canards et d'oies au pâturage](#) Granby, QC

- Démarrage et gestion de l'entreprise
- Participation active à la conduite des élevages
- Conception et participation active à la R&D
- Développement de nouveaux produits et mise en marché
- Développement de réseaux de distribution
- Participation active aux foires commerciales
- Communications

### ● PDG et co-fondatrice

De 2000 à 2018 [Alt-6, agence de photographes et banque d'images](#) Montréal, QC

- Démarrage et gestion de la croissance de l'entreprise
- Découverte et mise en marché de nouveaux talents
- Stratégie et coaching en développement de carrière
- Création et gestion d'équipes multidisciplinaires (jusqu'à 60 personnes)
- Développement de réseaux de distribution à l'international
- Participation active aux foires commerciales à l'étranger
- Négociation, gestion des droits d'auteurs et rédaction de contrats
- Organisation d'évènements
- Conception de l'engin de recherche et supervision de la programmation
- Supervision de la R&D

## Expériences professionnelles

### ● PDG et fondatrice

De 1999 à 2001 [Archclair, conseil en organisation d'archives multimédias](#) Montréal, QC

- Démarrage et gestion de la croissance d'une entreprise
- Conception de *workflows* et implantation de systèmes de gestion d'archives multimédias (entreprises privées et organisations gouvernementales)
- Formation des usagers

## Diplômes et Formations

### ● Maîtrise sur mesure en Développement Rural Intégré

De 2014 à 2018 [Université Laval](#) Québec, QC

Membre du CRDT

### ● Études au DESS en Gestion des organisations culturelles

De 2004 à 2006 [HEC Montréal](#) Montréal, QC

### ● Études en Photographie

De 1993 à 1995 [Cégep de Matane](#) Matane, QC

## Expériences associatives

### ● Administratrice, secrétaire

De 2019 à 2022 [Le petit abattoir, coop de solidarité](#) Saint-Joachim-de-Shefford, QC

- Créer la coopérative
- Coordonner les travaux du conseil d'administration
- Gérer la coopérative
- Organiser et animer les Assemblées générales annuelles

### ● Administratrice, représentante des entrepreneurs

Depuis 2016 [Entrepreneuriat Haute-Yamaska](#) Granby, QC

- Assurer les intérêts des entrepreneurs
- Étudier les dossiers de financement

### ● Administratrice au Conseil d'administration, représentante des entrepreneures en agroalimentaire

De 2014 à 2015 [FemmEssor Montérégie](#) Saint-Jean-sur-Richelieu

- Assurer les intérêts des entrepreneures
- Étudier les dossiers de financement

### ● Administratrice au Conseil d'administration, représentante des entrepreneurs

2014 [CLD Haute-Yamaska](#) Granby, QC

- Assurer les intérêts des entrepreneurs

### ● Administratrice, représentante des Fermes de petite taille

De 2012 à 2015 [UPA Haute-Yamaska et UPA Montérégie](#) Saint-Hyacinthe

- Assurer les intérêts des fermes de petite taille dans le monde agricole et politique

## Compétences

### Gestion de projet

- Planification et suivi de projets
- Coordination avec les parties prenantes
- Négociations

### Analyse stratégique

- Identification des opportunités de développement
- Évaluation des risques et des impacts

### Expertise technique

- Connaissance approfondie des techniques agricoles et agroalimentaires
- Maîtrise des normes de qualité et de sécurité alimentaire
- Compréhension fine des enjeux liés aux réglementations

## Informatique

### Environnement Mac

Suite Office, logiciels de gestion de projet, EndNote, Photoshop

## Publications

- Fernande Ouellet (2023), "Les territoires de tous les possibles", Caribou magazine, no.17- Régions, Montréal, Québec.
- Ouellet, Fernande & Mundler, Patrick & Dupras, Jérôme & Ruiz, Julie. (2020). "Community developed and farmer delivered." An analysis of the spatial and relational proximities of the Alternative Land Use Services program in Ontario. Land Use Policy. 95. 104629. 10.1016/j.landusepol.2020.104629.
- Fernande Ouellet (2020), No. de réunion: 9 AGRI - Comité permanent de l'agriculture et de l'agroalimentaire, allocation et dépôt d'un mémoire sur la "Capacité de transformation au pays", <https://tinyurl.com/3c8wwa5x> et <https://tinyurl.com/ryuw538> (à partir de 16:25 min)
- Fernande Ouellet (2019), "De l'importance de sauter la clôture", Caribou magazine, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/3xkaxfha>
- Fernande Ouellet (2019), "La mémoire des gestes", L'artisan fermier, Dominic Lamontagne, Chapitre 3, p.299-300, Écosociété, Montréal, Québec.
- Mundler, Patrick & Ouellet, Fernande. (2017). "Qui est agriculteur au Québec ? Ambiguïté des institutions et enjeux pour le développement rural." Cahiers de géographie du Québec. 61. 9. 10.7202/1042713ar.
- Fernande Ouellet (2017), "Pas de viande de proximité sans abattoir à proximité", Caribou magazine, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/mv774mva>

## Conférences et médias

- Zone 3 production, (2023), "Curieux Bégin", saison 16 - épisode 4, Télé-Québec, Montréal, Québec.
- Les idées radicales (2023), "La grande révolution de l'élevage - avec Dominic Lamontagne et Fernande Ouellet", Élevage et cultures, 7 juillet 2023, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/72a6ahz5>
- Philippe Frank Imbault (modérateur), Pierre Robichaud, Fernande Ouellet et Stéphane Lussier (2022), "Favoriser l'émergence de porteurs de projet pour assurer la sécurité alimentaire de nos communautés", Sommet des forces fraîches 2022, Les forces fraîches, Saint-Adrien, Québec. <https://tinyurl.com/3w8ndrww>
- Pimiento production, (2022), "À travers champs: Élever autrement", saison 2 - épisode 1, Savoir média, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/27a4k2uy>
- Fernande Ouellet (2021, 2022, 2023), "Présentation de la ferme Rusé comme un canard", Fondements et principes de l'agroécologie, Université Laval, Québec.
- La Quotidienne agricole (2020), Émission du 13 mai 2020, Québec, Québec. <https://tinyurl.com/43b3xssm>
- La Quotidienne agricole (2020), Émission du 14 décembre 2020, "Le petit abattoir: Rapport d'étape", Québec, Québec. <https://tinyurl.com/55krex4m>
- Nicolas Mesly (modérateur), Jacques Demers, Jacynthe Gagnon, Réjean Saint-Pierre, Patrick Mundler, Bernard Vachon, Fernande Ouellet, (2019), Institut Jean Garon, Panel sur les 40 ans de la loi sur la protection du territoire agricole, Québec, Québec. <https://tinyurl.com/nhht38bw>
- Fernande Ouellet (2020), "Contact: pour éviter le choc de l'arrimage", FRQ | Colloque du scientifique en chef - Ubisoft La Forge, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/2b865evk>
- Fernande Ouellet (modératrice), Guy Debailleuil, Maxime Laplante, Hubert Lavallée (2018), "Transition des pratiques agricoles au Québec", Forum La table des idées-2018, Réseau pour une alimentation durable, Montréal, Québec.
- Bazzo production (2018), "Y a du monde à messe", épisode 28, Télé-Québec, Montréal, Québec.
- Fernande Ouellet, Jérôme Dupras, Patrick Mundler (2017), "Réhabiliter les agroécosystèmes au-delà des politiques agricoles et environnementales? Le cas des programmes ALUS en Ontario", Conférence jointe Société Canadienne d'Économie Écologique et Economics for the Anthropocene - Économique dans une ère de ressources limitées : un temps pour la [R] ÉVOLUTION, Montréal, Québec.
- Patrick Mundler, Fernande Ouellet (2017), "Qui est agriculteur au Québec? Ambiguïtés des institutions et enjeux pour le développement rural", IXème séminaire du Centre de Recherche en Développement Territorial : Les sciences du territoire à travers les générations, Québec, Québec.
- Marc Séguin (2017), "La ferme et son État", documentaire, Montréal, Québec.
- Fernande Ouellet (2017), "Learning from nature: an experiment on Natural Foie Gras", Poultry School 2017, Stone Barns Center, Pocantico Hills, USA.
- Fernande Ouellet (2017), "Raising ducks and geese for market: a contemporary and personal testimony of an old universal reality", Poultry School 2017, Stone Barns Center, Pocantico Hills, USA.
- Fernande Ouellet, Francis Laroche (2016), "Élever autrement : l'expérience du foie gras sans gavage", Omnivore World Tour 2016 : Masterclass- La scène sources, Société des Arts Technologiques, Montréal, Québec.

## Couverture de presse

- Jean-Luc Lorry (2022), "Un abattoir miniature adapté aux petits volumes", La voix de l'Est, édition du 1er août 2022, Granby, Québec. <https://tinyurl.com/yc3fwhrv>
- Actualités La voix de l'Est (2021), "Début des travaux du Petit abattoir", La voix de l'Est, édition du 2 juillet 2021, Granby, Québec. <https://tinyurl.com/ywrkw28s>
- Billie-Anne\_Leduc, (2021), "Fernande Ouellet et l'émergence du «vrai terroir»", La voix de l'Est, édition du 7 juin 2021, Granby, Québec. <https://tinyurl.com/54hyj5r6>
- Lauriers de la gastronomie (2021), "Portrait de producteur: Rusé comme un canard", Lauriers de la gastronomie, 8 avril 2021, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/4athshrc>
- Pénélope Leblanc (2020), "Femme de la relève à surveiller", Caribou Magazine, numéro 11, Montréal, Québec.
- La terre (2020), "Le Petit abattoir pourrait ouvrir dès l'automne", La terre de chez-nous, édition du 6 juillet 2020, Québec. <https://tinyurl.com/2tnhjm4x>
- Éric Patenaude (2020), "Objectif automne 2020 pour le Petit abattoir", Granby Express, édition du 14 février 2020, Granby, Québec. <https://tinyurl.com/4mm5uvcu>
- Marie-Claude Lortie (2020), "Oui au petit abattoir", La presse plus, édition du 10 février 2020, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/yckj2frm>
- Valérie Simard (2019), "Du foie gras sans gavage au Québec", La presse plus, édition du 25 décembre 2019, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/2vpmra58>
- Catherine Lefebvre (2019), "L'abattoir veut voler de ses propres ailes", Le devoir, édition du 2 novembre 2019, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/b52fcx24>
- Radio-Canada Estrie (2019), "Le grand projet du petit abattoir de Granby", Radio-Canada Estrie, édition du 9 novembre 2019, Sherbrooke, Québec. <https://tinyurl.com/2sxmbxjy>
- Marie-Ève Dumont (2019), "Un projet d'abattoir adapté aux petits producteurs", Le journal de Montréal, édition du 27 octobre 2019, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/mrn84yrh>
- Ève Dumas (2019), "À la recherche du bonheur: Les possibles de Fernande", La presse plus, édition du 27 octobre 2019, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/yckw29y9>
- Hélène Raymond (2019), "Fernande Ouellet et sa petite révolution", Cariboumag, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/5emcv2x>
- Ève Dumas (2018), "L'oie en trois plats", La Presse Plus, 1er décembre 2018, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/y5jyc44>
- Geneviève Vézina-Montplaisir (2018), "Le Québec dans l'assiette", Le Devoir, 28 octobre 2018, Montréal, Québec.
- Johane Despains, Julie Perreault, (2018) "Découvrons l'oie de grâce", L'épicerie, Radio-Canada Télé, 3 octobre 2018, Montréal, Québec.
- Gwenaëlle Reyt (2018), "Le huitlacoche, une exquise laideur", Le Devoir, 1er septembre 2018, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/3s8bwd62>
- Jean-François Bouthillette, (2018), "Envoyer la science dans le champ", Les années lumières, Radio-Canada, 11 mai 2018, Montréal, Québec. <https://tinyurl.com/2p8yajvn>
- Geneviève Vézina-Montplaisir, (2015), "Rusé comme un canard : canards des villes, canards des champs", Caribou, no.3, octobre 2015, Montréal, Québec.

## Prix, bourses et distinctions

- Membre du jury, Lauriers de la gastronomie 2023, Montréal, Québec.
- Récipiendaire, Agricultrice de l'année 2021, Lauriers de la gastronomie, Montréal, Québec.
- Personnalité de l'année 2019, Caribou magazine, Montréal, Québec.
- Membre du comité d'évaluation du Programme pilote Engagement, Fonds de Recherche du Québec.
- Nominée, Agricultrice de l'année 2019, Lauriers de la gastronomie, Montréal, Québec.
- Bourse AUDACE des Fonds de Recherche du Québec, 2018, "De la ferme à la table: continuum de production de foie gras éthique basé sur l'identification de biomarqueurs, de variables écologiques et de considérations environnementales.", Fonds de Recherche du Québec, Nature et Société, Montréal, Québec.