



**BÂTIR DES ENTREPRISES PÉRENNES**



**NOTRE APPROCHE-  
PROJET DE L'OFFRE DE  
SERVICE**



**NOTRE DOMAINE  
D'INTERVENTION: LA  
GESTION D'ENTREPRISE**

Reconnu par les  
réseaux Agriconseils



# NOTRE APPROCHE- PROJET DE L'OFFRE DE SERVICE

## 1 Comment nous définissons un projet?

Notre équipe est forte de professionnels combinant des dizaines d'années d'expérience et d'expertise en gestion de projets dans des entreprises et organisations diverses. Nous mettons en avant l'innovation et la création de valeur.

Notre approche-projet a fait ses preuves. Nous retenons une définition qui a le mérite d'insister sur le caractère humain, global et relativement autonome que doit présenter tout projet. Il s'agit d'un ensemble complet d'activités et d'opérations qui consomment des ressources limitées (capital humain, financier, etc) et dont on attend (on=diverses parties prenantes à savoir vous, les propriétaires d'entreprise, les réseaux Agriconseils, le MAPAQ, ou la collectivité entière) des revenus ou autres avantages monétaires ou non.

## 2 En quoi consiste l'utilisation des services- conseils aux entreprises?

L'objectif principal est d'accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à prendre des décisions éclairées.

Ainsi, si vous avez un projet de démarrage, ou encore vous possédez déjà une entreprise agricole ou de transformation alimentaire artisanale, le programme services-conseils (PSC) couvrira quatre domaines d'intervention, à savoir l'agroenvironnement, les techniques de production, la gestion d'entreprise et la valeur ajoutée. À noter qu'une étude préalable de marché ou de faisabilité aura précédé l'amorce d'un projet.

# NOTRE DOMAINE D'INTERVENTION: LA GESTION D'ENTREPRISE

Les services-conseils sont aussi nombreux que les problèmes, les besoins et les défis des entreprises et des organisations. Notre objectif est de fournir aux entreprises agricoles et agroalimentaires les outils nécessaires à une bonne gestion et de favoriser la prise de décision dans un objectif d'amélioration de la rentabilité.



## Les 3 axes de notre offre de service en gestion d'entreprise

**1) Les diagnostics**

**2) Les plans d'analyses détaillés et les suivis**

**3) Les appuis à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises**

# Les diagnostics



Les diagnostics (global et sommaire) permettent de dresser le portrait d'une entreprise, de définir ses forces, ses faiblesses ainsi que les défis et les enjeux auxquels elle doit faire face, et de cibler les orientations à privilégier - dans l'optique de réaliser ultérieurement un plan d'action.



Alors que le diagnostic global inclut l'analyse de la viabilité du projet, le diagnostic sommaire brosse un portrait condensé de la rentabilité et de l'efficacité de l'entreprise. Il en existe trois types:

- Le diagnostic sommaire financier
- Le diagnostic sommaire organisationnel
- Le diagnostic sommaire en commercialisation et marketing

# Les plans d'analyses détaillés et les suivis

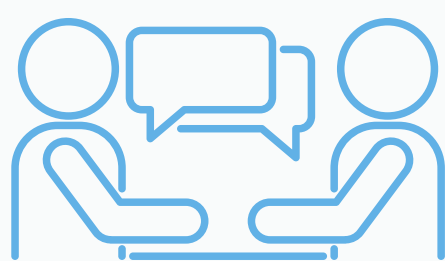


Nos interventions couvrent la planification stratégique, les plans d'affaires (transfert ou démarrage), les plans de marketing et de commercialisation ou encore la production d'un budget et l'analyse du financement.



Nous réalisons aussi des suivis des interventions ou actes posés d'abord dans un souci d'amélioration continue et ensuite afin de s'assurer de la bonne implémentation des indications et recommandations formulées.

# Les appuis à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises



En tant que dispensateur inscrit aux réseaux Agriconseils, nous souhaitons accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par la diffusion d'information et le codéveloppement auprès de notre clientèle à travers des activités comme des colloques, des présentations de groupe, ou des ateliers d'échange, de réflexion et de partage d'expertise.



Aussi, grâce aux diverses formations mandatées par le MAPAQ que nous avons suivies, nous mettons à la disposition des entreprises les meilleures pratiques ainsi que les outils de pointe de diagnostic et d'analyse.

Ayant adopté une politique de formation continue, notre offre vise ainsi à contribuer au développement d'une communauté de pratique dans laquelle notre équipe pourra partager son savoir, son savoir-faire et ses expériences.

# CIVANCA



Reconnu par les  
réseaux Agriconseils

