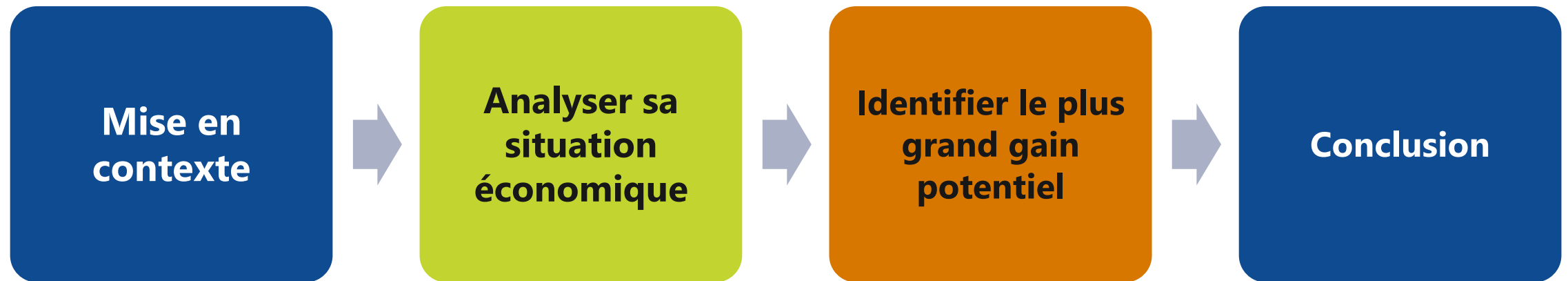


La productivité au service de la profitabilité: un duo gagnant!



Claudia Labrecque, agr.
8 novembre 2024

Plan de conférence



Contexte économique



HAUSSE DU COÛT DES
INTRANTS



HAUSSE DES TAUX
D'INTÉRÊT



PERTURBATIONS
CLIMATIQUES



DISPONIBILITÉ ET COÛT
DE LA MAIN-D'ŒUVRE

Pression financière: + + +

Éléments que je ne peux PAS contrôler

Taux d'intérêt

**Disponibilité de
la main-d'œuvre**

Météo

Prix du marché

Réglementations

Éléments que je ne PAS contrôle

Taux d'intérêt

Météo

Éléments que je peux contrôler

Régie du troupeau

Sortie des agneaux

Stratégie de commercialisation

Prix du marché

Disponibilité de la main-d'œuvre

Gestion de la main-d'œuvre

Contrôle de la dette

Réglementations

Choix des aliments

Ce qu'on entend...

Ça coûte moins
cher, donc c'est
sûr que c'est plus
payant!

C'est
économique!

Faire des agnelles
c'est bien plus
payant!

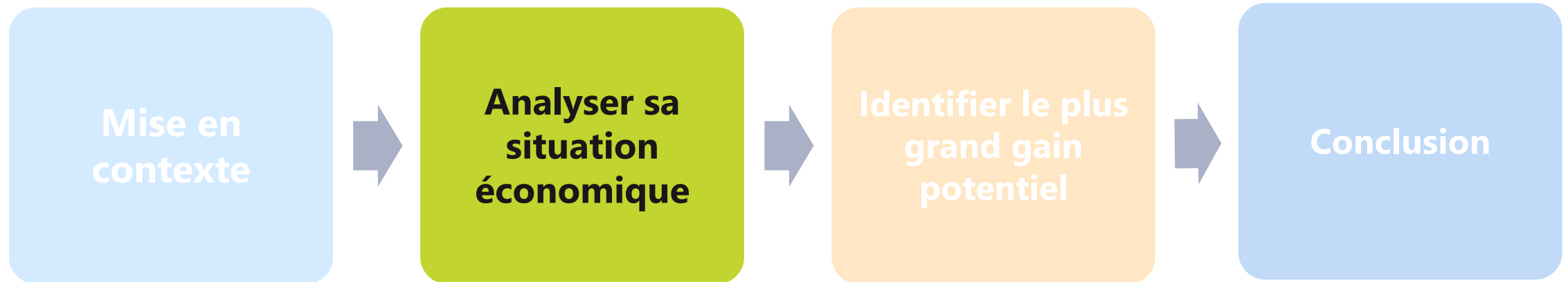
J'ai plus de
revenus, c'est sûr
que je fais plus
d'argent!



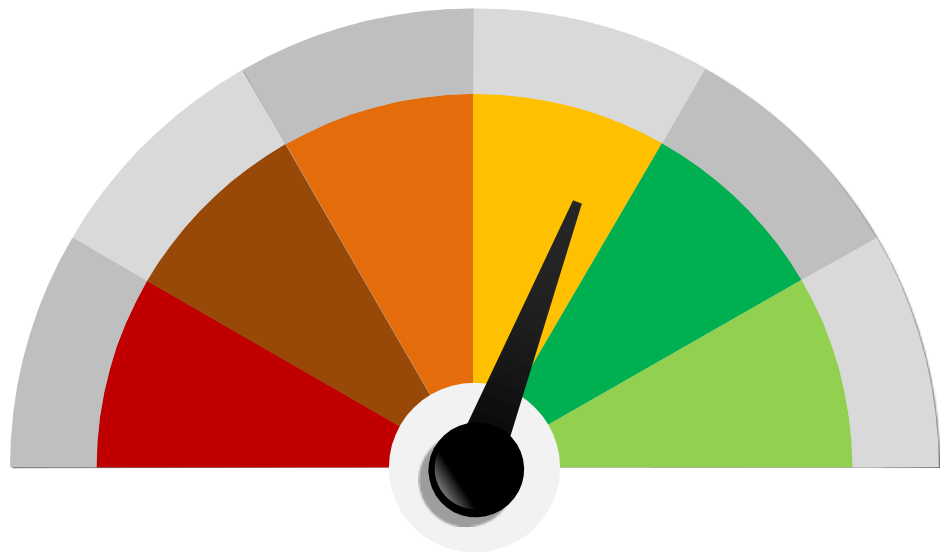
Que faire avec toutes ces informations?



Plan de la conférence



Première étape: analyser votre situation!



- **Quelles sont mes données techniques ?**
- **Quel est mon taux de charges ?**
- **Quel est le % de mes dépenses qui sont associées à l'alimentation (foin et concentrés) ?**
- **Quelles sont mes cibles financières?**

Garder le contrôle

Avoir les 2 mains sur le volant!



Profits versus productivité

Productivité

- Agneaux vendus: 2,4
- Kg par brebis: 110

Est-ce un gage de **rentabilité**?



Profits versus productivité

Productivité

- Agneaux vendus: 2,4
- Kg par brebis: 110

Profits

- Solde résiduel

Profits versus productivité

Productivité

=

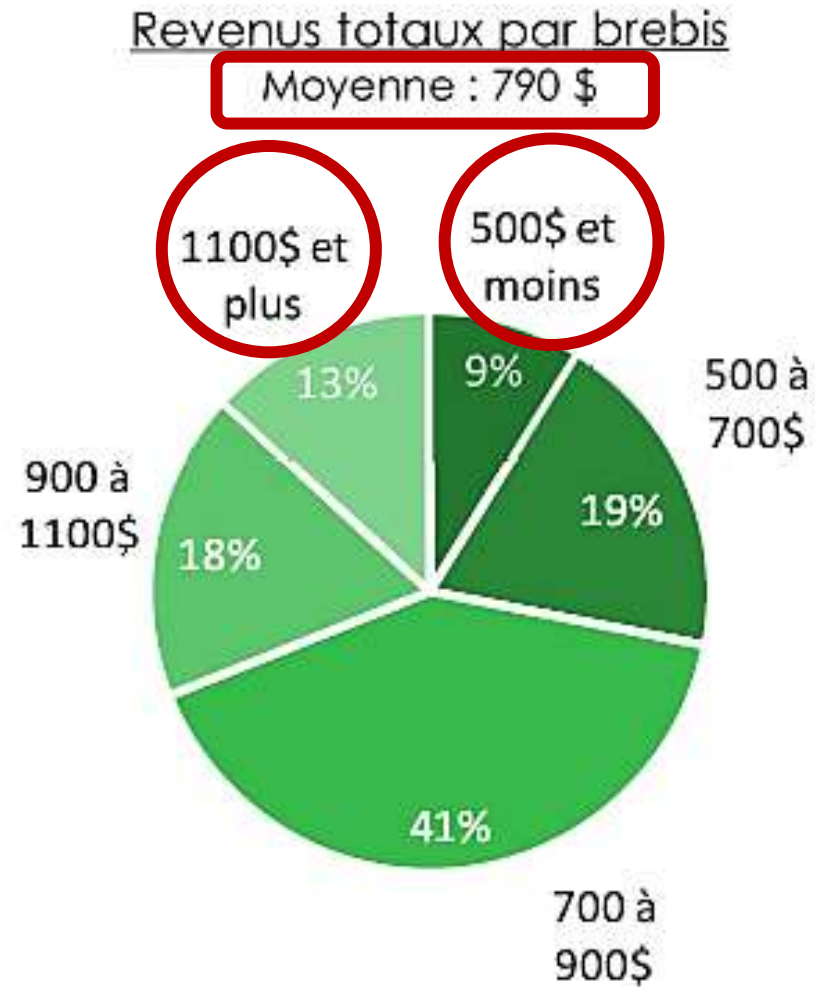
Données techniques

Profits

=

L'argent qui reste en bas de la page!

Modèle 2021 CECPA



Source: Étude sur le coût de production du secteur agneaux 2021 (CECPA)

Pistes d'amélioration

- Augmenter les revenus
- Diminuer les charges variables
- Optimiser les charges fixes

VISER LA MARGE!

REVENUS

CHARGES VARIABLES

CHARGES FIXES

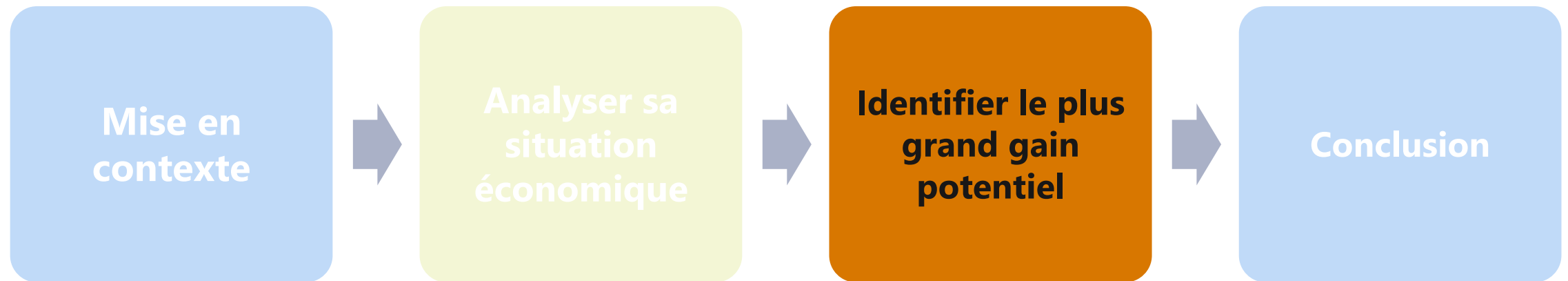
MARGE



Connaître ses données

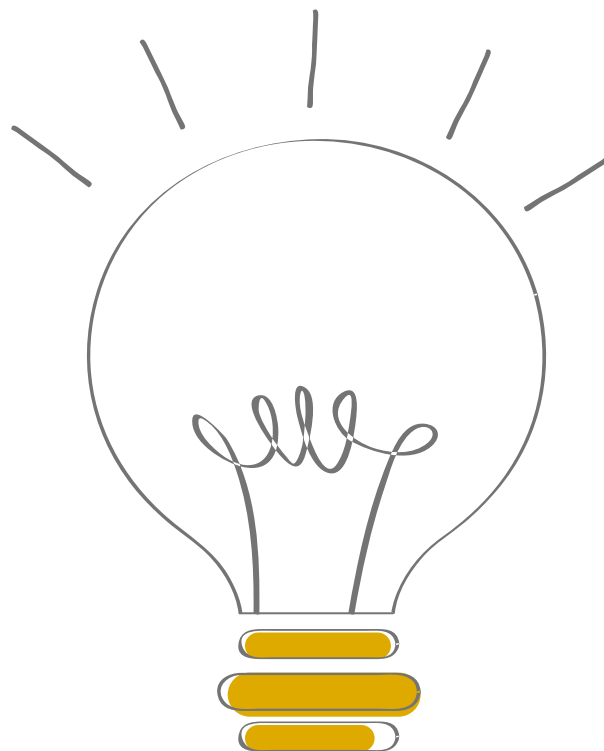
	PRODUITS BRUTS OVINS (\$/kg vendus)	Charges variables (\$/kg vendus)	Charges fixes (\$/kg vendus)	CHARGES TOTALES (\$/kg vendus)	MARGE (\$/kg vendus)
CECPA 2021	11,27	6,38	4,43	10,81	0,46
*Indexé 2023					
Ferme A	12,27 +1 \$	6,88 +0,5 \$	4,43	11,31	0,96
Ferme B	12,27 +1 \$	7,88 +1,5 \$	4,43	12,31	-0,04

Plan de conférence

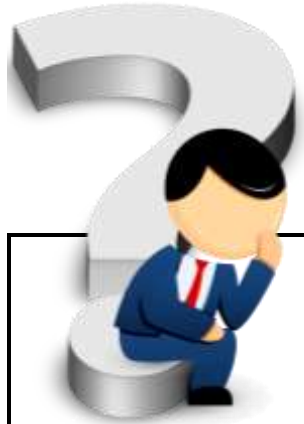


Deuxième étape: Identifier le plus grand gain potentiel!

Faire plus (en \$) avec ce qu'on a déjà!



Structure de départ



	PRODUITS BRUTS OVINS (\$/kg vendus)	Charges variables (\$/kg vendus)	Charges fixes (\$/kg vendus)	CHARGES TOTALES (\$/kg vendus)	MARGE (\$/kg vendus)
Ferme C	11,27	7,88	4,43	12,31	-1,04

Deuxième étape: Identifier le plus grand gain potentiel!

Faire plus (en \$) avec ce qu'on a déjà!

- Faire plus avec **les infrastructures présentes**
- Faire plus avec **le même troupeau**
- Faire plus **sans nouveaux investissements**



Structure de départ

	PRODUITS BRUTS OVINS (\$/kg vendus)	Charges variables (\$/kg vendus)	Charges fixes (\$/kg vendus)	CHARGES TOTALES (\$/kg vendus)	MARGE (\$/kg vendus)
Ferme C	11,27	7,88	4,43	12,31	-1,04

100 brebis
Prolificité: 2,2
Rythme: 1,1
Mortalité: 20%
% légers: 50%
% lourds: 50%
Kg vendus: 88

3

Achat d'animaux
Frais d'alimentation
Opérations culturales
Entretien machineries
Etc.

4

Entretien des bâtiments
Entretien terre
Taxes, assurances, adm.
Intérêts
Etc.

2

Couvrir son capital.
Avoir une marge supplémentaire de 5%.

1



Prolificité

Impact économique d'une augmentation de prolificité.



Rythme d'agnelage

Impact économique de l'augmentation du rythme d'agnelage.

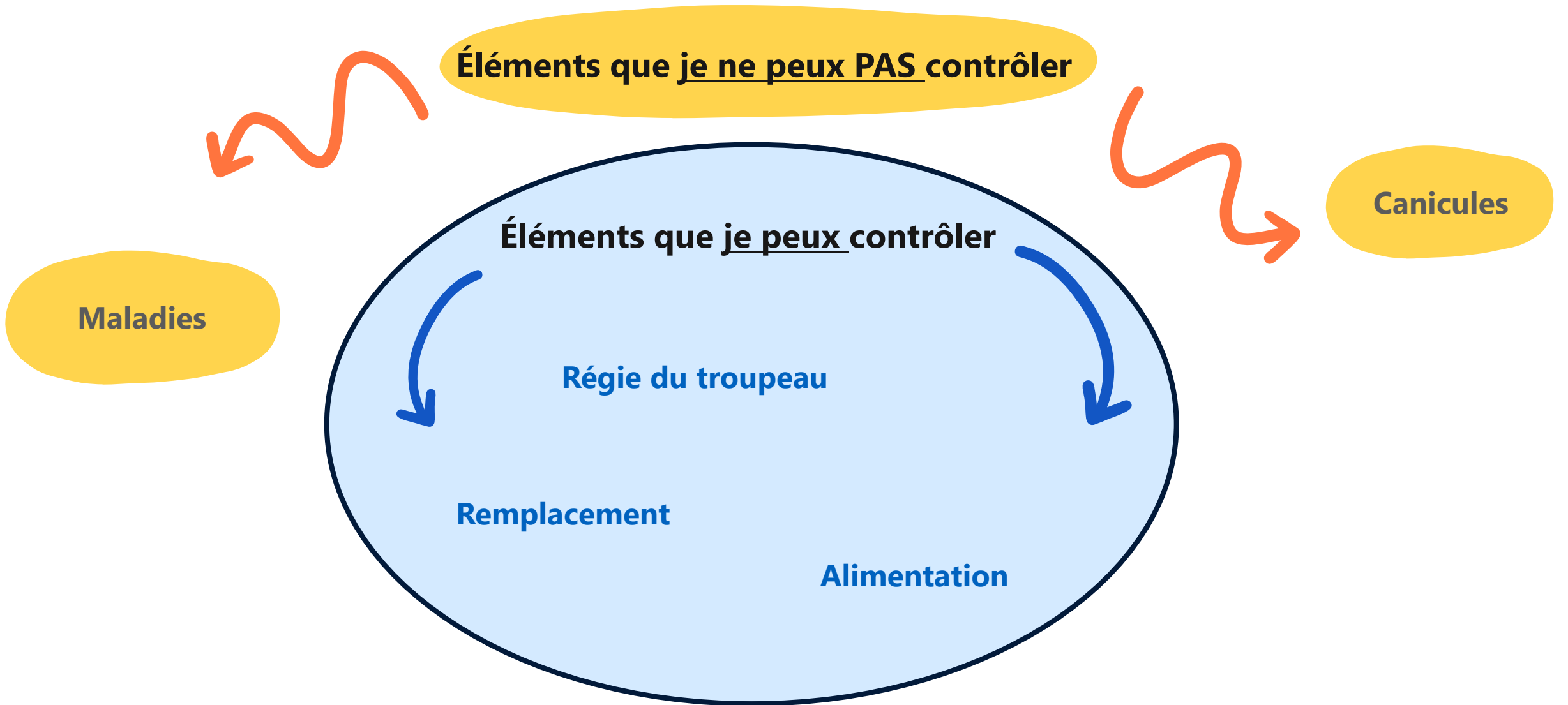


Kg vendus

Impact économique de l'augmentation des kg vendus.

Dans les scénarios (sources):

- **Prix léger:** Moyenne 3 ans, CRAAQ AGDEX 430/856.
- **Prix lourd:** Moyenne 2 ans, LEOQ (pour être en lien avec l'ASRA).
- **Prix brebis de réforme:** CRAAQ AGDEX 430/856.
- **ASRA:** Projection juillet 2024, FADQ.
- **Alimentation:** NRC 2007, prix grain Producteur grain, prix supplément: observé.
- **Frais de mise en marché:** Frais d'encan, frais agence de vente.
- **Transport:** Observé, ce n'est pas une moyenne (car variable).
- **Prix achat agnelle:** F1, prix observé sur le marché.



Mise en situation 1: Prolificité

Troupeau de 100 brebis

- Prolificité n'est pas à son plein potentiel

Action: ajustement du flushing!



Prolificité de 2.2 à 2.4

Scénario : Prolificité/agnelage de 2.2 à 2.4

Données techniques

Rythme	1,25	1,25
Prolificité	2,2	2,4
Mortalité	20%	20%
Nb. agneaux vendus	2,20	2,40
Écart		0,20

Budget partiel

Pour 100 brebis	agneaux	20
Revenus en plus		6 499 \$
10 légers, 10 lourds		
ASRA net		
Dépenses en plus		3 747 \$
alimentation		
frais de mise en marché		

Marge: +2 752 \$



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Mise en situation: prolificité

Troupeau de 100 brebis

- Cible financière: plus d'agneaux vendus.

**Action: amélioration génétique!
Achat brebis plus prolifiques**



Prolificité de 2.2 à 2.6

Scénario : Prolificité/agnelage de 2.2 à 2.6

Données techniques

Rythme	1,25	1,25
Prolificité	2,2	2,6
Mortalité	20%	22%
Nb. agneaux vendus	2,20	2,54
Écart		0,34

Budget partiel

Pour 100 brebis	agneaux	34
Revenus en plus		10 886 \$
17 légers, 17 lourds		
ASRA net		
Dépenses en plus		6 158 \$
alimentation		
frais de mise en marché		

Marge: +4 728\$



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Mise en situation 2: Rythme d'agnelage

Éléments que je ne peux PAS contrôler

Blessures

Éléments que je peux contrôler

Contrôle de la photopériode

Mettre les béliers!

Brebis pensionnaires

Réformes

Troupeau de 100 brebis

- Situation de l'entreprise: baisse de fertilité

Cause: bélier infertile!
Action: renouveler les béliers



Rythme d'agnelage de 1,1 à 1,25

Scénario : Rythme d'agnelage de 1,1 à 1,25

Budget partiel

Données techniques

	1,1	1,25
Rythme	1,1	1,25
Prolificité	2,4	2,4
Mortalité	20%	20%
Nb. agneaux vendus	2,11	2,40
Écart		0,29

Pour 100 brebis	agneau	29
Revenus en plus		9 358 \$
14,5 légers, 14,5 lourds		
ASRA net		
Dépenses en plus		5 099 \$
alimentation		
frais de mise en marché		

Marge: +4 259\$



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Brebis pensionnaire

Scénario : Coût d'une brebis **pensionnaire**



Éléments que je
peux contrôler

Scénario : Coût d'une brebis **pensionnaire**

Données techniques

Rythme	0	1,25
Prolificité	0	2,4
Mortalité	0	20%
Nb. agneaux vendus	0	2,40
Écart		2,40

Budget partiel

Par brebis	agneau	2,40
Revenus en moins		780 \$
1,2 légers, 1,2 lourds		
ASRA net		
Dépenses en moins		369 \$
alimentation		
frais de mise en marché		

Écart: -411 \$



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Brebis pensionnaire

Scénario : Coût d'une brebis **pensionnaire**

Troupeau de 100 brebis
Rythme 1,25 = 125 agnelages

Troupeau de 100 brebis
Rythme 1,1 = 110 agnelages

Écart: -15 agnelages

Écart: 12 brebis **pensionnaires**



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Brebis pensionnaire

Scénario : Coût pour 100 brebis

Écart: 12 brebis pensionnaires

Écart: - 4 932 \$



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Mise en situation 3: kg vendus

- Augmentation du GMQ:
DÉROBÉES!

Éléments que je peux contrôler

Troupeau de 100 brebis

Situation de l'entreprise: augmenter le nombre de kg vendus

Actions:

- **Augmentation GMQ**
- **Agneau plus pesant pour la même durée d'élevage**
- **Amélioration des dérobées!**



Kg en plus

Scénario : 1 kg en plus sur les agneaux légers

Données techniques

Par agneau	28	29
GMQ	0,280	0,280
Écart		1
Pour 100 brebis		
Nb. agneaux légers	120	120

Budget partiel

Par agneau	kg	1
Revenus en plus		7,91 \$
Dépenses en plus		3,04 \$

Marge: +4,87 \$

**Pour 100 brebis
Marge : +584 \$**



Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Kg en plus

Scénario : 1 kg carcasse en plus sur les lourds

Données techniques

Par agneau	51,6	53,8
Poids carcasse	24	25
GMQ	0,300	0,300
Indice	100	100
Écart		1
Nb. agneaux lourds	120	120

Budget partiel

Par agneau	kg	1
Revenus en plus		14,87 \$
Dépenses en plus		7,14 \$

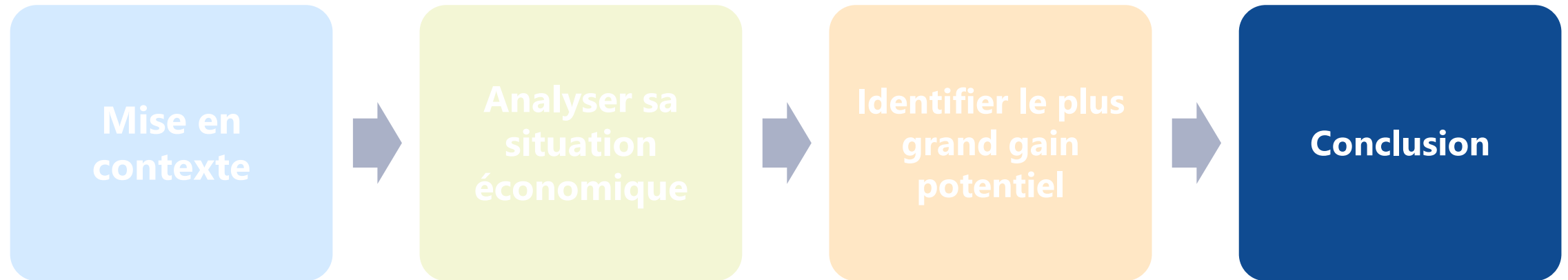
Marge: +7,73 \$

**Pour 100 brebis
Marge : +927 \$**



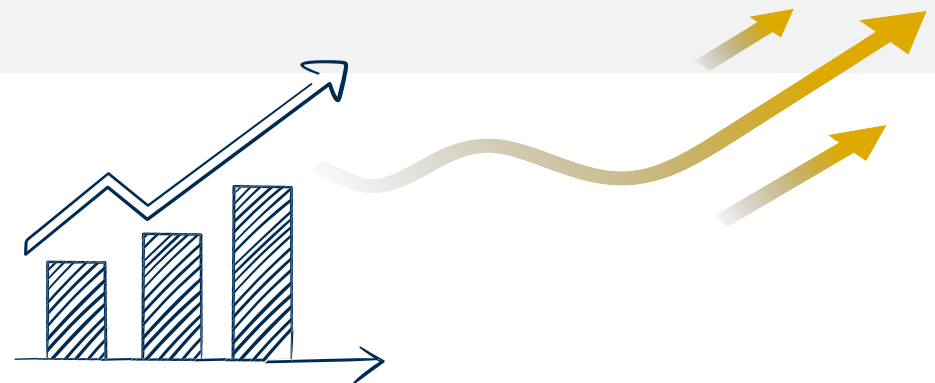
Attention! Les données doivent être interprétées avec prudence.
Les calculs doivent être appliqués à vos propres résultats !

Plan de conférence



Conclusion

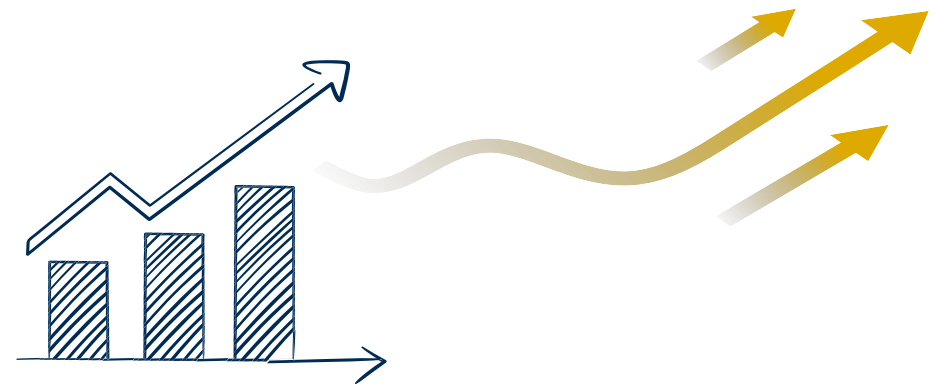
- Rappel: Se concentrer sur les éléments **qu'on peut réellement contrôler**.
- **Laisser de côté les croyances populaires**, chacun a une entreprise différente, c'est du cas par cas.
- Maximiser l'utilisation des ressources **déjà à notre disposition**.
- Analyser **la marge**: bien comprendre ses résultats financiers.
- Se concentrer sur **le plus gros gain potentiel**, prioriser les éléments ayant le plus gros impact économique: prolificité, rythme d'agnelage, kg vendus en réalisant une analyse technico-économique.



Mot de la fin

Pour être un bon pianiste, il faut **pratiquer** le piano.

Pour être un **bon gestionnaire**, il faut **pratiquer la gestion!**



Merci!

Camille, Christine et Jade!

Une
présentation
du

CMCA
Centre multi-conseils agricoles

Avec la participation financière du

réseau
agricconseils

A blue-tinted photograph of a sheep's head, looking slightly to the right. The sheep has a thick, woolly coat. The text "Questions? Commentaires?" is overlaid in white, bold, sans-serif font in the center of the image.

**Questions?
Commentaires?**