

Rapport annuel 2021-2022



 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Réseau Agriconseils Estrie

Mai 2022

Canada  Québec 

Nous joindre

Réseau Agriconseils Estrie

4260, boulevard Bourque, bureau 1.10
Sherbrooke (Québec) J1N 2A5

T. 819 829-0641

Courriel : estrie@agriconseils.qc.ca

Site Internet : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/agriconseils



Table des matières

Nous joindre	2
Table des matières	3
Le Réseau Agriconseils Estrie	5
Le mot du président	5
Le mot de la directrice.....	6
La mission et la vision du réseau.....	7
Nos grands mandats.....	8
Services individuels	8
Services collectifs	8
Éloignement	9
Initiatives stratégiques	9
Bonifications et priorités régionales	9
Accueil et référencement.....	10
Promotion des services-conseils agricoles.....	10
Dispensateurs de services-conseils	11
<i>Tableau 1 : Liste des dispensateurs</i>	<i>11</i>
Satisfaction de la clientèle.....	11
Les services-conseils en chiffres.....	12
Administration des aides financières	12
<i>Tableau 2 : Aides financières versées en agroenvironnement (incluant les initiatives stratégiques)</i>	<i>12</i>
<i>Tableau 3 : Aides financières versées en gestion</i>	<i>13</i>
<i>Tableau 4 : Aides financières versées en encadrement technique et valeur ajoutée.....</i>	<i>14</i>
<i>Tableau 5 : Aides financières versées en initiatives stratégiques.....</i>	<i>16</i>



<i>Tableau 6 : Aides financières par production (excluant les activités collectives)</i>	17
<i>Tableau 7 : Chiffre d'affaires du Réseau Agriconseils de l'Estrie</i>	18
<i>Tableau 8 : Activités collectives offertes</i>	19
<i>Éloignement</i>	19
Le réseau en un coup d'œil	20
<i>Tableau 9 : Principaux indicateurs</i>	20
<i>Graphique 1 : Aides financières par domaine d'intervention en %</i>	21
<i>Graphique 2 : Évolution des aides financières depuis 2018</i>	22
Notre plan d'action pour la prochaine année	23
L'organisation	27
Conseil d'administration	27
<i>Tableau 10 : Membres du conseil d'administration et du personnel</i>	27
Membres du personnel	27
États financiers au 31 mars 2022	28



Le Réseau Agriconseils Estrie

Le mot du président

Bonjour à tous et à toutes,

Après 2 années de pandémie, une assemblée générale en présentiel est très bien accueillie.

Avec l'augmentation du prix des intrants dans toutes les productions et la pénurie de main d'œuvre, les services techniques, de gestion et de ressources humaines sont encore plus importants. Les ressources et les montants sont au rendez-vous.

L'année 2022 et suivantes s'annoncent difficiles avec de l'incertitude et des taux d'intérêt à la hausse, les producteurs auront besoin de support et le réseau peut diriger vers les bonnes ressources.

Merci aux administrateurs pour leur implication et gros mercis à Pauline, Sylvie et Magalie pour leur excellent travail. Fin mars Sylvie a quitté pour une réorientation de carrière, trop jeune pour une totale retraite.

Bonne assemblée générale et bon été,



François Bourassa, président



Le mot de la directrice

C'est avec enthousiasme que je vous présente ce 16^{ème} rapport annuel du réseau Agriconseils de l'Estrie poursuivant ainsi l'Entente PSC (Programme Service Conseil) 2018-2023.



Cette 4^{ème} année du PSC 2018-2023 continue d'aider un nombre croissant d'entreprises agricoles et transformateurs artisans. Des résultats comparatifs depuis le début de l'entente en cours vous seront présentés dans ce rapport.

L'année 2021-2022 démontre une fois de plus que les services conseils sont bien utilisés par les entreprises dans divers domaines. L'agriculture attire des nouveaux entrepreneurs et le réseau Agriconseils a été sollicité par des entreprises en démarrage ayant des projets variés. Globalement, nous observons une enveloppe d'aide financière versée qui se maintient par rapport à l'an dernier mais un plus grand nombre d'entreprises et de contrats qui bénéficient d'aides financières. Nous remarquons une augmentation des référencements en 2021-2022 et des sommes versées dans la bonification pour les entreprises en démarrage.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration qui m'ont donné leur confiance pour le poste de directrice. Je remercie aussi Sylvie et Magalie pour leur excellent travail de soutien. J'offre également un remerciement spécial aux dispensateurs de la région avec qui les entreprises bénéficient des précieux services conseils.

A handwritten signature in black ink that reads "Pauline Samson". The script is fluid and cursive.

Pauline Samson, Directrice
Réseau Agriconseils de l'Estrie



La mission et la vision du réseau

Le Réseau Agriconseils de l'Estrie est un organisme à but non lucratif dont la mission première est de rendre accessible des aides financières aux producteurs agricoles de l'Estrie.

L'objectif recherché est une utilisation optimale des services-conseils, afin de favoriser la performance des entreprises agricoles de notre région.



Le Réseau est également un guichet régional agricole, où les producteurs peuvent s'adresser, afin de recevoir le référencement nécessaire et être guidés dans le choix des services-conseils les mieux adaptés aux besoins de leur entreprise. Ce référencement est accessible pour l'ensemble des services-conseils subventionnés ou non, ainsi que pour l'ensemble des conseillers agricoles et intervenants locaux.

De plus, le réseau s'assure de développer une offre de services-conseils diversifiés répondant aux besoins des entreprises agricoles et aux transformateurs artisans de l'Estrie.

Les priorités d'actions sont :

- > La relève agricole et les entreprises en démarrage ;
- > Les entreprises agricoles de petite taille ;
- > Les productions émergentes, les productions animales à faible revenu, les productions horticoles ;
- > Le diagnostic global, les plans d'exploitation et les services-conseils en ressources humaines ;
- > La collaboration interprofessionnelle ;
- > La transformation alimentaire artisanale et la mise en marché de proximité ;
- > L'agroenvironnement et l'agriculture durable.

Pour plus de détails consultez notre offre d'aide financière sur le site des réseaux Agriconseils:



Nos grands mandats

L'Offre en services-conseils

L'offre de services du réseau Agriconseils de l'Estrie est à l'image de ses producteurs et représentative des besoins du milieu.

Nous visons la représentativité de tous les producteurs agricoles et transformateurs artisans situés sur le territoire de l'Estrie.



Services individuels

Les services-conseils individuels représentent le coeur des activités du réseau. Plus de 914 entreprises ont bénéficié des aides financières du réseau ce qui représente plus du tiers des producteurs agricoles de l'Estrie. Le détail des aides versées dans chacun des domaines d'interventions sont présentés dans les sections qui suivent.

Services collectifs

Les activités collectives permettent de rejoindre plusieurs producteurs sur un même thème et favorisent les échanges entre ces derniers, les conseillers et les intervenants du milieu.

Elles sont :

- > Soit une activité de diffusion d'information comme une démonstration en salle, un colloque, un voyage de prospection, une analyse de groupe etc. ;
- > ou une activité de codéveloppement comme un atelier d'échange, de réflexion et de partage d'expertise sous la supervision d'un professionnel.

En contexte de pandémie se sont ajouté des présentations virtuelles, ce n'est pas tant le moyen mais bien la résultante qui importe.

L'aide financière accordée est de 75 % pour un maximum de 3 000 \$ par événement.

Les activités collectives ont repris en 2021, 16 comparativement à 7 en 2020.



Éloignement

Une aide financière additionnelle est offerte afin de rendre les conseillers plus accessibles sur l'ensemble du territoire. Cette aide permet de couvrir à 100 % les frais de déplacement encourus au-delà de 200 km par des conseillers inscrits aux réseaux Agriconseils.

L'absence ou la disponibilité restreinte de conseillers dans un rayon de 100 km du site d'exploitation justifie le remboursement des frais de déplacements excédentaires engendrés par le service-conseil (transport, repas, hébergement).

Initiatives stratégiques

Les initiatives stratégiques sont des bonifications qui permettent d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles qui sont assujetties à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec.

Dans le cadre de notre programme actuel, l'aide financière est bonifiée à 85 % pour les services-conseils :

- > Des entreprises qui se qualifient à la relève et au démarrage ;
- > Des entreprises qui se qualifient à la bonification de stratégie en production biologique ;
- > Bovi-Expert ;
- > Bien-être animal et efficacité énergétique dans le cadre du Plan de soutien aux investissements;
- > Tension parasite ;
- > En agroenvironnement sous les thématiques de Gestion intégrée des ennemis des cultures et Santé et conservation des sols.

L'aide financière pour le Réseau d'avertissements phytosanitaires (RAP) est une initiative stratégique subventionnée à 50% maximum de 1 500\$ par année.

Des sommes importantes ont été déboursées pour les initiatives stratégiques, vous trouverez les détails aux pages 15 à 16.

Bonifications et priorités régionales

A chaque année, le réseau doit déposer une nouvelle offre de services-conseils où le conseil d'administration cible certains secteurs ou productions prioritaires en région. Ces priorités régionales permettent d'augmenter de 50 à 75 % l'aide financière octroyée.

Les bonifications en Estrie sont :

- > Les entreprises agricoles de petite taille ;
- > Les productions émergentes, les productions à faible volume, les productions horticoles, bovins de boucherie et porc ;
- > Le diagnostic global, les plans d'exploitation et les ressources humaines ;
- > Les entreprises en redressement financier ;
- > La transformation alimentaire et la mise en marché de proximité ;



Accueil et référencement

Un des mandats du réseau consiste à évaluer les besoins en matière de services-conseils et à recommander des conseillers auprès de la clientèle agricole. Au total, 144 accueils et référencements ont été comptabilisés durant la dernière année.

Promotion des services-conseils agricoles

Les actions de promotion et de communication visent une utilisation optimale des services-conseils.

- > Des fiches promotionnelles ont été développées et utilisées à chaque référencement ;
- > Un tableau résumé de l'offre d'aide financière a été développé ;
- > 2 articles ont été publiés dans la solidarité Agricoles en novembre 2021 et en février 2022 ;
- > Une infolettre « Démarrage » a été développée pour faire un envoi unique aux entreprises en démarrage. Cent trente entreprises ont reçu cette infolettre au 31 mars 2022 ;
- > Des rencontres virtuelles avec les intervenants locaux sur des sujets en services-conseils ;
- > Le 26 novembre 2021 une rencontre virtuelle avec le Cible afin de mettre sur pied une cohorte de producteurs transformateurs artisans ayant des besoins de services-conseils en valeur ajoutée ;
- > Les 8 et 10 décembre 2021 une rencontre virtuelle avec les conseillers sur des sujets administratifs ;
- > Depuis le 1^{er} février une infolettre sur des sujets administratifs et des formations s'adressant aux conseillers est envoyée mensuellement ;
- > Le 22 mars dernier un diaporama *power point* a été présenté au réseau Compétence dans le cadre d'un volet agroalimentaire, des partenaires comme le MAPAQ, la Financière Agricole du Québec, Financement Agricole Canada, le CIBLE ont participé ;
- > Une campagne de promotion du nouveau site est prévue pour 2022.

Promotion de l'approche multidisciplinaire

L'aide financière pour l'approche multidisciplinaire est de 85% jusqu'à un maximum de 5 000\$ pour la durée du programme.

Le réseau Agriconseils favorise la collaboration entre conseillers en gestion, en technique, fiscaliste, notaire etc. pour permettre aux producteurs de prendre une décision d'affaire éclairée en regard à la réalisation d'un projet ou d'une résolution d'un problème.



Dispensateurs de services-conseils

À la suite du renouvellement des ententes d'admissibilité, le Réseau Agriconseils de l'Estrie compte en ce moment 32 dispensateurs inscrits dont le siège social est situé dans la région.

Tableau 1 : Liste des dispensateurs

Nom du dispensateur		Spécialité	Nom du dispensateur		Spécialité
1	7797605 CANADA INC. GROUPE AGRISTRATEGIES	GESTION	17	GUARANA MARKETING	COMMERCIALISATION
2	ADDERE SERVICE-CONSEIL	GESTION	18	JEAN-FRANÇOIS PELOQUIN	TECHNIQUE
3	ALAIN PERRAS, AGR.	GESTION	19	DOMINIQUE LAFORET	TECHNIQUE
4	ANDRE PETTIGREW, AGR.	TECHNIQUE	20	NATHALIE CARTIER	AGROTOURISME
5	ANTOINE RHEAUME, AGR.	AGRO/TECHNIQUE	21	NATHALIE TREMBLAY	GRH
6	CLUB ACERICOLE DU SUD DU QUEBEC	TECHNIQUE	22	NIKOLAY STOYANOV	TECHNIQUE
7	CLUB AGROENVIRONNEMENTAL DE L'ESTRIE	AGRO/TECHNIQUE	23	PARE, TANGUAY, NOTAIRES INC.	JURIDIQUE
8	COOPERATIVE CULTUR'INNOV	TECHNIQUE	24	PAUL VILLENEUVE	TECHNIQUE
9	ET-CO	GRH	25	PIERRE MEUNIER (MEUNIER AGRO-STRATEGIE)	GESTION
10	ÉTUDE DE ME ALAIN LAFONTAINE	JURIDIQUE	26	PROFORETS CONSULTANTS INC	TECHNIQUE
11	GAAMA SENC	INGENIEUR EN BATIMENT	27	RELIEF	COMMERCIALISATION
12	GAGNE FISCALISTE INC	FISCALITE	28	RESTECH GROUPE CONSEIL ASSOCIE INC	COMMERCIALISATION
13	GERIN CUSTEAU FRANCOEUR NOTAIRES	JURIDIQUE	29	SERVICES FORESTIERS FRANÇOIS MARTEL INC	TECHNIQUE
14	GESTION ABC	GESTION	30	VAHID IKANI	AGRO METEO
15	GESTION ROCHELIN INC.	AGRO / GESTION	31	VIGNES ET VINS CONSULTANT	TRANSFORMATION
16	GROUPE CONSEIL AGRICOLE DE L'ESTRIE	GESTION	32	YOLANDE LEMIRE	GRH

Satisfaction de la clientèle

Un questionnaire permettant de connaître le degré de satisfaction est envoyé par courriel après la fermeture de chaque contrat. Du 1^{er} avril 2021 au 31 mars 2022, seulement 62 personnes ont répondu au questionnaire, ce qui équivaut à un taux de participation de 7 %. Ci-dessous, la question générale :

Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du réseau?



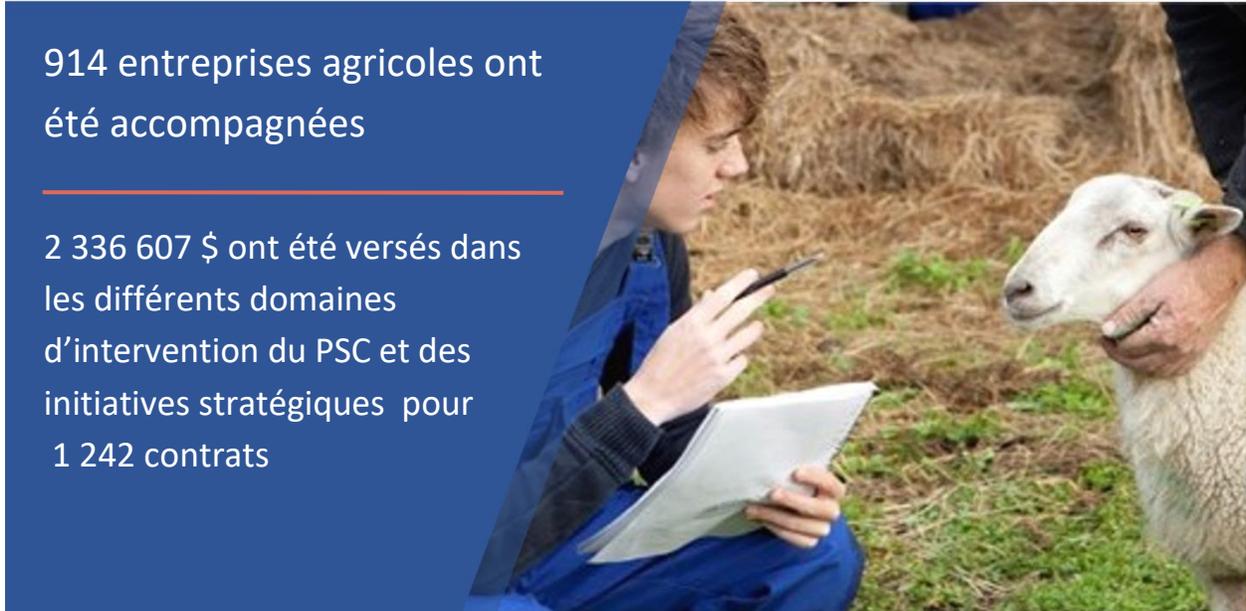
[Lien pour le document au complet](#)

Les services-conseils en chiffres

Administration des aides financières

914 entreprises agricoles ont été accompagnées

2 336 607 \$ ont été versés dans les différents domaines d'intervention du PSC et des initiatives stratégiques pour 1 242 contrats



Comparativement à 851 clients et 1171 contrats l'an dernier, une augmentation de 7% d'entreprises accompagnées et 6% de contrats subventionnés.

Agroenvironnement

Le réseau a déboursé une somme de 834 301\$ en agroenvironnement (incluant les initiatives stratégiques). La moyenne d'aide financière versée par producteur en agroenvironnement est de 1 464 \$ / client comparativement à 1 683 \$/client l'an dernier. L'aide financière versée est en baisse de près de 15 % par rapport à l'an dernier alors que le nombre de clients a augmenté de 5%.

Tableau 2 : Aides financières versées en agroenvironnement (incluant les initiatives stratégiques)

DISPENSATEURS EN AGROENVIRONNEMENT	2021-2022		2020-2021		2019-2020		2018-2019	
	NB CLIENT	AIDES FINANCIERES \$						
EN ESTRIE (3)	477	712345	488	807 614	500	893 182	438	737 928
CCAE HORS REGION (15)	47	63382	28	58 951	29	43 842	70	100 891
AUTRES HORS REGION (8)	53	58574	30	52 465	20	29 264	16	20 559
Total	570	834 301	546	919 030	549	966 288	524	859 378
577 contrats en 2021-2022 donc 7 producteurs ont reçu des services de 2 dispensateurs différents								

Gestion

Les services-conseils en gestion se maintiennent depuis le début du programme.

- les plans d'affaires ont été à leur plus haut en 2019 dû au programme de soutien au bien-être animal et efficacité énergétique ;
- depuis le début du programme, les plans de démarrage sont en croissance ;
- le nombre de clients pour le domaine gestion a légèrement baissé depuis le début du programme;
- et une moyenne de 2 390 \$ a été versé par client comparativement à 2 213 \$ l'an dernier.

Tableau 3 : Aides financières versées en gestion

SERVICES-CONSEILS	2021-2022		2020-2021		2019-2020		2018-2019	
	NB	AIDES FINANCIERES \$						
DIAGNOSTICS	20	26 395	35	43 800	52	59 109	53	53 103
PLAN D'EXPLOITATION	113	147 235	115	143 393	117	137 279	113	110 613
PLAN D'AFFAIRES	57	113 833	70	123 802	126	228 721	105	189 761
PLAN DE DEMARRAGE	27	93 827	20	56 782	19	60 360	11	30 106
PLAN DE TRANSFERT	21	48 862	19	38 061	14	54 481	12	59 505
ACC. ET SUIVI	34	31 983	27	21 548	31	15 511	14	4 925
GRH	15	21 620	11	14 244	17	14 623	5	4 175
ORGANISATION DES DONNEES	9	4 319	6	2 789	4	1 483	12	4 409
COLLABORATION INTERPROFESSIONNELLE	2	1 938	9	11 369	7	5 406	6	3 704
NOMBRE CONTRATS ET TOTAL	298	490 012	312	455 788	306	576 973	254	460 301
NOMBRE DE CLIENTS	205		206		251		215	



Encadrement technique et valeur ajoutée

- Les sommes versées en technique ont augmenté depuis le début du programme.
- En pratique culturelle on note une augmentation du nombre de contrats depuis 2018 ainsi que les aides financières qui y sont rattachées.
- En pratique d'élevage, nous remarquons une diminution du nombre de contrats, mais une augmentation des aides financières versées.
- En 2018 plusieurs contrats pour le programme de soutien au bien-être animal et efficacité énergétique ce sont ajoutés aux services techniques.
- En valeur ajoutée, l'aide financière par contrat a diminué, passant d'une moyenne de 1 765 \$ l'an dernier à 1 009 \$ par contrat en 2021.

Tableau 4 : Aides financières versées en encadrement technique et valeur ajoutée

	2021-2022		2020-2021		2019-2020		2018-2019	
SERVICES-CONSEILS	NB CONTRATS	AIDES FINANCIERES \$	NB CONTRATS	AIDES FINANCIERES \$	NB CONTRATS	AIDES FINANCIERES \$	NB CONTRATS	AIDE FINANCIERES \$
PRATIQUES CULTURALES	354	356 893	316	320 881	329	302 030	292	294 953
PRATIQUES D'ELEVAGE	130	173 744	132	169 288	147	147 947	202	145 972
VALEUR AJOUTEE – TRANSFORMATION ET AGROTOURISME	16	16 151	15	26 482	11	12 887	10	12 132
TOTAL	500	546 788	463	516 651	487	462 864	504	453 057
NOMBRE DE CLIENTS	424		396		405		420	



Initiatives stratégiques

> *Dépistage RAP (réseau d'avertissement phytosanitaire)*

Le financement du RAP est de 50 % pour un maximum de 1 500 \$/année/producteur. Le montant déboursé cette année est de 22 779 \$ pour 76 clients, l'an dernier l'aide était de 28 985 \$ pour 84 clients.

> *Stratégie de réduction des pesticides*

Aucun service n'a été offert dans ce programme pour une 3^e année consécutive. L'aide financière offerte est de 85 % pour un maximum de 750 \$.

> *Bovi-Expert*

Les subventions versées aux services-conseils bovi-expert ont été de 4 718 \$ pour la partie initiatives stratégiques (35%) et 6 740 \$ pour la partie PSC (50%) un total de 11 458 \$ comparativement à 47 027 \$ l'an dernier. 10 producteurs seulement ont adhéré au programme Bovi-Expert comparativement à 29 les dernières années. Deux conseillers desservent la région.

> *Bonification au secteur biologique*

Les subventions versées cette année pour les services de stratégie de croissance du secteur biologique sont de 121 903 \$ pour la partie bonification, comparativement à 138 350 \$ l'an dernier. 140 entreprises ont bénéficiés de cette bonification comparativement à 129 l'an dernier. C'est le secteur acéricole qui en bénéficie le plus, suivi par l'horticulture maraîchère, ainsi que la production laitière.

> *Bonification relève et démarrage*

Depuis 2018, les entreprises peuvent bénéficier d'un soutien financier de 85 % pour l'ensemble des services-conseils lorsqu'elles sont en démarrage ou ayant le statut relève. Cette année, 264 entreprises ont bénéficié de cet appui, ce qui représente une augmentation de clientèle de 25% comparativement à l'an dernier. Cette initiative est en croissance depuis le début du programme, ce sont les entreprises en démarrage qui ont connu une grande progression cette année.

> *Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique*

Le programme bonifie à 85 % le taux d'aide financière offert par l'entremise des programmes de services-conseils existants pour la réalisation d'un diagnostic, d'un plan d'action, ainsi que l'accompagnement et le suivi d'une entreprise agricole par un conseiller inscrit aux réseaux Agriconseils. Les subventions versées ont été plus importantes au début du programme et seront de moins en moins importantes d'ici la fin du présent programme 2018-2023 car la plupart des producteurs admissibles ont déjà bénéficié des aides.



Tableau 5 : Aides financières versées en initiatives stratégiques

	2021-2022		2020-21	2019-20	2018-19
SERVICES-CONSEILS	NOMBRE CLIENTS	AIDES FINANCIERES	AIDES FINANCIERES	AIDES FINANCIERES	AIDES FINANCIERES
DEPISTAGE RAP	76	22 779	28 985	11 599	33 214
STRATEGIE REDUCTION DES PESTICIDES	0	0	0	0	5 429
SOUTIEN DE REDUCTION DU PLOMB	-	-	1 049	6023	-
BOVI-EXPERT (35%)	10	4 718	19 364	18 709	19 603
BONIFICATION BIOLOGIQUE (35%)	140	121 903	138 350	99 849	105 794
BONIFICATION RELEVÉ ET DÉMARRAGE (35%)	264	228 792	181 039	182 301	100 994
PLAN DE SOUTIEN EN BIEN-ÊTRE ANIMAL ET EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE (35%)	42	37 246	46 968	149 177	182 350
AGROENVIRONNEMENT – PHYTOPROTECTION	307	19 340	25 442	34 481	20 526
AGROENVIRONNEMENT – SANTÉ DES SOLS	285	17 205	20 226	22 056	28 540
SOUTIEN TENSION PARASITE	9	1 785	1 140	-	-
TOTAL		453 768	462 563	524 195	496 450

Nombre de NIM bénéficiant de la bonification relève et démarrage

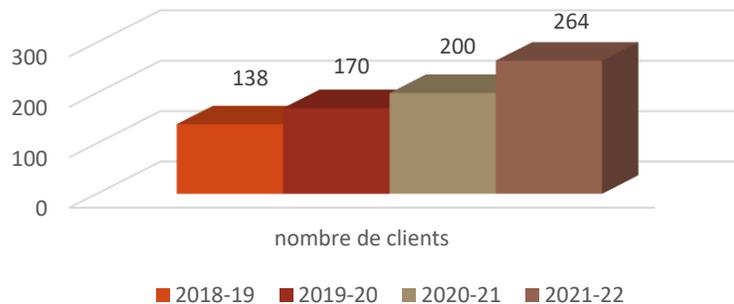


Tableau 6 : Aides financières par production (excluant les activités collectives)

TYPE DE PRODUCTION	NB CONTRA TS	2021-2022	2020-2021	PAR RAPPORT A L'AN DERNIER	% UTILISATEUR DU PSC* 2021-2022
BOVINS LAITIERS	435	833 188	970 709	86%	53%
ACERICULTURE	183	289 928	293 404	99%	22%
BOVINS DE BOUCHERIE	141	211 385	220 125	96%	28%
GRANDES CULTURES	127	175 796	146 874	120%	100%
HORTICULTURE ORNEMENTALE	65	169 420	146 477	116%	47%
FRUITS	80	166 543	206 389	81%	76%
PRODUCTIONS MARAICHÈRES	65	119 945	84 983	141%	46%
CULTURES EN SERRES	32	81 973	63 895	128%	100%
PRODUCTIONS PORCINES	41	72 270	63 627	114%	29%
OVINS ET CAPRINS	34	70 274	61 976	113%	32%
TRANSFORMATION ARTISANALE	17	63 664	30 960	206%	-
VOLAILLES	12	32 833	17 876	184%	20%
AUTRES PRODUCTIONS ANIMALES	10	16 840	7 870	214%	-
TOTAL	1242	2 304 059	2 315 165		
NOMBRES DE CLIENTS		914	851		32%

Comparativement à 851 clients l'an dernier, 63 producteurs de plus ont bénéficié du programme PSC.

Et le total versé est semblable avec seulement 11 106 \$ en moins.

*pourcentage calculé à partir des données du MAPAQ-Estrie, mai 2022



Tableau 7 : Chiffre d'affaires du Réseau Agriconseils de l'Estrie

SERVICES-CONSEILS	AIDES FINANCIÈRES \$	PART DU PRODUCTEUR \$	CHIFFRES D'AFFAIRES \$ 2021-2022	CHIFFRES D'AFFAIRES \$ 2020-2021	CHIFFRES D'AFFAIRES \$ 2019-2020	CHIFFRES D'AFFAIRES \$ 2018-2019
AGROENVIRONNEMENT	834 301	208 575	1 042 876	1 121 217	1 179 182	859 378
GESTION ET BONIFICATIONS	632 426	181 373	813 799	763 009	998 028	795 004
TECHNIQUE ET BONIFICATIONS	778 488	184 284	988 525	979 462	878 322	872 953
TRANSFORMATION AGROTOURISME - VALEUR AJOUTÉE	25 753	6 127	31 880	49 883	23 170	23 569
ACTIVITÉS COLLECTIVES	32 548	0	32 548	13 490	35 658	35 313
ÉLOIGNEMENTS	33 091	0	33 091	21 045	26 377	26 142
TOTAL	2 336 607	606 112	2 942 719	2 948 106	3 140 737	2 612 359



Services-conseils collectifs

Un total de 16 activités collectives ont été financées en région pour une somme de 32 548 \$ comparativement à 7 l'an dernier. Les activités reprennent suite à la diminution de la pandémie.

Tableau 8 : Activités collectives offertes

Date de l'activité	Nom de l'activité	Nb	\$ Versées
6 septembre 2020	Expo-Champs Bio 2020	225	2 737
26 et 27 janvier 2021	Salon Agri-Relève virtuel 2021	160	3 000
10 février 2021	Les relevés de paiement PPAQ	28	488
18-25 février et 4 mars 2021	Les Webinaires en production bovine	274	1 402
12 et 19 mars 2021	Les journées de l'arbre de Noël	100	3 000
15 juillet 2021	Présentation de l'analyse de groupe lait 2020	40	2 000
13 août 2021	Atelier de démonstration de taille des sapins	25	1 932
14 octobre 2021	Les défis de l'Estrie	31	3 000
30 octobre 2021	Atelier sur les bonnes pratiques pour éviter les défauts de saveur	30	887
19 novembre et 3 décembre 2021	Journée des élevages au pâturage	160	2 381
23 novembre 2021	Journée laitière de l'Estrie	50	3 000
3 décembre 2021	Nouveautés et méthodes d'installation de la tubulure	39	881
15 décembre 2021	Grossir ou mourir : Et s'il existait une troisième option?	59	1 000
20 décembre 2021	Procédure d'entaillage et choix d'équipements	49	840
4 février 2022	Demi-journée vigne	9	3 000
24 février 2022	Webinaire sur les gels printaniers	100	3 000
16 activités TOTAL		1 379	32 548

Éloignement

Une somme de 33 091 \$ a été déboursée pour 120 entreprises. Les principaux utilisateurs de cette aide additionnelle sont les entreprises de culture en serre, la production maraîchère et ornementale, ainsi que certains producteurs situés aux extrémités du territoire de l'Estrie.

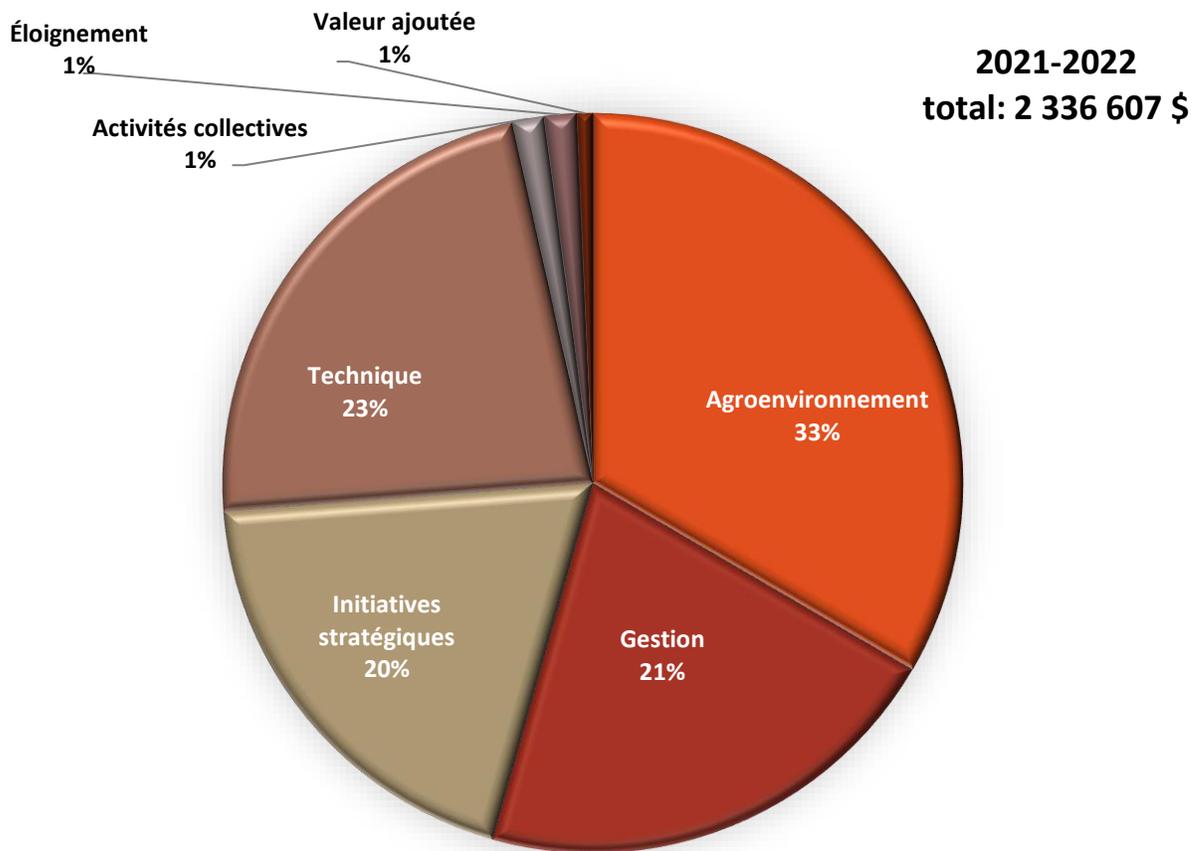


Le réseau en un coup d'œil

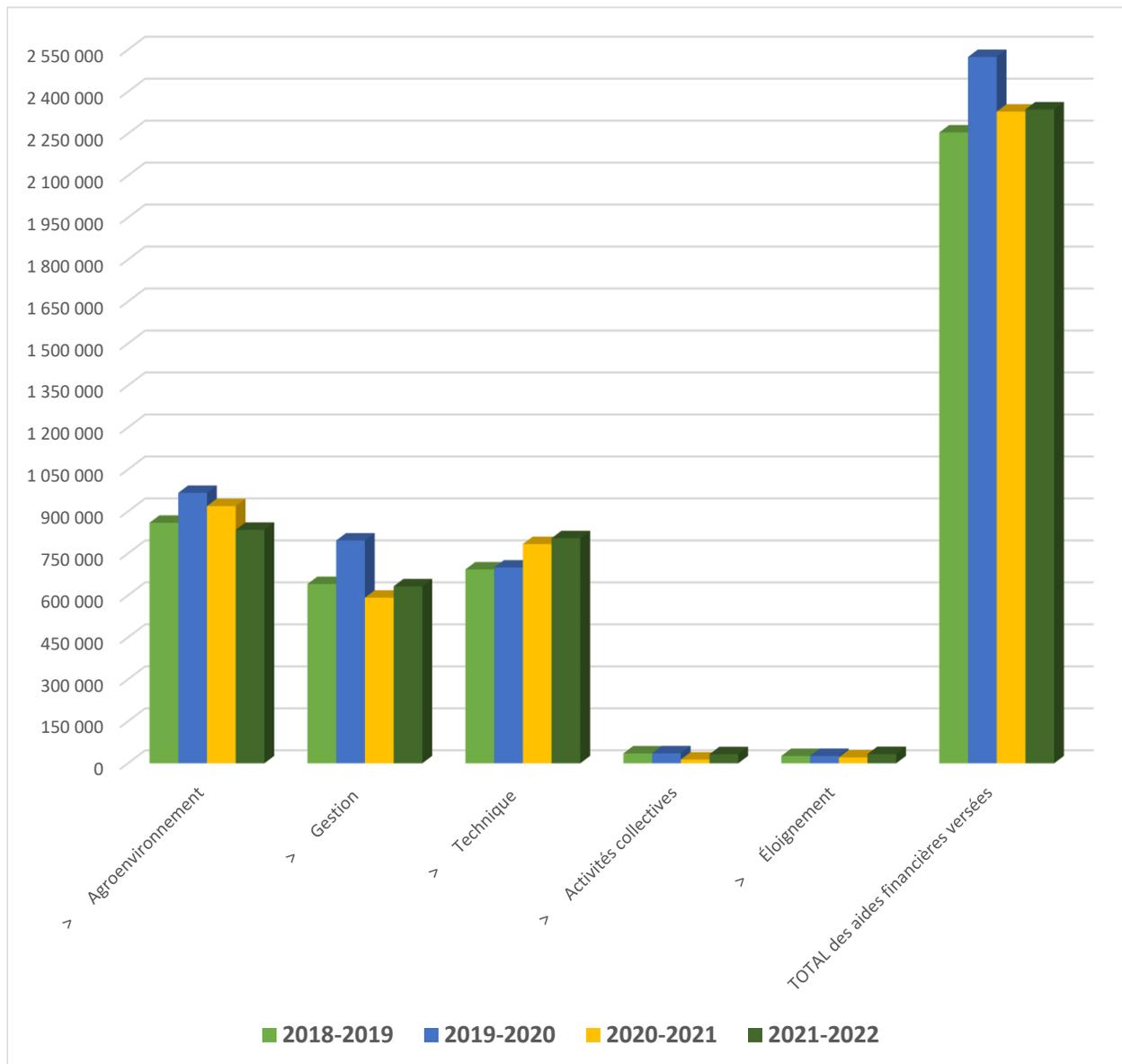
Tableau 9 : Principaux indicateurs

Aides financières versées au Programme	2021-2022	2020-2021	2019-2020	2018-2019
TOTAL des aides financières versées	2 336 607	2 328 655	2 523 939	2 254 237
> Agroenvironnement	780 401	859 118	897 872	782 975
> Gestion	488 073	444 419	571 567	456 597
> Technique	530 637	490 169	449 977	440 924
> Valeur ajoutée	16 151	26 482	12 887	12 132
> Collaboration interprofessionnelle	1 938	11 369	5 406	3 704
> Activités collectives	32 548	13 490	35 658	35 313
> Éloignement	33 091	21 045	26 377	26 142
> Initiatives stratégiques	453 768	462 563	524 195	496 450
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	22 779	28 985	11 599	33 214
o Bonification pour les services Bovi-Expert	4 718	19 364	18 709	19 603
o Bonification au secteur biologique	121 903	138 350	99 849	105 794
o Bonification clientèle relève et démarrage	228 792	181 039	182 301	100 994
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	37 246	46 968	149 177	182 350
o Réduction du risques pesticides	0	0	0	5 429
o Agroenvironnement – Phytoprotection	19 340	25 442	34 481	20 526
o Agroenvironnement – Santé des sols	17 205	20 226	22 056	28 540
o Soutien de réduction du Plomb	0	1 049	6 023	
o Soutien tension parasite	1 785	1 140		
> Nombre d'entreprises accompagnées	914	851	878	837
> Accueil et de référencement	144	103	53	54
> Collaboration interprofessionnelle	2	9	7	6
> Activités collectives	16	7	20	21

Graphique 1 : Aides financières par domaine d'intervention en %



Graphique 2 : Évolution des aides financières depuis 2018



Notre plan d'action pour la prochaine année



Plan d'action 2022-2023

Objectif 1 : Répondre aux besoins du secteur agricole et agroalimentaire en services-conseils individuels

Cible	Résultats attendus
-------	--------------------

Ferme de petites taille (moins de 100 000 \$ de revenu brut)	<ul style="list-style-type: none">• Bonifier l'aide financière à 75 % pour tous les services
---	--

Toutes les productions	<ul style="list-style-type: none">• Bonifier l'aide financière à 75% pour les entreprises en redressement financier avec recommandation de l'institution financière• Bonifier l'aide financière à 75% pour les plans d'exploitations et diagnostics financiers• Bonifier l'aide financière à 75 % en pratiques culturales et d'élevage dans toutes les productions sauf les productions suivantes : Laitière, acéricole et de grandes cultures (cette dernière bénéficie déjà des services-conseils bonifiés via l'agroenvironnement)• Accueillir, accompagner et référencer tout producteur qui entre en contact avec le réseau• Travailler en collaboration avec les intervenants du milieu pour bien répondre à certaines demandes ou besoins de producteurs (MAPAQ-UPA-FADQ-MRC etc.)• Être à l'affût des besoins en termes de services-conseils et moduler l'offre de services en conséquence• Être à l'écoute des besoins exprimés par les producteurs pour des activités collectives et en faire le suivi, établir les contacts nécessaires• Trouver des conseillers techniques régionaux dans les secteurs où il y a pénurie : porc, ovin, caprin, productions en émergence etc.• Augmenter le nombre de conseillers en gestion régionaux• Contribuer financièrement aux activités collectives et ce dans toute production ou domaine d'intervention
-------------------------------	---

Transformation et agrotourisme	<ul style="list-style-type: none">• Bonifier l'aide financière à 75 % des services techniques en transformation et agrotourisme ainsi qu'en GRH• Accueil et accompagnement plus poussé étant donné la complexité de certains dossiers ou situations particulières• Travailler en collaboration avec les intervenants du milieu pour bien répondre à certaines demandes ou besoins des producteurs ou transformateurs (MAPAQ-UPA-FADQ-MRC- CIBLE etc.)• Être à l'affût des besoins en termes de services-conseils et moduler l'offre de services en conséquence• Être à l'écoute des besoins exprimés par les producteurs et transformateurs pour des activités collectives et en faire le suivi, établir les contacts nécessaires• Contribuer financièrement aux activités collectives et ce dans toute production ou domaine d'intervention• Être à l'écoute des besoins exprimés par les producteurs ou transformateurs pour des activités collectives et en faire le suivi, établir les contacts nécessaires• Augmenter le nombre de conseillers régionaux en GRH, transformation agroalimentaire et en gestion (souvent référés par les producteurs ou transformateurs)
---------------------------------------	--

Relève et démarrage Production biologique	<ul style="list-style-type: none">• Meilleure connaissance de ces initiatives stratégiques provinciales par les producteurs (85 %)• Support au niveau des formulaires d'adhésion et de la qualification (relève et démarrage)• Support au niveau du démarrage et de la pré-certification biologique (formulaire de qualification)
--	---

Objectif 2 : Faire connaître nos services auprès des professionnels et intervenants/rayonnement régional

Cible

Résultats attendus

Dispensateurs / intervenants

- Meilleure connaissance des services, soit par des contacts individuels ou collectifs
- Réseautage entre ces derniers, particulièrement entre les conseillers en gestion et technique
- Réseautage entre intervenants
- Accroître la présence du réseau lors d'activités pertinentes organisées par les intervenants du milieu

L'ensemble des producteurs agricoles

- Meilleure connaissance des services, soit par des contacts individuels ou via des activités collectives
- Articles d'informations dans le Solidarité Agricole, infos-lettres de différentes associations etc.

Objectif 3 : Diversifier nos dispensateurs et accompagnement de ces derniers

Cible

Résultats attendus

Répertorier et/ou augmenter le nombre de dispensateurs de services-conseils techniques, en gestion, en transformation et en GRH en ajout à ceux que nous avons

- Davantage de conseillers dans les productions ou domaines ciblés ci-haut
- Accompagner les nouveaux conseillers dans leur déclaration en ligne
- Mise à jour de la liste des dispensateurs sur la page web de notre région, création de fiches promotionnelles

Optimiser l'autonomie des dispensateurs accrédités

- Accompagner et conseiller les dispensateurs dans le fonctionnement et l'application du PSC
- Support au niveau des formulaires d'adhésion et de la qualification (relève et démarrage)
- Tout autre support technique avec le personnel de soutien des dispensateurs
- Une rencontre annuelle avec les dispensateurs
- Recueillir les besoins des dispensateurs

Objectif 4 : Optimiser la gestion administrative

Cible

Résultats attendus

Optimiser la gestion administrative du réseau en fonction des nouvelles modalités administratives du PSC et des forces, compétences et intérêts de chacune

- Intégration des améliorations du PSC à la gestion quotidienne du réseau avec tout le personnel
- Implication de tout le personnel aux rencontres mensuelles et annuelles des réseaux Agriconseils
- Communication par infolettre aux dispensateurs sur les nouveautés administratives du PSC

Travailler sur les principes de bonne gouvernance du réseau ainsi que les règlements généraux

- Actualisation et mise à jour de ces derniers

L'organisation

Conseil d'administration

Le réseau est administré par un conseil d'administration formé de 5 producteurs / utilisateurs, d'un représentant de la Fédération de l'UPA-Estrie, d'un représentant du ministère de l'Agriculture des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, d'un représentant de la Financière Agricole du Québec, d'un représentant du collège électoral des conseillers et par un représentant d'un organisme du milieu. Le conseil d'administration s'assure de la bonne marche de l'organisme et oriente le réseau dans ses décisions.

Cette année, le conseil d'administration s'est réuni à 3 reprises et le conseil exécutif à 5 reprises. Le conseil exécutif fait office également de comité de gouvernance, d'éthique et de vérification.

Tableau 10 : Membres du conseil d'administration et du personnel

Poste occupé	Nom	Représentant	Principale production
Président	François Bourassa	Producteur/utilisateur	Bovins laitiers
Vice-Président	Guy Vallée	MAPAQ	-----
Secrétaire-Trésorier	Mélanie Desrosiers	Conseiller	-----
Administrateur	Denis Larochelle	FADQ	-----
Administrateur	Guillaume Dame	UPA-Estrie	Acériculture/bovins
Administrateur	Gérald Couture	Producteur/utilisateur	Arbres de Noël
Administrateur	Yvon Bégin	Producteur/utilisateur	Grandes Cultures
Administrateur	Lyne Girard	Producteur/utilisateur	Acériculture
Administrateur	Benoit Simard	Producteur/utilisateur	Bovins laitiers
Administrateur	Marc-Sylvain Pouliot	CLD Haut-St-François	-----

Membres du personnel

Pauline Samson, directrice
Magalie Côtes, agente de bureau



État financiers au 31 mars 2022



 PARTENARIAT
CANADIEN pour
l'**AGRICULTURE**

Canada  Québec 