

Rapport annuel 2020-2021



Réseau Agriconseils Montérégie

Juin 2021

 PARTENARIAT
CANADIEN pour
L'AGRICULTURE

Canada Québec  

Nous joindre

Réseau Agriconseils Montérégie

3800, boul. Casavant Ouest
Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 8E3
T. 450 774-6383

177, rue Saint-Joseph
Sainte-Martine (Québec) J0S 1V0
T. 450 427-2000 ou 514 797-3924

Courriel : iduquette@agriconseils.qc.ca

Site Web : www.agriconseils.qc.ca

Facebook : www.facebook.com/reseauagriconseilsmonteregie
www.facebook.com/agriconseils

LinkedIn : www.linkedin.com/in/r%C3%A9seau-agriconseils-mont%C3%A9r%C3%A9gie-09b4a9182



Table des matières

Nous rejoindre.....	2
Table des matières.....	3
Le Réseau Agriconseils Montérégie.....	5
Le mot du président.....	5
Le mot de la directrice.....	6
La mission et la vision du réseau.....	7
Nos grands mandats.....	8
Offre en services-conseils.....	9
<i>Individuel.....</i>	<i>9</i>
<i>Collectif.....</i>	<i>9</i>
<i>Éloignement.....</i>	<i>10</i>
<i>Initiatives stratégiques.....</i>	<i>10</i>
<i>Bonifications et priorités régionales.....</i>	<i>10</i>
Accueil et référencement.....	10
Promotion des services-conseils agricoles.....	11
Promotion de l'approche multidisciplinaire.....	11
Dispensateurs de services-conseils.....	11
Projets spéciaux.....	11
Satisfaction de la clientèle.....	11
Les services-conseils en chiffres.....	13
Administration des aides financières.....	13
<i>Nombre d'entreprises agricoles accompagnées.....</i>	<i>13</i>
<i>Nombre de projets soutenus.....</i>	<i>13</i>



<i>Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention</i>	<i>13</i>
<i>Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année.....</i>	<i>15</i>
<i>Éloignement</i>	<i>17</i>
<i>Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées</i>	<i>17</i>
Le réseau en un coup d'œil.....	22
Notre plan d'action pour la prochaine année.....	23
L'organisation.....	26
Conseil d'administration	26
Membres du personnel.....	26
Annexe 1 - Liste des dispensateurs de services-conseils situés en Montérégie.....	28
Annexe 2 - États financiers au 31 mars 2021	33



Le Réseau Agriconseils Montérégie

Le mot du président

Mesdames, Messieurs,



Serge Beaulieu
Président

L'année 2020-2021, même en période de pandémie, en fut une de records. C'est près de 8 millions de dollars qui ont été versés en aide financière pour les services-conseils en Montérégie. L'agroenvironnement a utilisé la moitié de notre budget et c'est le domaine où l'augmentation a été la plus marquée. Je félicite les productrices et les producteurs et les dispensatrices et les dispensateurs pour leurs efforts pour une agriculture durable et soucieuse de la protection de l'environnement.

Notre plan d'action vise à faire connaître les services-conseils et nos aides financières auprès des entreprises agricoles et de transformation alimentaire artisanale. Nos efforts de promotion sont plus marqués au niveau des entreprises de la relève et en démarrage et auprès des entreprises en régie biologique. Cette année, plusieurs productrices et producteurs se sont tournés vers la certification biologique. Ainsi, le nombre de services-conseils dans ce secteur a connu une augmentation très marquée, particulièrement en agroenvironnement.

Nos efforts de promotion ont aussi été orientés vers certains services ciblés, et cela a porté fruit. Le suivi en gestion, la gestion des ressources humaines, la planification stratégique, la transformation alimentaire et la mise en marché de proximité ont tous connu une augmentation en utilisateurs de services-conseils. Nous avons également soutenu une trentaine d'entreprises en difficulté financière. Les productions identifiées comme prioritaires ont également été plus nombreuses à recevoir des services-conseils.

Pour la nouvelle année qui débute, le Programme services-conseils 2018-2023 profite de modifications à la suite d'une demande de notre ministre de l'agriculture. Il en résulte des allègements au niveau de la charge administrative de nos dispensatrices et de nos dispensateurs et certains ajustements aux budgets des entreprises agricoles et agroalimentaires. Notamment, le budget quinquennal des entreprises en production biologique, identifiée prioritaire, s'est retrouvé bonifié.

En ces temps plus riches en défis, il ne faut pas oublier de profiter des nouvelles opportunités qui s'ouvrent à vous. Je suis heureux de constater à quel point nos services-conseils ont été sollicités et je suis convaincu que les entreprises qui travaillent de concert avec les conseillers reconnus par les réseaux Agriconseils et d'autres professionnels pourront avancer avec plus de succès.

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Serge Beaulieu'.

Serge Beaulieu, Président



Le mot de la directrice



Isabelle Duquette
Directrice

Mesdames, Messieurs,

Le secteur de l'agriculture semble attirer un bon nombre d'entrepreneurs, particulièrement en ces temps de pandémie. Notre Réseau a été sollicité par plusieurs entreprises en démarrage. J'ai été heureuse de guider moi-même et avec mon équipe, ces nouvelles entreprises vers les bons services et les bonnes ressources.

Depuis un an, le télétravail s'est implanté dans notre quotidien, c'est ce qui a permis la continuité de nos services sans interruption. Notre équipe a su répondre promptement à toutes les demandes d'aide financière, qui se sont démarquées par un grand nombre d'entreprises utilisatrices. Nous avons également contribué à plusieurs activités collectives et participé à de nombreux événements et rencontres en vidéoconférence afin de veiller au rayonnement du Réseau et de faire connaître nos services.

La circulation des informations auprès de nos clients producteurs agricoles et transformateurs alimentaires artisans et auprès de nos dispensateurs de services-conseils est une tâche à laquelle beaucoup de soins sont mis. Nos infolettres et nos fiches promotionnelles permettent aux entreprises agroalimentaires de trouver des ressources pour répondre à leurs besoins. Les infolettres, destinées aux dispensateurs, sont une mine d'or d'informations sur les questions administratives et sur les activités et ressources régionales qui les concernent.

L'année 2020-2021 est une année dont je suis particulièrement fière, avec toute l'aide financière qui a pu être versée dans notre région. Il nous reste deux années dans le Programme services-conseils actuel. Les producteurs agricoles et les transformateurs alimentaires artisans ont encore une belle fenêtre pour utiliser leur enveloppe budgétaire quinquennale au maximum. Il y a de plus en plus d'entreprises en Montérégie qui font appel à nos services. Il en reste aussi un grand nombre qui n'ont jamais utilisé leur enveloppe. Il en reste encore temps d'en bénéficier !

A handwritten signature in black ink that reads "Isabelle Duquette".

Isabelle Duquette, Directrice



La mission et la vision du réseau

La mission

La mission régionale vise à développer les services-conseils de la région, à augmenter leur utilisation par un plus grand nombre d'entreprises agricoles et agroalimentaires, et à assurer leur qualité.

La vision

La vision régionale vise à s'assurer que des services-conseils de qualité soient accessibles, tant par l'approche collective qu'individuelle, et que ceux-ci favorisent l'amélioration de l'autonomie des gestionnaires et la rentabilité de leur entreprise.

Comme partenaire du développement régional, le Réseau agit à titre de guichet unique des services-conseils en favorisant le développement des services-conseils de la région et en facilitant l'accès à des services-conseils diversifiés aux entreprises agricoles et agroalimentaires de la Montérégie.

Les valeurs

- Engagement
- Transparence
- Rigueur
- Collaboration



Nos grands mandats

La présence des réseaux Agriconseils partout au Québec est issue de la réorganisation des services-conseils en agriculture. Le principal objectif de cette réorganisation est de faciliter l'accès des services-conseils à un plus grand nombre d'entreprises agricoles et agroalimentaires. Les réseaux Agriconseils visent à rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils pour appuyer les entreprises agricoles et agroalimentaires dans la planification de leurs affaires.

Les mandats du Réseau sont principalement de :

- Développer une offre de services et d'aides financières, dans le cadre d'une approche d'affaires et en réponse aux besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires ;
- Tenir compte, dans le développement de cette offre, de l'ensemble des services-conseils offerts sur leur territoire ;
- Diriger les entreprises vers les dispensateurs de services-conseils ou autres partenaires.

Marge de manœuvre :

Le Réseau a le pouvoir, dans le respect de la convention le liant au MAPAQ, de :

- Déterminer l'offre de services et d'aides financières régionale ;
- Identifier les services subventionnés ;
- Réserver les budgets pour les services subventionnés, excluant les budgets préétablis pour les priorités gouvernementales ;
- Déterminer le pourcentage d'aide qui sera versé par service subventionné.

Programme :

Le Réseau administre un seul programme, soit le Programme services-conseils. Celui-ci est d'une durée de cinq ans et prendra fin le 31 mars 2023.



Offre en services-conseils

Le Programme services-conseils (PSC) offre un soutien financier aux entreprises du secteur agroalimentaire québécois. Il permet aux entreprises d'être accompagnées en amont et pendant la réalisation de projets visant l'atteinte de leurs objectifs en matière d'amélioration de leur compétitivité et de mise en place de pratiques responsables. L'offre d'aide financière proposée par le Réseau Agriconseils Montérégie tient comptes de ses priorités régionales.

Plus spécifiquement, les priorités d'actions pour 2021-2022 sont :

- La relève agricole et les entreprises en démarrage ;
- Les entreprises agricoles de petite taille ;
- Les productions prioritaires (les productions **animales** prioritaires sont : apiculture, bovin de boucherie, caprin, ovin, porc, grands gibiers, autres volailles que sous gestion de l'offre et cunicole. Les productions **végétales** prioritaires sont : acériculture, petits fruits, viticole, grandes cultures non traditionnelles (ex : chanvre, lin, canola, sorgho, etc.) ;
- La gestion du travail et des ressources humaines ;
- La transformation alimentaire artisanale et la mise en marché de proximité ;
- La pérennité des entreprises agricoles ;
- La collaboration interprofessionnelle.

Pour consulter notre offre de services et d'aides financières, nous vous invitons à consulter le lien suivant :

<http://www.agriconseils.qc.ca/wp-content/uploads/2021/04/ODS-2021-2022-finale-1-avril-2021.pdf>

Individuel

L'objectif principal des services-conseils individuels est d'accroître l'adoption de bonnes pratiques entrepreneuriales par le recours à des services-conseils qui contribuent à prendre des décisions éclairées. Les taux d'aide financière peuvent varier selon la situation de l'entreprise.

Collectif

Les activités collectives (volet d'appui à la diffusion d'information et aux activités de codéveloppement des entreprises) comprennent : les conférences, les colloques, les démonstrations à la ferme, les voyages de prospection, les ateliers d'échange, de réflexion et de partage d'expertise et la présentation d'analyse comparative.

Une demande doit être déposée au moins 30 jours ouvrables avant la tenue de l'activité. Une aide financière de 75 % des dépenses admissibles est offerte. Des maximums par projet ou pour l'ensemble des rencontres s'appliquent. Tous les détails sont disponibles dans le Guide administratif du Programme services-conseils 2018-2023.

Éloignement

Une aide financière additionnelle peut être offerte afin d'assurer la couverture géographique et compenser l'éloignement de la clientèle pour des services-conseils rendus dans le cadre de l'appui à l'utilisation des services-conseils du PSC par les entreprises. Cette aide permet de couvrir à 100 % les frais de déplacement encourus au-delà de 200 km (aller-retour) par des conseillers inscrits aux réseaux Agriconseils.

Initiatives stratégiques

Cette bonification permet d'offrir un soutien adapté aux entreprises agricoles et agroalimentaires qui sont assujettis à un contexte spécifique et prioritaire pour le ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation. Ces interventions ciblent des secteurs, des clientèles et des activités particulières sur un intervalle de temps déterminé afin d'apporter un soutien accru par une bonification jusqu'à 35 % du taux d'aide.

Bonifications et priorités régionales

Ces bonifications permettent d'offrir un soutien adapté aux particularités des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en offrant une majoration de 25 % du taux d'aide. Les priorités régionales sont :

Domaine technique :

- Pour les agriculteurs en difficulté financière, les entreprises de petite taille ainsi que les productions prioritaires.

Domaine gestion :

- Pour les entreprises agricoles en difficulté financière et les entreprises agricoles de petite taille.
- Pour le service de planification stratégique, les plans de commercialisation et de marketing et les plans de commercialisation en autogestion des risques ainsi que le diagnostic et le suivi qui y sont associés.
- Pour les services en gestion associés à la transformation alimentaire.
- Pour les services de gestion du travail et des ressources humaines.

Domaine valeur ajoutée :

- Pour toutes les entreprises agricoles et agroalimentaires qui désirent faire de la mise en marché de proximité ou de la transformation alimentaire artisanale.

Accueil et référencement

Le Réseau est responsable de la prise de besoin et du référencement des producteurs agricoles et agroalimentaires vers l'ensemble des services-conseils. C'est également l'une des sept priorités d'interventions du conseil d'administration. Au total, 269 accueils et référencements ont été réalisés au courant de la dernière année financière.



Promotion des services-conseils agricoles

L'objectif est d'encourager l'utilisation des services-conseils. On entend par services-conseils le diagnostic d'une situation problématique, des recommandations associées à la situation diagnostiquée ainsi qu'un suivi des recommandations.

Une section de notre plan d'action lui est consacrée spécifiquement (voir page 23).

Promotion de l'approche multidisciplinaire

L'approche multidisciplinaire est une intervention en services-conseils qui nécessite la collaboration interprofessionnelle simultanée d'au moins deux conseillers de champs d'expertise différents. L'aide financière est au taux de 85 % jusqu'à un maximum de 5 000 \$ pour la durée du programme.

Lors des rencontres avec les dispensateurs, nous expliquons les avantages à travailler en approche multidisciplinaire. Aussi, lors de l'accueil de l'entreprise agricole ou agroalimentaire, si la situation nécessite l'approche multidisciplinaire, nous référons les conseillers d'expertises différentes pour bien répondre à leurs besoins.

Une section de notre plan d'action lui est consacrée spécifiquement (voir page 24).

Dispensateurs de services-conseils

Le Réseau compte 236 dispensateurs ayant leur siège social en Montérégie en 2020-2021. **Vous trouverez la liste de ces dispensateurs à l'annexe 1.**

Projets spéciaux

Golf GIMA

Les profits de cette activité servent à générer un fonds d'aide dédié à la relève en formation sous forme de prêts ou bourses. Aucune activité ne s'est tenue en 2020-2021 en période de pandémie. Nous mettrons les efforts nécessaires pour réaliser une activité dès que possible pour continuer à amasser des fonds. Le solde de ce fonds demeure donc à 16 002 \$.

Satisfaction de la clientèle

Un mécanisme d'envoi de sondages est en œuvre pour recueillir les commentaires des clients envers les conseillers et le Réseau Agriconseils. La directrice consulte régulièrement les réponses reçues et en fait part au conseil d'administration. Le président, M. Serge Beaulieu, assure un suivi dans les cas d'insatisfaction si l'entreprise agricole ou agroalimentaire y consent. Les réponses au sondage peuvent être anonymes.

Le taux de satisfaction global envers le Réseau Agriconseils Montérégie est évalué à 99 %. Voici le résumé des résultats du sondage pour l'année 2020-2021.



Le chiffre d'affaires annuel des personnes sondées :

Inférieur à 100 k\$	De 100 k\$ à 249k\$	De 250 k\$ à 499 k\$	Plus de 500 k\$
30 %	16 %	18 %	36 %

Diriez-vous que vous connaissez l'ensemble des services offerts par les réseaux Agriconseils ?

Très bien	Bien	Peu	Pas du tout	Ne s'applique pas
18 %	47 %	32 %	3 %	1 %

Résumé du sondage concernant le conseiller

	Très en accord ou plutôt en accord	Plutôt en désaccord	Très en désaccord	N/A
Le conseiller a bien identifié vos besoins	98 %	1 %	0 %	1 %
Le conseiller a proposé des solutions adaptées à vos besoins	96 %	2 %	0 %	2 %
Le conseiller a proposé un échéancier de travail réaliste	95 %	0 %	0 %	5 %
Le conseiller s'est assuré que vous avez bien compris ses recommandations	96 %	1 %	0 %	3 %
Votre entreprise pense appliquer les recommandations proposées par le conseiller	96 %	1 %	0 %	3 %
Les recommandations ont facilité la prise de décision sur votre entreprise	96 %	1 %	0 %	3 %
Le service-conseil reçu a permis de rencontrer l'objectif visé	96 %	2 %	0 %	2 %
Le conseiller a assuré un suivi après la prestation du service-conseil, tel que convenu	91 %	3 %	0 %	6 %
Dans l'ensemble, le service-conseil reçu a été utile	97 %	2 %	0 %	1 %
Le conseiller a compris mes besoins	98 %	1 %	0 %	1 %
Le conseiller avait les compétences attendues pour répondre à mes questions	97 %	2 %	0 %	1 %
Le conseiller s'est assuré de travailler en collaboration avec d'autres intervenants du milieu, si applicable	84 %	0 %	0 %	16 %

Résumé du sondage concernant le Réseau

	Très satisfait ou plutôt satisfaisant	Plutôt insatisfaisant	Très insatisfaisant	N/A
L'évaluation des besoins par le personnel du Réseau	86 %	1 %	0 %	13 %
La liste des conseillers proposés pour les services-conseils demandés	77 %	3 %	0 %	20 %
Les explications concernant les démarches administratives pour obtenir des services-conseils	85 %	1 %	0 %	14 %
Dans le cas où le réseau devait faire des recherches pour m'appuyer dans mes démarches en services-conseils, le délai pour le retour d'information était :	76 %	1 %	0 %	23 %
Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du Réseau	95 %	1 %	0 %	4 %



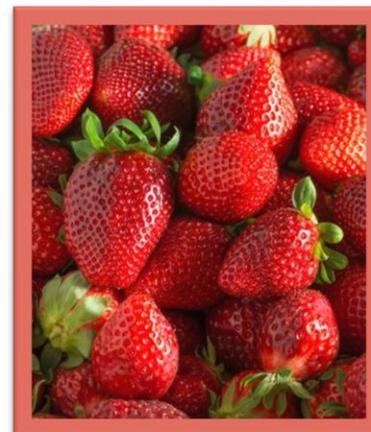
Les services-conseils en chiffres

Administration des aides financières

En 2020-2021, le Réseau Agriconseils a versé plus de 7.9 millions en aides financières pour favoriser l'utilisation des services-conseils sur son territoire.

Nombre d'entreprises agricoles accompagnées

Les différents conseillers ont offert leurs services-conseils auprès de 2 772 entreprises agricoles et agroalimentaires. La Montérégie compte 6 679 fermes (donnée provenant du MAPAQ – entreprises ayant déclaré des revenus), ce qui représente un taux de rayonnement de 42 %.



Nombre de projets soutenus

Le Réseau a contribué à la réalisation de 1 012 activités dans le domaine technique, 778 activités dans le domaine de la gestion et 55 activités dans le domaine de la valeur ajoutée. À ce nombre s'ajoutent 9 531 activités en agroenvironnement. Du nombre global de 11 376 activités, 253 ont bénéficié de la bonification régionale et 1 281 ont profité de la bonification des initiatives stratégiques.

Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention

Domaine gestion : 1 273 441 \$

La gestion est un domaine important d'intervention. En effet, un montant de 1 273 441 \$ d'aide financière a été versé, qui représente 778 activités. Une légère baisse des aides financières versées est observée en 2020-2021 par rapport à l'an passé. Par ailleurs, on constate une augmentation des plans d'exploitation et des plans de démarrage. Ces derniers ont touché à des productions diversifiées (ovin, volaille, bovin de boucherie, bovin laitier, apiculture, porc, maraîcher, serre, vigne, petits fruits, grandes cultures, acériculture, pomme) ainsi que la transformation alimentaire. On remarque que la catégorie *Plan d'affaires* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 364 692 \$, ce qui représente 31 % de l'aide financière totale octroyée en gestion, en excluant la bonification régionale. Elle est suivie de la catégorie *Plan d'exploitation* avec un montant d'aide financière de 294 200 \$.

	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Diagnostic (global et sommaire)	89 940 \$	101 880 \$	94 414 \$
Plan d'exploitation	294 200 \$	254 722 \$	169 096 \$
Plan d'affaires	364 692 \$	417 519 \$	531 627 \$
Plan de transfert	174 607 \$	219 968 \$	138 502 \$
Plan de démarrage	136 200 \$	88 422 \$	86 668 \$
Gestion des ressources humaines	54 327 \$	50 763 \$	37 194 \$
Organisation des données	10 753 \$	10 577 \$	6 658 \$
Suivi	57 550 \$	56 519 \$	22 240 \$
Bonification de la gestion (régionale)	91 172 \$	74 646 \$	74 701 \$
Total	1 273 441 \$	1 275 016 \$	1 161 100 \$

Pour ce qui est de la collaboration interprofessionnelle, pour l'année 2020-2021, nous avons versé un montant de 13 933 \$ pour 9 activités, comparativement à une aide financière versée de 16 881 \$ pour 16 activités l'année passée. Une vidéo, financée en grande partie par le Réseau Agriconseils, pour promouvoir l'approche multidisciplinaire, a été réalisée par le dispensateur En pratique au courant de l'année. Elle est disponible en cliquant sur ce lien : <https://www.youtube.com/watch?v=VFjZt65T3wQ>. L'équipe du Réseau devra donc continuer à faire la promotion de ce service et de sensibiliser les dispensateurs de services à identifier les heures mises en collaboration interprofessionnelle.

Domaine agroenvironnement : 4 300 632 \$

Le domaine de l'agroenvironnement est celui pour lequel le montant d'aide financière versé a été le plus élevé, soit 4 300 632 \$ pour un total de 9 531 activités. Ce domaine a connu une forte augmentation de 20 % par rapport à l'an passé. On remarque que la catégorie *Suivi* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 3 116 606 \$, qui représente 79 % de l'aide financière totale octroyée en agroenvironnement excluant les initiatives stratégiques, qui quant à elles, s'élèvent à 338 840 \$. On observe également une hausse significative de la réalisation des plans d'accompagnement agroenvironnemental étant donné que plusieurs avaient atteint leur date d'échéance de sept ans.

	2020-2021	2019-2020	2018-2019
PAA (incluant mise à jour)	804 375 \$	476 973 \$	375 301 \$
Suivi	3 116 606 \$	2 777 874 \$	2 587 336 \$
Évaluation détaillée et ciblée	41 111 \$	30 071 \$	20 369 \$
Initiative stratégique – bio	8 737 \$	5 872 \$	17 263 \$
Initiative stratégique - phytoprotection	151 803 \$	135 754 \$	92 136 \$
Initiative stratégique - santé des sols	158 633 \$	141 496 \$	106 195 \$
Initiative stratégique - relève et démarrage	19 667 \$	16 854 \$	59 148 \$
Total	4 300 632 \$	3 584 894 \$	3 257 748 \$

Domaine technique : 1 168 994 \$

Le domaine technique présente un montant d'aide financière versé de 1 168 994 \$, qui représente 1 012 activités. On remarque que la catégorie *Régie des cultures* présente le montant d'aide financière le plus élevé avec 876 355 \$, qui représente 79 % de l'aide financière totale octroyée dans ce domaine, excluant la bonification régionale, qui quant à elle, s'élève à 66 513 \$. Toutes les catégories ont connu une augmentation par rapport à l'année dernière.

	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Bovi-Expert	14 679 \$	14 306 \$	13 915 \$
Régie des cultures	876 355 \$	786 714 \$	694 063 \$
Régie des élevages	211 447 \$	146 692 \$	85 951 \$
Bonification technique (régionale)	66 513 \$	60 166 \$	42 528 \$
Total	1 168 994 \$	1 007 878 \$	836 457 \$

Domaine valeur ajoutée : 65 468 \$

Le domaine valeur ajoutée est un secteur qui connaît une croissance importante. On note une augmentation de 34 % par rapport à l'an passé. La catégorie *Transformation alimentaire artisanale* a, quant à elle, augmenté de 77 % par rapport à l'année 2019-2020. L'aide financière versée est de 65 468 \$, qui représente 55 activités. La bonification régionale, quant à elle, s'élève à 4 059 \$.

	2020-2021	2019-2020	2018-2019
Mise en marché de proximité	23 758 \$	20 048 \$	1 276 \$
Transformation alimentaire artisanale	37 651 \$	21 233 \$	14 702 \$
Bonification valeur ajoutée (régionale)	4 059 \$	7 554 \$	5 958 \$
Total	65 468 \$	48 835 \$	21 936 \$

Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année

Le Réseau Agriconseils a soutenu 14 activités collectives qui incluent des conférences, des journées d'information et des activités de co-développement. En période de pandémie, ces activités se sont tenues en mode virtuel.

Le montant versé en aide financière est de 37 514 \$. Au total, ce sont 1 082 personnes qui y ont participé, en excluant les participants des Vendredis horticoles.

Date	Nom de l'activité et organisateur	Nature de l'activité et description
12 mars 2020	Réseautage relève maraîcher bio ARAMO	Présentation de Geoffroy Ménard du CETAB sur où et comment vendre ses légumes bio. Ateliers d'échanges sur l'expérience en maraîchage biologique en mises en marché innovantes et panel sur le conditionnement post-récolte.
22 avril 2020	Webinaire : présentation analyse comparative annuelle – laitière et grandes cultures Groupe ProConseil	Présenter l'analyse comparative en production laitière et grandes cultures. Comparer les résultats annuels pour l'ensemble de la Montérégie.
29 avril 2020	Webinaire avec suivi dans un groupe Facebook En pratique	Présenter un tableau comparatif des différentes plateformes numériques pour la vente en ligne. Répondre aux questions posées sur la vente en ligne.
9 juillet 2020	Atelier d'échange sur la mise en marché des grains Les Services Grainwiz inc.	Favoriser les réflexions et les échanges sur les différentes stratégies de commercialisation du grain afin d'améliorer la rentabilité des membres du groupe.
14 au 17 septembre 2020	Journée à foin 2020 Conseil Québécois des plantes fourragères	4 webinaires traitant des pratiques culturales et de l'état des productions fourragères en 2020 (utilisation d'applications pour un meilleur suivi des pâturages, situation des fourrages en 2020, préserver la qualité des fourrages dans les silos horizontaux, outils technologiques

		pour mieux gérer la production et l'entreposage du foin).
18 novembre 2020 25 novembre 2020 2 décembre 2020	Midis conférences en gestion 2020 Groupe ProConseil	Survol des principaux enjeux de l'heure dans les marchés, tout en mettant en relief différentes stratégies à intégrer à ses plans de commercialisation pour la prochaine année sur la vente de grains. Aspects économiques de la machinerie Solutions pour minimiser les pertes financières sur les entreprises
8 décembre 2020 9 décembre 2020 10 décembre 2020	Rendez-vous d'expertise virtuel sur les fermes de 100 vaches et plus VIA Pôle d'expertise en services-conseils agricoles	Présenter les résultats de l'analyse de groupe, les stratégies à envisager pour prévenir et s'adapter à un manque de fourrages, témoignage, atelier d'échanges sur la gestion des fourrages. Visions et opportunités de deux piliers de l'agriculture au Canada : Ferme Y. Lampron et Massicotte Holstein. Les 7 mythes les plus tenaces associés aux producteurs les plus rentables. Atelier d'échanges sur la gestion du pourcentage de dépenses. Présenter les résultats de l'analyse de groupe robots. Témoignages de la Ferme 7 Terres inc. et de Ferme Germec inc., optimiser la génétique dans votre troupeau laitier, atelier d'échanges sur la génétique du troupeau.
11 décembre 2020	Groupe discussion – sujets de remplacement (activité de co-développement) Lactanet	L'âge au vêlage à viser selon le potentiel biologique des taures. Comparaison des coûts standards avec comme seule variable l'âge au vêlage, et ratio taures-vaches dans les troupeaux.
11 décembre 2020	Journée des marchés des grains biologiques Syndicat des producteurs grains biologiques du Québec	Réseautage d'acheteurs et de producteurs de grains bio. Informer sur les opportunités de commercialisation selon le secteur de production. Présentation d'Aliments Breton, SG Ceresco inc, Céréalis inc, Coop Agrobio du Québec, Coopérative Alentour, Nixtabec, alimes Tricole inc, et les Producteurs de grains du Québec.
20 janvier 2021	Vendre son vin... sans y laisser sa peau Centre Local de Développement de Brome-Missisquoi	Information pour mieux comprendre comment vendre avec profit des produits alcoolisés, pour apiculteurs, vigneron, cidriculteurs et érablières.
15, 22 et 29 janvier 2021	Vendredis horticoles CLD Jardins-de-Napierville	Conférences sur différents sujets sur les cultures, gestion, transformation et mise en marché de proximité
9 février 2021	Communiquer en co-gestion : mode d'emploi Nathalie Tanguay	Outils pour les gestionnaires agricoles, cédants et relèves, pour améliorer leurs habiletés de communication et ainsi contribuer à une meilleure performance de leur entreprise.

22 février 2021	Activité de codéveloppement Groupe discussion – Objectifs et plan d'action 2021 Lactanet	Chaque participant présentait son plan d'action en mentionnant ses objectifs et les moyens utilisés pour les atteindre, alors que les autres participants pouvaient apporter leurs idées ou poser des questions.
23 février 2021 9 mars 2021	Midis-conférences en gestion 2021 Groupe ProConseil	Présentation sur les bonnes pratiques de tenue de livres. Conférence afin d'aider les producteurs à comprendre les changements, à reconnaître leurs impacts et à appliquer des outils concrets pour leur faire face avec succès.

Éloignement

Les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région de la Montérégie bénéficient d'un support aux déplacements de leurs conseillers si ces derniers se situent à plus de 100 km, selon les normes de la politique provinciale des frais d'éloignement. Le Réseau a versé 42 537 \$ en aides financières.

Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées

Le personnel du Réseau était présent et a promu les services-conseils du PSC lors de différentes activités organisées pour assurer la visibilité du Réseau.

Le personnel du RAM a été présent aux six activités collectives suivantes : Webinaire : présentation analyse comparative annuelle – laitière et grandes cultures, à la journée de foin 2020, aux midis-conférences en gestion 2020 et 2021, à la journée des marchés des grains biologiques et aux vendredis horticoles.

À ces activités, s'ajoutent les événements suivants auxquels les employés du RAM ont participé :

Nom de l'activité	Nature de l'activité et description
Visites de fermes (en respectant les mesures sanitaires)	Les visites de ferme ont été faites afin d'en apprendre plus sur les défis rencontrés par les producteurs agricoles : -Belle de Coteau-du-lac -Jardins chez Julie et Lova -Serre St-Laz -Verger de Hudson
Participation à Agro Vélotour (19 septembre 2020)	Le Réseau Agriconseils Montérégie a participé à cette activité où les fermes animaient différents kiosques sur le site de l'évènement dans une ambiance familiale.
Rencontre provinciale de réseautage organisée par la Coordination services-conseils et les réseaux Agriconseils (9 décembre 2020)	Présentation des améliorations apportées au Programme services-conseils et discussions et échanges avec les participants.
Journées annuelles des dispensateurs (Montérégie-Est et Montérégie-Ouest) (22 mars 2021)	Le Réseau Agriconseils invite les conseillers en gestion, techniques, agroenvironnement et en transformation alimentaire qui offrent des services-conseils en

	<p>Montérégie. Cette rencontre permet de les informer sur les nouveautés administratives, d'échanger des informations entre eux, de discuter des défis rencontrés et de mieux connaître les champs d'expertise des personnes présentes à la rencontre. Un conseiller est aussi élu lors du collège électoral pour siéger sur le conseil d'administration du RAM.</p>
Participation au comité technique du PDZA d'Acton	<p>Priorisation des actions afin de développer la zone agricole. C'est une occasion d'échanger avec les MRC et les différents acteurs du milieu agricole, forestier et agroalimentaires.</p>
Participation aux actions du PDZA Roussillon	<p>Le Réseau Agriconseils a contribué au développement de la zone agricole selon certaines actions inscrites dans le plan d'action du PDZA Roussillon</p>
Participation aux actions du PDZA Beauharnois-Salaberry	<p>Le Réseau Agriconseils a contribué au développement de la zone agricole selon certaines actions inscrites dans le plan d'action du PDZA Beauharnois-Salaberry.</p>
Participation au comité régional pour la santé psychologique des agriculteurs	<p>Le comité veut mobiliser les partenaires régionaux concernés par les producteurs agricoles et leur famille afin d'agir sur la santé psychologique en permettant de créer un lieu d'échanges et de synergie entre les différents intervenants concernés par la problématique du suicide dans le secteur agricole, de planifier des activités de prévention, formations, sensibilisation et information, de faire connaître des ressources de la communauté pouvant soutenir les familles agricoles, de trouver le financement nécessaire pour les priorités et projets identifiés et d'outiller les syndicats locaux.</p>
Participation à la Journée provinciale sur la santé psychologique (26 novembre 2020)	<p>Rencontre provinciale où les participants peuvent échanger sur la santé psychologique en agriculture.</p>
Participation au comité du Collectif régional en formation agricole (CRFA)	<p>Les différents partenaires se rassemblent régulièrement pour définir les orientations régionales, qui répondront aux besoins, et ce, dans un but ultime : offrir de la formation agricole continue de qualité et accessible pour tous.</p>
Participation à la rencontre du Syndicat des producteurs de lait sur le nouveau programme d'aide à la relève	<p>Présentation du nouveau programme d'aide à la relève en production laitière aux différents intervenants.</p>
Participation à une rencontre avec Éleveurs de porcs du Québec.	<p>Discussion pour avoir une liste des programmes d'aides financières existants.</p>
Participation à une rencontre avec les Agricultrices du Québec sur la plateforme Dimension E	<p>Le Réseau Agriconseils Montérégie fait partie des références nommées sur le site Dimension E.</p>
Participation à l'organisation et à l'animation des Vendredis horticoles	<p>Le Réseau a assisté à certaines conférences sur différents sujets et productions. Il a également fait la promotion des services-conseils du PSC auprès des intervenants et producteurs. Il a aussi organisé et animé un avant-midi sur des sujets en gestion. C'est un événement majeur en Montérégie.</p>
Participation à différentes rencontres avec le MAPAQ régional	<p>Le Réseau Agriconseils Montérégie a rencontré le personnel du MAPAQ à plusieurs reprises afin de</p>

	discuter d'enjeux régionaux dans le développement de l'agriculture en Montérégie.
Participation à une rencontre pour le Fonds Écoleader	Le Réseau Agriconseils Montérégie a rencontré M. Jean-Jacques Drieux afin d'en connaître plus sur le Fonds Écoleader et de présenter les activités admissibles aux subventions du Réseau Agriconseils.
Présence à l'évènement : « Perspectives dynamiques internationales » (22 septembre 2020)	Deux conférenciers invités d'autres pays où ils nous informent des impacts de la pandémie dans leur pays respectif (France et Irlande).
Présence à l'évènement : « Perspectives dynamiques québécoises et canadiennes » (6 octobre 2020)	Trois conférenciers (Agropur, Olymel et Université Laval) nous informent sur les perspectives économiques au Québec et au Canada.
Présence à l'évènement : « Dynamiques socio-économiques » (20 octobre 2020)	Deux conférenciers Bibliothèque et archives nationale du Québec et Université de Moncton nous informent sur les dynamiques socio-économiques.
Présence au webinaire organisé par La Financière agricole (21 octobre 2020)	Trois conférences présentées : -Services-conseils pour un démarrage réussi -La formation continue en agriculture, un plan unique -La relève en Chaudière-Appalaches, un réseau de jeunes passionnés
Participation à une rencontre organisée par les Agricultrices de la Montérégie-Ouest (5 novembre 2020)	Rencontre et discussions avec la travailleuse de rang Vicky Beaudoin. Conférencière invitée Pierrette Desrosiers : « Mieux gérer son stress en temps de crise ». Des périodes de questions et d'échanges ont été planifiées afin que les participants puissent discuter au sujet du stress.
Présence à une conférence organisée par Les Agricultrices du Québec (18 novembre 2020)	Conférence dont le sujet est sur le cadre juridique global régissant les activités agricoles au Québec.
Présence au dialogue sur l'autonomie alimentaire du Québec organisé par l'ACRA (Association des communicateurs et rédacteurs de l'agroalimentaire (ACRA) (12 janvier 2021)	Dîner-causerie virtuel afin de discuter du contexte et des perspectives entourant l'autonomie alimentaire du Québec.
Présence à une rencontre organisée par les Agricultrices du Québec (26 janvier 2021)	Conférence et échanges sur comment garder sa motivation quand tout s'accélère.
Participation au Colloque bio en grandes cultures et productions maraîchères organisé par le CETAB (17 et 18 février 2021)	Salle d'exposition de kiosques virtuels en vidéoconférence et une salle de réseautage disponible pour permettre aux gens de se regrouper autour de différentes tables virtuelles pour échanger.
Participation à l'évènement Leadership au féminin organisé par Financement Agricole Canada	Lieu d'échanges et de discussions sur l'avancée des femmes en agriculture et le travail qu'il reste à faire afin que les femmes se fassent reconnaître à leur juste valeur.
Jury Bourse agricole MRC Maskoutains	Participation au jury pour une bourse agricole offerte par la MRC Maskoutains.
Gala GTEA St-Jean-sur-Richelieu (28 janvier 2021)	Courte vidéo présentant le Réseau Agriconseils Montérégie et remise de la bourse, parmi les étudiantes et étudiants en troisième année, dans la catégorie Or, pour avoir maintenu une performance scolaire supérieure dans l'ensemble des cours.
Gala Méritas de Saint-Hyacinthe	L'ITA souligne la persévérance scolaire, la réussite ainsi que l'engagement social, culturel ou sportif de ses étudiantes et étudiants. Ce gala représente une de ces

	occasions de célébrer la vitalité de la communauté étudiante. Claude Lapointe, vice-président du RAM a remis une bourse lors de l'évènement.
Présentation auprès des élèves de l'École professionnelle de Saint-Hyacinthe (Cours : Lancement d'entreprise)	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en agriculture et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation auprès de deux groupes d'élèves de le l'ITA de St-Hyacinthe en collaboration avec le MAPAQ	Une présentation est faite auprès des étudiants afin de leur faire connaître les services-conseils en agriculture et les subventions offertes par les réseaux Agriconseils.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie auprès de la MRC des Maskoutains	Échanges concernant les rôles et services et subventions offerts par le Réseau Agriconseils Montérégie et par la MRC des Maskoutains afin d'avoir le plus d'information possible pour aider les entreprises agricoles et agroalimentaires.
Présentation du Réseau Agriconseils Montérégie auprès de la MRC d'Acton	Information quant aux services-conseils subventionnés par le Réseau Agriconseils Montérégie pour les entreprises agricoles et agroalimentaire.
Consultation auprès des répondants de la relève agricole (ARASH et ARAMO)	Consultation afin de mieux connaître les besoins de la relève agricole où plusieurs intervenants du milieu étaient présents.
Participation à la rencontre régionale VIA	Présence du RAM pour rencontrer les dispensateurs de services en agroenvironnement et connaître leurs défis et enjeux.
Présence à la consultation d'automne d'Agriclimat organisée par le Syndicat de l'UPA de la Vallée maskoutaine	Présentation des impacts des changements climatiques sur les différentes productions et consultation auprès des entreprises agricoles à ce sujet.
Présence à la consultation d'automne 2020 organisée par le Syndicat de l'UPA du Haut-Saint-Laurent.	Présentation sur différents sujets : fiscalité municipale, accès aux services en milieu rural : réseau électrique triphasé, internet haute vitesse, gaz naturel et conférence sur la façon de réagir lors d'une inspection concernant la loi sur la qualité de l'environnement. Échanges avec les entreprises agricoles sur ces différents sujets.
Présence au lancement média « Raisin de table du Québec »	Lancement média Raisin de table du Québec où plusieurs invités ont traité de différents sujets sur la culture de la vigne.
Présence au webinaire organisé par la FADQ (21 octobre 2020)	Présentation de conférences sur les services-conseils pour un démarrage réussi, sur la formation continue en agriculture et sur la relève en Chaudière-Appalaches, un réseau de jeunes passionnés.
Présence au webinaire organisé par la FADQ (28 octobre 2020)	Présentation de conférences sur les services offerts par la FADQ, comment bien s'entourer pour se dépasser et sur la fiscalité pour les entreprises en démarrage.
Présence au Symposium de bovins laitiers	Évènement où il est possible d'interagir avec l'ensemble des participants, des partenaires et des conférenciers.
Présence du Réseau Agriconseils à différentes assemblées générales annuelles : <ul style="list-style-type: none"> - Syndicat des Agricultrices Québec ; - Syndicat des Agricultrices Montérégie-Est ; - Syndicat des Agricultrices Montérégie-Ouest ; - Les Éleveurs de porcs de la Montérégie ; - Syndicat UPA Vaudreuil-Soulanges ; 	Occasion où l'on peut échanger directement avec les producteurs et productrices agricoles pour connaître leurs enjeux.

<ul style="list-style-type: none">- Syndicat UPA Vallée des Maskoutains ;- ARAMO ;- ARASH ;- SCABRIC ;- IQDHO ;- ACFA.	
---	--

Le Réseau utilise de nombreux outils de promotion et de communication : site internet du Réseau, Facebook du Réseau Agriconseils Montérégie et des réseaux Agriconseils, page LinkedIn du Réseau Agriconseils Montérégie, porte-bannière (Parapost), drapeau (beachflag) offre de services, rapport annuel, dépliants et fiches promotionnelles.

Notre page Facebook et LinkedIn et notre infolettre nous permettent de publiciser les activités agricoles et les informations importantes auprès des entreprises agricoles et de transformation alimentaire artisanale, des dispensateurs de services et des partenaires. Nous profitons aussi de ces médias pour présenter les dispensateurs offrant des services-conseils en Montérégie.



Le réseau en un coup d'œil

Aides financières versées au Programme	2020-2021	2019-2020	2018-2019
> Agroenvironnement	3 962 092 \$	3 284 918 \$	2 983 006 \$
> Gestion	1 182 270 \$	1 200 370 \$	1 086 400 \$
> Technique	1 102 481 \$	947 713 \$	793 929 \$
> Valeur ajoutée	61 409 \$	41 281 \$	15 978 \$
> Bonification	161 744	142 366 \$	123 187 \$
o Gestion	91 172 \$	74 646 \$	74 701 \$
o Technique	66 513 \$	60 166 \$	42 528 \$
o Valeur ajoutée	4 059 \$	7 554 \$	5 958 \$
> Collaboration interprofessionnelle	13 933 \$	16 881 \$	35 007 \$
> Activités collectives	37 514 \$	50 668 \$	53 977 \$
> Éloignement	42 537 \$	36 914 \$	39 243 \$
> Initiatives stratégiques	1 394 239 \$	1 427 214 \$	1 424 204 \$
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	230 989 \$	239 594 \$	235 187 \$
o Bonification pour les services Bovi-Expert	10 617 \$	10 513 \$	10 414 \$
o Soutien réduction du plomb	1 602 \$	5 274 \$	0 \$
o Bonification au secteur biologique	202 163 \$	138 891 \$	114 929 \$
o Bonification clientèle relève et démarrage	560 350 \$	464 569 \$	267 451 \$
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	58 984 \$	127 508 \$	359 466 \$
o Soutien tension parasite	3 735 \$	0 \$	0 \$
o Réduction risques pesticides	15 363 \$	163 616 \$	238 426 \$
o Agroenvironnement – Phytoprotection	151 803 \$	135 754 \$	92 136 \$
o Agroenvironnement – Santé des sols	158 633 \$	141 496 \$	106 195 \$
> Total de l'aide financière	7 958 219 \$	7 148 325 \$	6 554 931 \$
> Nombre d'entreprises accompagnées	2 772	2 634	2 608
> Accueil et de référencement	269	172	170
> Collaboration interprofessionnelle	9	16	43
> Activités collectives	14	28	23

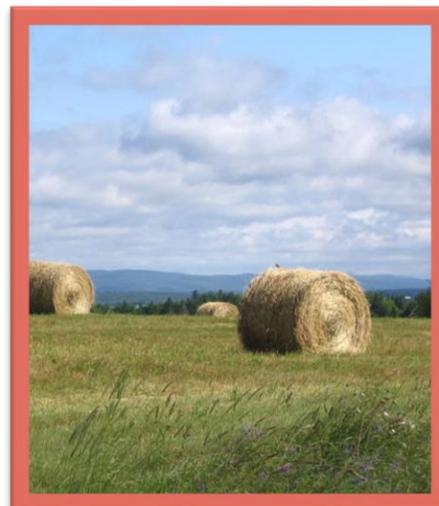
> Notre plan d'action pour la prochaine année

Un plan d'action sert à clarifier le but commun, à orienter les efforts et à mobiliser le personnel.

Afin de répondre aux priorités d'intervention, le Réseau a retenu ces cinq objectifs stratégiques.

Objectif stratégique 1 : Assurer le développement des services-conseils :

- Consulter le MAPAQ ;
- Consulter La Financière agricole ;
- Consulter les syndicats de base et syndicats spécialisés ;
- Consulter les autres partenaires (CRFA, etc) ;
- Consulter les MRC ;
- Réaliser un ou des projets spéciaux pour développer les services-conseils ;
- Appuyer les entreprises agricoles et agroalimentaires dans la gestion de leur enveloppe budgétaire quinquennal.



Objectif stratégique 2 : Promouvoir et diffuser l'information concernant les services-conseils et les activités agricoles et agroalimentaires.

- Diffuser les fiches promotionnelles ;
- Faire la promotion du Programme services-conseils et du Réseau :
 - ✓ Lors des événements agricoles ;
 - ✓ Lors des activités collectives et autres rencontres organisées par les dispensateurs ;
 - ✓ Lors des rencontres avec les syndicats de base et spécialisés ;
 - ✓ Lors des rencontres avec les étudiants ;
 - ✓ Lors des rencontres avec les institutions financières, comptables, fiscalistes et notaires ;
 - ✓ Lors de la diffusion de l'infolettre du Réseau ;
 - ✓ Lors de la diffusion des activités collectives et des événements agricoles sur Facebook et sur le site web ;
 - ✓ En participant au comité Promotion de la CSC ;
 - ✓ En participant à l'organisation des déjeuners des intervenants (RIMAS et RIAME).

Objectif stratégique 3 : Accompagner les dispensateurs de services-conseils.

- Participer à un comité de travail en lien avec les améliorations à apporter au Programme services-conseils et sur l'accueil des nouveaux dispensateurs ;

- Rencontres individuelles avec les dispensateurs pour expliquer les procédures administratives et s'assurer de la compréhension de l'offre de services par ceux-ci ;
- Offrir la possibilité aux dispensateurs d'envoyer les documents administratifs avant la signature des parties pour s'assurer de leur conformité ;
- Offrir la possibilité aux dispensateur de recevoir une visite du Réseau pour les aider à améliorer leurs processus administratifs ;
- Rencontre annuelle des dispensateurs pour les informer et connaître leurs commentaires et problématiques ;
- Participer à l'élaboration et la mise à jour du registre des dispensateurs ;
- S'assurer d'avoir un nombre suffisant de conseillers pour tous les services-conseils ;
- Offrir la possibilité aux dispensateurs de faire la promotion de leurs services dans le Portrait des conseillers.

Objectif stratégique 4 : Augmenter l'utilisation de services-conseils au niveau des priorités régionales.

- Favoriser l'approche multidisciplinaire
 - ✓ Faire la promotion de la rencontre multidisciplinaire lors des différentes rencontres ;
 - ✓ Faire la promotion de l'approche multidisciplinaire sur Facebook, site web et par infolettre ;
 - ✓ Augmenter de 25 % le nombre de rencontres en collaboration interprofessionnelle.
- Augmenter l'utilisation des services-conseils identifiés comme des priorités régionales
 - ✓ Maintenir le nombre de plans de redressement pour les entreprises en difficulté financière ;
 - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils pour la relève et les entreprises en démarrage ;
 - ✓ Maintenir le nombre de services-conseils pour les productions animales et végétales prioritaires ;
 - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils pour les services-conseils en valeur ajoutée ;
 - ✓ Maintenir le nombre de services-conseils en planification stratégique, plans de marketing et de plans de commercialisations en autogestion de risques;
 - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en suivi à la suite de services-conseils en gestion ;
 - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en gestion des ressources humaines ;
 - ✓ Augmenter de 10 % le nombre de services-conseils en conversion ou en production biologique ;

Objectif stratégique 5 : Optimiser la gestion administrative et financière du Réseau.

- Faire l'évaluation de la direction, du personnel et des dispensateurs de services via le contrôle de conformité ;



- Gérer la gestion des risques en mettant à jour le manuel des procédures simplifiées et en rédigeant le bilan de la sécurité de l'information ;
- Assurer une bonne gestion financière du Réseau et permettre l'administration à distance ;
- Faire l'analyse de la situation Avant-Pendant-Après pandémie ;
- Améliorer les processus internes au niveau administratif ;
- Assurer une veille de la satisfaction de la clientèle agricole.



L'organisation

Conseil d'administration

Le conseil d'administration est constitué de six producteurs et de cinq intervenants provenant d'organisations différentes.

Nom	Poste occupé	Représentant	Principale production
Serge Beaulieu	Président	Producteurs	Acéricole
Claude Lapointe	Vice-président	Producteurs	Lait
Danielle Ferland	Secrétaire - trésorière	Producteurs	Lait
Stéphane Leclerc	Administrateur	Producteurs	Apiculture
Karine Morin	Administratrice	Relève agricole	Lait
Johanne Van Rossum	Administratrice	Regroupement de clubs-conseils	Grandes cultures
Réjean Prince*	Membre exécutif	MAPAQ	
Sonia Simard	Administratrice	FADQ	
Anna Potapova (a quitté le 5 janvier 2021)**	Administratrice	Organisme du milieu	
Patricia Leduc	Administratrice	Conseillers agricoles	
Catherine Thireau	Administratrice	Conseillers agricoles	

*M. Réjean Prince a remplacé M. Gerardo Gollo Gil en octobre 2020.

** Le poste que M^{me} Anna Potapova occupait est vacant.

Membres du personnel

Le personnel du Réseau est constitué de 5 personnes.

Le personnel du Réseau a continué à travailler efficacement en télétravail en période de pandémie.

Nom	Poste occupé	À l'emploi du Réseau depuis :	Bureau situé à
Isabelle Duquette	Directrice	2007	Sainte-Martine
Sonia Mercier	Technicienne administrative	2010	Saint-Hyacinthe
Karen Hogue	Technicienne administrative	Novembre 2018	Sainte-Martine
Nathalie Jomphe	Technicienne administrative	Mars 2019	Saint-Hyacinthe
Sylvie Racine	Agente administrative	2015	Sainte-Martine

Annexe 1

Liste des dispensateurs de services-conseils situés en Montérégie

Nom du dispensateur	Spécialités
8832030 Canada inc. (Chantal Bolduc)	Commercialisation et marketing
9350-7499 Québec inc. (Virginie Fortin)	Commercialisation et marketing
9395-0541 Québec inc. (Jean-Patrice Nault)	Technique
AGEO-Club	Agroenvironnement
Agri Conseil Maska	Agroenvironnement
Agri Géo	Agroenvironnement
Agri-Action de la Montérégie	Agroenvironnement
Agri-Inovatech (Telou Kakona)	Gestion et technique
Agro Qualité Conseil	Transformation alimentaire
Agro-Génie inc.	Transformation alimentaire
Alain Paré	Commercialisation et marketing
Alba Public Relations	Commercialisation et marketing
Aliments Solutions	Technique
Aliments Sciences Tech. Inc.	Transformation alimentaire
Amélie Oustau	Transformation alimentaire
André Blanchard	Comptable
André Clermont	Transformation alimentaire
Annie Morrisseau	Notaire
Anouk De Coninck	Technique
Ariane Filion	Gestion
Aristeio Groupe Conseils inc.	Transformation alimentaire
Association Agri-Link Sud-ouest	Agroenvironnement
Atelier A. Bellavance inc., architecte	Technique
Aubergine	Commercialisation et marketing
Benoit Beaudet	Commercialisation et marketing
Benoît Laferrière	Agroenvironnement
Bernard Larouche	Gestion
Blain, Joyal, Charbonneau SENCRL	Comptable
Boulais CPA inc.	Comptable
Bouthillette Parizeau inc.	Ingénieur
Brent Frier	Ingénieur
Brosseau Côté Godin CPA inc.	Comptable
Bruno Morin	Agroenvironnement
Carl Bérubé	Agroenvironnement
Carl Goulet	Notaire
Caroline McMahon	Transformation alimentaire
Centre d'expertise fromagère du Québec	Transformation alimentaire
Chiasson Gauvreau	Comptable, Fiscaliste

Christian Duguay	Gestion
Christine Boudreau, microbiologiste consultante inc.	Transformation alimentaire
Christine Nieuwenhof	Comptable
Christine Robert	Notaire
Cintech agroalimentaire	Transformation alimentaire
Club Agri-Durable	Agroenvironnement
Club Agrinove inc.	Agroenvironnement
Club AgroActon	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental du Bassin LaGuerre	Agroenvironnement
Club Agroenvironnemental du Suroît	Agroenvironnement
Club Agroenvironnemental en pomiculture du Québec	Agroenvironnement
Club Agroenvirotech	Agroenvironnement
Club agroenvironnemental Nova-Terre	Agroenvironnement
Club Agro-Frontière	Agroenvironnement
Club Agro-Moisson Lac St-Louis	Agroenvironnement
Club Bio-Action	Agroenvironnement et technique
Club Conseil du corymbe	Agroenvironnement et technique
Club Datasol	Agroenvironnement
Club de gestion Howick	Agroenvironnement
Club de Pomiculture Missiquoi enr.	Technique
Club de Pomiculture Montérégie	Technique
Club de Pomiculture Yamaska	Technique
Club de producteurs Sud-Ouest	Technique
Club de production 07	Technique
Club de production Transpomme inc.	Technique
Club Pro-Pomme	Technique
Club Techno-Champ 2000	Agroenvironnement
Club-Conseil Gestrie-Sol	Agroenvironnement
Club-Conseils Les Patriotes	Agroenvironnement
COVABER-VS	Agroenvironnement
Collectif de services-conseils en Montérégie-Est	Agroenvironnement
Compagnie de recherche Phytodata inc.	Agroenvironnement
Comptables Poirier & associés	Comptable
Comptagréable	Gestion
Conseils AAA	Gestion
Conseils et communications Qu'Anglo	Commercialisation et marketing
Conseils Maraîchers A.L.	Technique
Consultants Lemay & Choinière	Ingénieurs
Consultation B & B	Commercialisation et marketing
Consultation Janic Asselin	Gestion
Consumaj inc.	Ingénieurs
Coopérative agricole des Beaux-Champs	Agroenvironnement
Côté & Brunet	Notaire
Dalpe, Massé et Associés SENCRL	Comptable
Daniel Laberge	Technique
Daniel Simard	Agroenvironnement

David Girardville	Agroenvironnement
Deloitte SENCRL	Comptable
DG Agri-Consultants	Agroenvironnement et technique
Dolorès Pilon	Notaire
Dominique Asselin CPA inc.	Comptable
Duke CPA inc.	Comptable
Dumas Leduc CPA	Comptable et fiscaliste
Dura-Club	Agroenvironnement et technique
École B – Marketing Agroalimentaire	Commercialisation et marketing
Elimane Sy	Gestion
En pratique	Commercialisation et marketing
Énergénia inc.	Ingénieur
Éric Lévesque	Gestion
Étude de notaires Saint-Pierre & David SENC	Notaire
Étude des notaires Allard et Corbeil inc. en fidéicomis.	Notaire
Expert Multisources inc.	Gestion
Experts RH groupe conseils inc.	Gestion
FBL SENCRL, Comptables agréés Acton Vale	Comptable
FBL SENCRL, Comptables agréés Farnham	Comptable
Fédération de l'UPA de la Montérégie	Gestion
Felix Gonzalez	Agroenvironnement
Filion fisc-Conseils inc.	Fiscaliste
Flavio Rogantini	Fiscaliste
Forest Lavoie Conseil	Gestion
Forêt Santé	Technique
François Cadrin	Agroenvironnement
François Leroux	Notaire
G.P.A.Q.	Fiscaliste
Gagnon Dorais Laprise Notaires inc.	Notaire
Gen Média Plus	Commercialisation et marketing
Geneviève Tardif	Comptable
Gestion Jean-Pierre Lessard	Gestion
Gestrie Plus	Gestion
Gestions KD	Gestion
Global Food Trade Canada (Geneviève Jacques)	Gestion
Gobeil Dion & associés inc.	Ingénieur
Groupe Conseil Montérégie-Sud	Agroenvironnement
Groupe FBE Bernard Experts	Agroenvironnement et gestion
Groupe Michel Brière inc.	Gestion
Groupe PleineTerre inc	Agroenvironnement et technique
Groupe ProConseil	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Vision Gestion	Gestion
Guillaume Merle	Technique et transformation alimentaire
Guy Cayouette	Technique
Hélène Thiboutot	Transformation alimentaire
Hénault et Mathieu	Notaire

Holstein Québec	Technique
Ingénierie postrécolte	Ingénieur
IQDHO	Agroenvironnement et technique
Isabelle Éthier	Gestion des ressources humaines
Isabelle Ferland	Commercialisation et marketing
Isabelle Turcotte	Technique
Jean Gobeil & Associés inc.	Ingénieur
Jean-Benoit Parr	Technique
Jean-Luc Crête CGA, auditeur	Comptable
Jean-Luc Poirier	Gestion
Jean-Marc Legault fiscaliste inc.	Fiscaliste
Joëlle Blouin	Agroenvironnement
Johanne Cameron	Technique
Josée Clermont et Ass inc.	Commercialisation et marketing
Julie Nadeau, développement d'entreprises	Commercialisation et marketing
Katherine Caza	Agroenvironnement
KB fiscalité inc.	Fiscaliste
KPMG s.r.l./S.E.N.C.R.L.	Comptable
Lafontaine L'Heureux Lecours SENCRL	Notaire
Laplante CPA et Associés inc.	Comptable
Leblanc et associés notaires inc.	Notaire
Lefaiivre, Labrèche, Gagné SENCRL CA	Comptable
Les notaires Ménard & Paquette inc.	Notaire
Les Services Financiers et Informatiques LJI inc.	Gestion
Linda Vincent Services de comptabilité	Gestion
Lise Savoie	Gestion
Logiag	Agroenvironnement
Lord Innovations inc.	Commercialisation et marketing
Lorraine Maheu	Agroenvironnement
Louis Mazerolle	Commercialisation et marketing
Malette inc.	Comptable
Marianne Lefebvre	Technique
Marie Surprenant	Gestion
Mario Doré	Technique
Marketing Six Continents inc.	Commercialisation et marketing
Maude Fontaine	Technique
Me Charles-Antoine Robitaille	Notaire
Me Christian Daviau Notaire inc.	Notaire
Me François Deslandes	Notaire
Me Jean-François Denicourt	Notaire
Me Julie Lebreux, notaire inc.	Notaire
Me Louis Jeannotte, notaire, m.fisc	Notaire et fiscaliste
Me Sylvie Desrochers	Notaire
Michel Beaulieu CPA	Comptable
Michel Casgrain	Transformation alimentaire
Mon Agro-Conseil\$	Gestion

Morier Morier SENC	Notaire
Myriam Beaulé-Marchand	Gestion des ressources humaines
Nathalie Tanguay	Gestion des ressources humaines
Nault & Latendresse inc.	Fiscaliste
Nicolas Guay	Gestion
Nicole Jean, B.A.A.	Comptable
Nicoletta Patamia	Technique
Notaire Martel inc.	Notaire
Orokom	Commercialisation et marketing
Par Stratégies	Commercialisation et marketing et gestion
Pascal Fafard	Gestion
Pascale Poissant CPA	Comptable
PBE Expert inc.	Ingénieur
Philip Lavoie	Technique
Pierre Bougie Notaire inc.	Notaire
Pierre Duquette	Notaire
Pierre Papineau	Commercialisation et marketing
Pierre Pétrin	Notaire
Prisme consortium	Technique
Pro-Genetic Consulting inc.	Technique
Projica inc.	Ingénieur
RAAC	Agroenvironnement
Raymond Chabot Grant Thornton	Comptable
René Dulude	Ingénieur forestier
Ricardo Manzano	Agroenvironnement
Robert Brodeur CPA inc.	Comptable
Robert Lapalme	Gestion
SCF Conseils	Gestion des ressources humaines
SCF Montérégie inc.	Comptable et fiscaliste
Sébastien Beauchamp	Technique
Sébastien Vicaire	Transformation alimentaire
Séguin Haché SENCRL	Fiscaliste
Service agronomique Hectag	Technique
Services agronomiques Catherine François	Technique
Services agronomiques Catherine Thireau	Technique
Services Conseils SECA inc.	Commercialisation et marketing
Services de Gestion Daniric inc. (Richard Séguin)	Commercialisation et marketing
Services-Conseils Marc-André Roy	Gestion
Société forestière Cambium enr.	Technique
Sol-Air Consultant	Commercialisation et marketing
Soluflex inc.	Gestion des ressources humaines
Sommelier Nordiq	Transformation alimentaire et commercialisation et marketing
Sonia Duquette	Gestion
Stephen Robert	Gestion des ressources humaines

Suzanne Gagnon	Agroenvironnement
Sylvain Audet	Commercialisation et marketing
Sylvain Dionne Consultant inc.	Ingénieur
Sylvain Goyette	Agroenvironnement
Sylvain Mailloux	Technique
Sylviane Bernier, notaire inc.	Notaire
Sylvie Duquette	notaire
SynerAction Relève	Gestion des ressources humaines
Therrien Couture Avocats SENCRL	Avocat
Thibault Chagnon Gaudreau Ouimet inc.	Comptable
Union des producteurs agricoles	Comptable
Valéry L. Loranger	Commercialisation et marketing
Veronnex Consultation	Transformation alimentaire
Vicky Filion	Technique
Vignoble la Manse	Transformation alimentaire
Zel agence de communication	Commercialisation et marketing



Annexe 2

États financiers au 31 mars 2021

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE TERMINÉ

LE 31 MARS 2021

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**SOMMAIRE**

Rapport de mission d'examen du professionnel en exercice indépendant	2
Résultats	3
Évolution de l'actif net	4
Bilan	5 - 6
Flux de trésorerie	7 - 8
Notes complémentaires	9 à 14





Montérégie Inc.

Société de comptables professionnels agréés

RAPPORT DE MISSION D'EXAMEN DU PROFESSIONNEL EN EXERCICE INDÉPENDANT

Aux membres de *RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE*

Nous avons effectué l'examen des états financiers ci-joints de l'organisme *RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE*, qui comprennent le bilan au *31 mars 2021*, et les états des résultats, l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

Responsabilité de la direction à l'égard des états financiers

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Responsabilité du professionnel en exercice

Notre responsabilité consiste à exprimer une conclusion sur les états financiers ci-joints en nous fondant sur notre examen. Nous avons effectué notre examen conformément aux normes d'examen généralement reconnues du Canada, qui exigent que nous nous conformions aux règles de déontologie pertinentes.

Un examen d'états financiers conforme aux normes d'examen généralement reconnues du Canada est une mission d'assurance limitée. Le professionnel en exercice met en œuvre des procédures qui consistent principalement en des demandes d'informations auprès de la direction et d'autres personnes au sein de l'entité, selon le cas, ainsi qu'en des procédures analytiques, et évalue les éléments probants obtenus.

Les procédures mises en œuvre dans un examen sont considérablement plus restreintes en étendue que celles mises en œuvre dans un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, et elles sont de nature différente. Par conséquent, nous n'exprimons pas une opinion d'audit sur les états financiers.

Conclusion

Au cours de notre examen, nous n'avons rien relevé qui nous porte à croire que les états financiers ne donnent pas, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme *RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE* au *31 mars 2021*, ainsi que des résultats de son exploitation et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

SCF Conseils Montérégie Inc.

SCF Conseils Montérégie Inc.¹

Saint-Hyacinthe
Le 22 juin 2021

¹ Anaïs Tremblay-Bourgault, MBA, CPA auditrice, CA

Siège social: 6, rue du Moulin, Saint-Rémi (Québec) J0L 2L0 - Téléphone : 450 250-0105 - Télécopieur : 1 866 835-2586
3800, boul. Casavant Ouest, Saint-Hyacinthe (Québec) J2S 8E3 - Téléphone : 450 250-0105 - Télécopieur : 450 774-7634

3

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

RÉSULTATS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

PRODUITS	Administration	Gestion, technique, bonification	Agroenvironn ement	Initiatives stratégiques	Valeur ajoutée	2021	2020
Subventions MAPAQ	-	\$ 2 544 215	\$ 3 962 092	\$ 1 390 504	\$ 61 409	\$ 7 958 220	\$ 7 148 325
Revenus de projets spéciaux	-	-	-	-	-	-	5 519
Administration de programme	470 893	-	-	-	-	470 893	423 528
Revenus d'intérêts	12 087	-	-	-	-	12 087	24 702
Perte sur disposition d'immobilisation corporelle	-	-	-	-	-	-	-
	<u>482 980</u>	<u>2 544 215</u>	<u>3 962 092</u>	<u>1 390 504</u>	<u>61 409</u>	<u>8 441 200</u>	<u>7 602 074</u>
CHARGES							
Salaires et charges sociales	269 415	-	-	-	-	269 415	263 008
Jetons de présence	5 233	-	-	-	-	5 233	4 547
Bourses relèvé	4 135	-	-	-	-	4 135	4 847
Entretien et réparation	12	-	-	-	-	12	218
Déplacement et représentation - employés	900	-	-	-	-	900	7 706
Déplacement et représentation - administrateurs	-	-	-	-	-	-	2 053
Loyer	16 296	-	-	-	-	16 296	16 173
Location de salle et traiteur	129	-	-	-	-	129	1 396
Assurances	1 855	-	-	-	-	1 855	2 689
Services-conseils	-	2 544 215	3 962 092	1 390 504	61 409	7 958 220	7 148 325
Honoraires professionnels	3 332	-	-	-	-	3 332	5 717
Immatriculations d'entreprise	36	-	-	-	-	36	111
Télécommunications	5 660	-	-	-	-	5 660	6 051
Informatique et logiciels	4 367	-	-	-	-	4 367	6 217
Publicité et promotion	5 448	-	-	-	-	5 448	12 254
Fournitures de bureau et papeterie	2 726	-	-	-	-	2 726	4 321
Formation et colloque	2 561	-	-	-	-	2 561	497
Projets spéciaux	-	-	-	-	-	-	5 519
Ajustement de subvention	252	-	-	-	-	252	53
Intérêts et frais bancaires	685	-	-	-	-	685	676
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	3 289	-	-	-	-	3 289	3 238
	<u>326 331</u>	<u>2 544 215</u>	<u>3 962 092</u>	<u>1 390 504</u>	<u>61 409</u>	<u>8 284 551</u>	<u>7 495 616</u>
EXCÉDENT DES PRODUITS SUR LES CHARGES	<u>156 649</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 156 649</u>	<u>\$ 106 458</u>

Non audité

4

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

ÉVOLUTION DE L'ACTIF NET
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

	Non affectés	Investis en immobilisations	Affecté au fonds de prévoyance	2021	2020
Surplus au début de l'exercice	876 080 \$	13 333 \$	111 427 \$	1 000 840 \$	894 382 \$
Excédent des produits sur les charges	<u>163 684</u>	<u>(3 289)</u>	<u>(3 746)</u>	<u>156 649</u>	<u>106 458</u>
Surplus à la fin de l'exercice	<u>1 039 764 \$</u>	<u>10 044 \$</u>	<u>107 681 \$</u>	<u>1 157 489 \$</u>	<u>1 000 840 \$</u>

NON AUDITÉ

5

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

BILAN
31 MARS 2021

	2021	2020
ACTIF		
À COURT TERME		
Encaisse	157 402 \$	146 771 \$
Créances (note 3)	2 212 684	2 532 366
Frais payés d'avance	<u>992</u>	<u>857</u>
	2 371 078	2 679 994
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (note 4)	<u>10 044</u>	<u>13 333</u>
	<u>2 381 122 \$</u>	<u>2 693 327 \$</u>

POUR LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

_____, administrateur

_____, administrateur

NON AUDITÉ

6

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

BILAN
31 MARS 2021

	2021	2020
PASSIF		
À COURT TERME		
Créditeurs et frais courus (note 5)	1 207 472 \$	1 673 269 \$
Apports reportés	<u>16 161</u>	<u>19 218</u>
	1 223 633	1 692 487
ACTIF NET		
Non affectés	1 039 764	876 080
Investis en immobilisations	10 044	13 333
Affecté au fonds de prévoyance (note 10)	<u>107 681</u>	<u>111 427</u>
	<u>1 157 489</u>	<u>1 000 840</u>
	<u><u>2 381 122</u></u> \$	<u><u>2 693 327</u></u> \$

NON AUDITÉ

7

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

**FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021**

	2021	2020
ACTIVITÉS D'EXPLOITATION		
Excédent des produits sur les charges	156 649 \$	106 458 \$
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Dotation à l'amortissement - immobilisations corporelles	<u>3 289</u>	<u>3 238</u>
	159 938	109 696
Variation nette des éléments hors caisse du fonds de roulement	<u>(149 307)</u>	<u>(519 366)</u>
	<u>10 631</u>	<u>(409 670)</u>
ACTIVITÉ D'INVESTISSEMENT		
Acquisition d'immobilisations corporelles	<u>-</u>	<u>(6 100)</u>
AUGMENTATION (DIMINUTION) DE LA TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE	10 631	(415 770)
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE AU DÉBUT DE L'EXERCICE	<u>146 771</u>	<u>562 541</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE L'EXERCICE	<u><u>157 402</u></u> \$	<u><u>146 771</u></u> \$

NON AUDITÉ

8

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

FLUX DE TRÉSORERIE
EXERCICE TERMINÉ LE 31 MARS 2021

	2021	2020
VARIATION NETTE DES ÉLÉMENTS HORS CAISSE DU FONDS DE ROULEMENT		
Diminution (augmentation)		
Créances	319 682 \$	(166 752) \$
Frais payés d'avance	(135)	1 541
Augmentation (diminution)		
Créditeurs et frais courus	(465 797)	(344 480)
Apports reportés	<u>(3 057)</u>	<u>(9 675)</u>
	<u>(149 307) \$</u>	<u>(519 366) \$</u>
TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE		
Encaisse	<u>157 402 \$</u>	<u>146 771 \$</u>

NON AUDITÉ

9

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021****1 - STATUT ET NATURE DES ACTIVITÉS**

L'organisme a été constitué le 6 avril 2018 en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Il a pour objectif de conseiller les producteurs agricoles. Il est un organisme sans but lucratif au sens de la Loi de l'impôt sur le revenu.

2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES

Les états financiers ont été dressés selon les Normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du manuel CPA Canada et comprennent les principales méthodes comptables suivantes :

Utilisations d'estimations

La préparation des états financiers, conformément aux Normes comptables canadiennes pour les organismes à but non lucratif exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur le montant présenté au titre des actifs et des passifs, sur l'information fournie à l'égard des actifs et passifs éventuels à la date des états financiers et sur le montant présenté au titre des produits et des charges au cours de la période considérée. Ces estimations sont révisées périodiquement et des ajustements sont apportés au besoin aux résultats de l'exercice au cours duquel ils deviennent connus.

Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Les apports affectés sont constatés à titre de revenus de l'exercice au cours duquel les dépenses connexes sont engagées. Les apports non affectés sont constatés à titre de revenus lorsqu'ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée. Les apports reçus à titre de dotation sont constatés à titre d'augmentation directe de l'actif net. Les apports affectés à l'achat d'immobilisations sont reportés et constatés à titre de produits selon le même taux que celui exigé pour l'amortissement de l'immobilisation. Tous les autres produits sont constatés à titre de revenus selon les mêmes critères que pour les organismes à but lucratif.

NON AUDITÉ

10

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**NOTES COMPLÉMENTAIRES****AU 31 MARS 2021****2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)****Ventilation des charges**

L'organisme fait la répartition des charges en les portant directement aux secteurs d'activités auxquels elles se rapportent.

Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires incluant les découverts bancaires dont les soldes fluctuent souvent entre le positif et le négatif et les dépôts à terme dont l'échéance n'excède pas trois mois à partir de la date d'acquisition. De plus, les dépôts à terme que l'organisme ne peut utiliser pour les opérations courantes parce qu'ils sont affectés à des garanties ne sont pas inclus dans la trésorerie et équivalents de trésorerie.

Instruments financiers**Évaluation des instruments**

L'organisme évalue initialement ses actifs et passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations qui ne sont pas conclues dans des conditions de concurrence normale.

Elle évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif, qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de juste valeur sont comptabilisées dans le résultat net.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse et des créances (excluant la taxe sur les produits et services et la taxe de vente du Québec).

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des créanciers et frais courus (excluant les charges sociales).

NON AUDITÉ



11

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021****2 - PRINCIPALES MÉTHODES COMPTABLES (suite...)****Dépréciation**

Les actifs financiers évalués au coût sont soumis à un test de dépréciation s'il existe des indications possibles de dépréciation. Le montant de réduction de valeur est comptabilisé au résultat net. La moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur dans la mesure de l'amélioration, soit directement, soit par l'ajustement du compte de provision, sans être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. Cette reprise est comptabilisée au résultat net.

Coûts de transaction

Les instruments financiers qui ne seront pas évalués ultérieurement à la juste valeur sont majorés des coûts de transaction directement attribuable à la création, à l'émission ou à la prise en charge. Pour les autres instruments financiers, l'organisme comptabilise ses coûts de transaction au résultat net de la période où ils sont engagés.

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût, déduction faite des subventions s'y rapportant, et amorties sur la durée estimative de leur utilisation selon la méthode de l'amortissement dégressif, aux taux suivants :

Équipement	10% dégressif
Équipement de bureau	20% dégressif
Matériel informatique	30% dégressif

Impôts

L'organisme est exempté des impôts sur les excédents.

Apports sous forme de services

Le MAPAQ a fourni les locaux et des ressources matérielles pour l'organisme. Les justes valeurs de ces apports reçus sous forme de services sont évaluées respectivement à 5 916 \$ et 1 575 \$ et sont constatées dans les états financiers.

NON AUDITÉ



12

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTRÉGIE

NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021

3 - CRÉANCES

	2021	2020
Créances	2 810	-
Taxe sur les produits et services	1 138	1 454
Taxe de vente du Québec	2 270	2 901
Subvention à recevoir	<u>2 206 466</u>	<u>2 528 011</u>
	<u><u>2 212 684</u></u> \$	<u><u>2 532 366</u></u> \$

4 - IMMOBILISATIONS CORPORELLES

	2021	2020		
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
Équipement	4 200 \$	1 844 \$	2 356 \$	2 618 \$
Équipement de bureau	11 242	9 745	1 497	1 870
Matériel informatique	<u>20 017</u>	<u>13 826</u>	<u>6 191</u>	<u>8 845</u>
	<u><u>35 459</u></u> \$	<u><u>25 415</u></u> \$	<u><u>10 044</u></u> \$	<u><u>13 333</u></u> \$

5 - CRÉDITEURS ET FRAIS COURUS

	2021	2020
Comptes fournisseurs et frais courus	-	401 \$
Salaires	33 241	21 469
Charges sociales	4 520	-
Compte à payer aux dispensateurs	<u>1 169 711</u>	<u>1 651 399</u>
	<u><u>1 207 472</u></u> \$	<u><u>1 673 269</u></u> \$

NON AUDITÉ

13

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE

**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021**

6 - APPORTS REPORTÉS

	Initiative stratégique	Agroenvi- ronnement	Golf Gima
Solde au début de l'exercice	783 \$	2 433 \$	16 002 \$
Montant reçu au cours de l'exercice	-	-	-
Montant constaté à titre de produit de l'exercice	<u>(624)</u>	<u>(2 433)</u>	<u>-</u>
Solde à la fin de l'exercice	<u>159 \$</u>	<u>- \$</u>	<u>16 002 \$</u>

Les apports reportés sont relatifs à des subventions et à la tenue d'évènements spéciaux.

7 - ENGAGEMENTS

L'organisme est locataire d'un local en vertu d'un bail venant à échéance le 30 juin 2021. Les loyers minimaux futurs totalisent 2 783 \$ pour le prochain exercice.

8 - INSTRUMENTS FINANCIERS

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques. L'analyse suivante présente les risques importants au 31 mars 2021.

RISQUE DE CRÉDIT

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un instrument financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'autre partie à subir une perte financière. Les principaux risques de crédit pour l'organisme sont liés aux créances. L'organisme consent du crédit à ses clients dans le cours normal de ses activités. L'organisme n'exige généralement pas de caution.

Au 31 mars 2021, 98 % (aucun en 2020) des comptes à recevoir sont représentés par un client qui respecte les politiques de crédit qui lui est accordé.

NON AUDITÉ

14

RÉSEAU AGRICONSEILS MONTÉRÉGIE**NOTES COMPLÉMENTAIRES
AU 31 MARS 2021****8 - INSTRUMENTS FINANCIERS (suite...)****RISQUE DE LIQUIDITÉ**

Le risque de liquidité est le risque qu'une entité éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à des passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement en regard à ses créiteurs et frais courus.

9 - DÉPENDANCE ÉCONOMIQUE

Réseau Agriconseils Montérégie tire la quasi-totalité de ses revenus du MAPAQ par le biais de différents programmes de soutien à l'accessibilité des services-conseils. Si le MAPAQ modifiait de façon substantielle les programmes de subventions, la direction est d'avis que la poursuite de certaines activités prévues à leur budget serait remise en cause.

10 - FONDS DE ROULEMENT

L'organisme dépend du versement de subventions pour son fonctionnement. L'organisme a convenu de conserver dans son fonds de roulement une somme de 107 681 \$, correspondant à environ 4 mois de frais de fonctionnement.

NON AUDITÉ



 PARTENARIAT
CANADIEN pour
l'AGRICULTURE

Canada  Québec 