



Rapport annuel de gestion 2024-2025

Réseau Agriconseils
Saguenay-Lac-Saint-Jean

Juin 2025

Nous joindre

Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean

3635, rue Panet

Jonquière (Québec) G7X 8T7

Tél. : 418 542-2032 poste225 | Sans frais 1 866 680-1858

Courriel : saglac@agriconseils.qc.ca

Site Web: www.agriconseils.qc.ca

Facebook: www.facebook.com/agriconseils

Table des matières

Table des matières

Mot du président	1
Mot de la direction	2
Mission, vision et valeurs.....	3
Activités.....	4
Membres du personnel.....	4
Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention.....	5
Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 du PSC, pour l'année 2024-2025	5
Activités soutenues en 2024-2025.....	6
Activités de réseautage.....	6
Gouvernance.....	7
Comités	7
Gestion	8
Communications	8
Liste des annexes	9
Annexe 1	10
Annexe 2	12
Annexe 3	14

Afin de mesurer les retombées de la Convention MAPAQ – Réseau 2023-2028, le Réseau produit ce rapport annuel de gestion. Ce dernier permet de répondre à un certain nombre d'attentes signifiées par le Ministre. Celles-ci sont présentées par grandes catégories, soit : activités, gouvernance, gestion, communications et sécurité de l'information.



Le Réseau

Mot du président

Pour notre deuxième année avec le PSC, tous les conseils d'administration de toutes les régions ont travaillé de concert avec le MAPAQ et la CSC pour trouver des solutions gagnantes avec notre budget fermé. Le MAPAQ a fait un avenant à la convention de subvention afin de combler le déficit budgétaire. Pour notre troisième année, nous avons enfin adopté des priorités régionales pour donner un maximum de services à nos productrices et producteurs (notre priorité).



Je tiens à remercier tous les administrateurs et administratrices pour leur excellent travail malgré le contexte compliqué de notre budget.

Un remerciement spécial à nos permanents, M. Bruno Girard et Mme Véronique Lemay Lavoie, qui effectuent un travail de qualité.

Finalement, il ne faut pas oublier nos dispensateurs et dispensatrices avec qui nous travaillons en étroite collaboration et qui offrent un excellent service pour nos productrices et producteurs du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Stéphan Maltais, président

Mot de la direction

Nous voilà déjà à mi-parcours du programme services-conseils 2023-2028. Cette deuxième année a été fort achalandée. Après seulement quelques mois nous avons engagé tout le budget alloué. Nous avons dû retarder le traitement de plusieurs contrats et les mettre en attentes.

Nous devons être constructifs afin de répondre à toutes les demandes. Avec la collaboration du MAPAQ nous avons pu finalement approuver tous les contrats à la fin décembre. Nous avons terminé l'année 2024-2025 avec un total de 1 646 607 \$ versé en aides financières, dépassant le budget de 81 500 \$.

Au cours de l'année, quelques changements et certaines précisions furent apportés au programme services-conseils. Nous sommes conscients des défis que rencontrent les dispensateurs pour s'adapter aux changements. Nous profitons de l'occasion pour vous remercier des efforts que vous faites pour répondre aux exigences du programme.

Je tiens à remercier tous les membres du conseil d'administration pour leur apport au sein de notre organisation.

En terminant, merci à notre adjointe administrative, Mme Véronique Lemay Lavoie, à la Coordination Services-Conseils et l'équipe du MAPAQ qui nous fournissent un appui essentiel au bon fonctionnement du programme.

Bruno Girard, directeur

Mission, vision et valeurs

La mission du Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean est d'assurer l'adéquation de l'offre de service du Réseau avec les besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en agissant à titre de guichet unique de services-conseils auprès des entreprises et des conseillers agricoles.

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean souhaite devenir l'organisation incontournable dans l'accueil, le référencement et la gestion de l'aide financière en matière de services-conseils pour les entreprises agricoles et agroalimentaires de la région.



Activités

Membres du personnel

Nom de l'employé	Fonction
Bruno Girard	Directeur
Véronique Lemay Lavoie	Adjointe à la direction



Aide financière versée aux entreprises accompagnées dans le cadre du Programme services-conseils (PSC), par domaine d'intervention

Domaine	Aide financière versée (\$) 2024-2025	Aide financière versée (\$) 2023-2024
Agroenvironnement	818 706	842 824
Gestion	386 117	354 313
Technique	247 418	227 712
Collaboration interprofessionnelle	13 215	13 967
Activités collectives	51 274	9 879
Éloignement	49 563	36 648
Bonification relève	51 082	43 460
Bonification entreprise certifiée ou précertifiée biologique	29 232	33 475
Total	1 646 607	1 562 278

Activités réalisées dans le cadre des volets 1 et 2 du PSC, pour l'année 2024-2025

Indicateur	Nombre d'activités
Nombre d'entreprises accompagnées en services-conseils individuels	632
Nombre de projets soutenus (contrats)	1 005
Nombre d'accueil et de référencement	20
Nombre d'activité en approche multidisciplinaire	11
Nombre d'activités collectives	
• Activités de sensibilisation et diffusion	9
• Activités de codéveloppement	2

Activités soutenues en 2024-2025

Activités	Organisateurs
L'Aprèm entrepreneurial EN AGRO 2024	AgroBoréal
Journée optimisation des ventes - production vaches-veaux	Les producteurs de bovins du Saguenay-Lac-Saint-Jean
Atelier technique en bergerie axé sur la brebis et le bélier	Centre d'expertise en production ovine du Québec
Demi-journée conférence en production laitière	Groupe multiconseil agricole Saguenay-Lac-Saint-Jean
Demi-journée conférence en production céréalière	Groupe multiconseil agricole Saguenay-Lac-Saint-Jean
Informe Agro 2024-2025	AgroBoréal
Atelier technique en bergerie sur les soins aux agneaux et l'agnelage	Centre d'expertise en production ovine du Québec
Journée de conférence du Comité stratégique de développement de l'industrie laitière	Fédération de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean
Groupe de codéveloppement sur la gestion des pâturages pour vaches laitières (sans robot de traite)	Lactanet
Groupe de codéveloppement sur la gestion des pâturages pour vaches laitières (avec robot de traite)	Lactanet
Journée thématique production veau d'embouche	Groupe multiconseil agricole Saguenay-Lac-Saint-Jean

Activités de réseautage

Voici celles réalisées au cours de la dernière année :

- Deux rencontres avec les principaux dispensateur(-trice)s livrant des services-conseils dans notre région;
- Participation aux rencontres de la table Agri-relève agricole;
- Rencontre avec Développement économique Alma Lac-Saint-Jean;
- Présentation du programme services-conseils lors de l'Aprèm entrepreneurial en AGRO;
- Participation au congrès annuel de la Fédération régionale de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean;
- Présence à la Grande Fête du 75^e de la Coopérative Nutrinor et du 100 ans de l'UPA;
- Membre du comité d'évaluation des Plans de développement d'entreprise agricole des finissants en GTEA du Collège d'Alma;
- Participation à la Tournée 2024 de VIA Pôle d'expertise;
- Participation à des réunions avec les conseillers-coordonnateurs et la direction de l'UPA;
- Transmission du sommaire des aides financières à plus de 500 entreprises agricoles de la région.

Gouvernance

Nom	Représentant	Production
MALTAIS Stéphan, président	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Pommes de terre
BARRETTE Étienne, vice-président	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Production bovine
LALANCETTE Nicole, secrétaire-trésorière	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Petits fruits
GIRARD Martine, administratrice	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Petits fruits
PONIEWIERA Thierry, administrateur	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Productions laitière et maraîchère
MÉNARD André, administrateur	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Production de grains
OUELLET Marilyne, administratrice	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Productions de grains et maraîchère
VÉZINA Peggy, administratrice	MAPAQ du Saguenay-Lac-Saint-Jean	
LEFEBVRE Yves, administrateur	La Financière agricole du Saguenay-Lac-Saint-Jean	
ST-PIERRE Nicolas, administrateur	Collège d'Alma	
COULOMBE, Marc, administrateur	Représentant des conseillers agricoles, GMA Saguenay-Lac-Saint-Jean	

Comités

Comité gouvernance et éthique

M. Stéphan Maltais
Mme Marilyne Ouellet
M. Nicolas St-Pierre
M. Pascal Lavaute (MAPAQ du Saguenay-Lac-Saint-Jean)

Comité de vérification

M. Étienne Barrette
M. Marc Coulombe
Mme Peggy Vézina



Gestion

Contrôle de conformité 2023-2024

Chaque année se tient l'exercice annuel de contrôle de conformité administrative. Cette opération permet de vérifier et valider la compréhension des modalités d'application du PSC par les dispensateurs de services-conseils. Le contrôle de conformité permet également d'attester que les fonds publics sont utilisés de façon judicieuse. En 2024, neuf (9) dossiers de six (6) dispensateurs ont été vérifiés.

Sommaire des vérifications :

- Un dispensateur en agroenvironnement (deux dossiers);
- Un dispensateur en gestion (deux dossiers);
- Un dispensateur en collaboration interprofessionnelle;
- Un dispensateur en technique (deux dossiers);
- Un éloignement;
- Une activité collective;

Gestion des aides financières

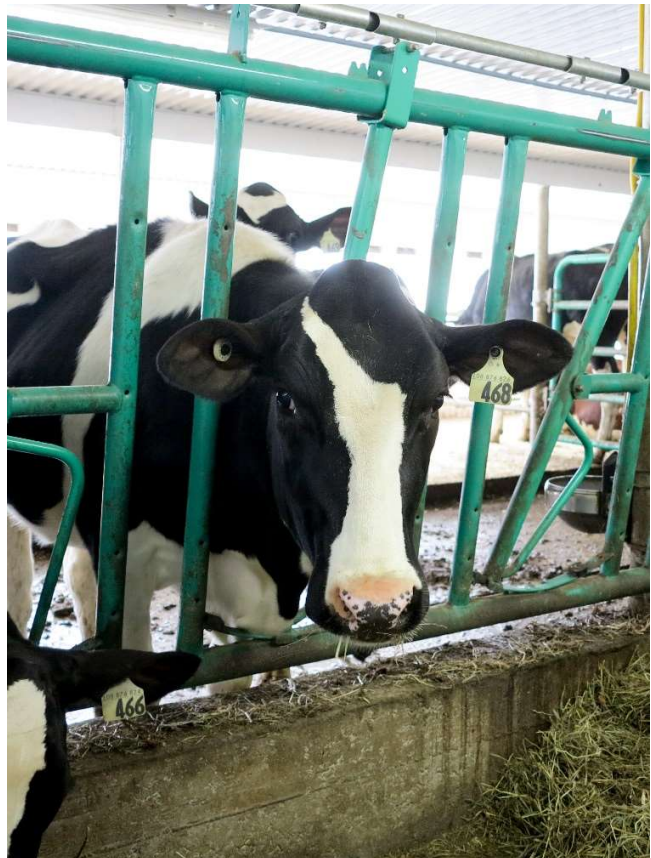
Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean a mis en place une procédure pour assurer la sécurité des transactions liées aux aides financières. Les paiements sont préparés par l'adjointe administrative. Ceux-ci sont validés par le directeur lors de chaque transaction. Le président procède à l'approbation des transactions bancaires effectuées par le Réseau et peut questionner comme bon lui semble celles-ci.

Communications

Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean bénéficie d'une proximité enviable avec les productrices et producteurs de la région par son étroite collaboration avec la Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean. Le Réseau profite des nombreux canaux de communication avec les productrices et producteurs dont dispose la fédération régionale pour promouvoir ses services, notamment par les infolettres, les publications sur les médias sociaux et lors d'activités avec les productrices et producteurs.

Liste des annexes

1. Liste des dispensateurs au 31 mars 2025
2. Sondages de satisfaction de la clientèle
 - a. Envers les services professionnels du (des) dispensateur
 - b. Envers le personnel du Réseau
3. Plan d'action



Annexe 1

Liste des dispensateurs au 31 mars 2025

Nom du dispensateur	Domaine d'intervention
Agristratégies	Gestion et transformation
Adapterre	Agroenvironnement et technique
AgriGo conseils inc.	Gestion et technique
Agri-Service Bourret	Technique
Alexandre Côté	Transformation et commercialisation
Aliments Sciences Tech inc.	Transformation
Benoit Beaudet Enr.	Transformation et commercialisation
Centre d'expertise fromagère du Québec	Transformation
Centre multi-conseils agricoles (CMCA)	Gestion
Climax Conseils S.E.N.C.R.L.	Technique
Club Conseil Bleuét	Agroenvironnement et technique
Consultants Lemay & Choinière	Technique
Coopérative Cultur'Innov	Agroenvironnement et technique
École-B Marketing Agroalimentaire	Gestion et transformation
Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-Saint-Jean	Gestion
Génika	Technique
Groupe Alco inc.	Agroenvironnement et technique
Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean	Agroenvironnement, technique et gestion
Groupe Pousse-Vert	Agroenvironnement
Groupe Vision Gestion inc.	Gestion
Hélène Thiboutot Experte-conseils inc.	Transformation
Holstein Québec	Technique
Hopla RH & opérations	Gestion
IQDHO	Agroenvironnement et technique
Lactanet	Technique
LAFIB	Gestion et transformation
Le Groupe Conseil Agri-Vert	Agroenvironnement, technique et gestion
Marie-Catherine Déry	Agroenvironnement et technique
Marie-Ève Dion, agr.	Agroenvironnement et technique
Patrice Cayron	Transformation
Pro-Genetic Consulting	Technique
RCA Groupe Conseils	Gestion et transformation
Sauterelle Design inc.	Gestion et transformation
SCF Saguenay-Lac-Saint-Jean	Gestion
SCV AGROLOGIE inc.	Agroenvironnement et technique
Service Conseil Lynda Laroche	Gestion
Services Agronomiques Paradis	Technique

Nom du dispensateur	Domaine d'intervention
Services de Gestion Daniric	Gestion
Solution YB	Gestion et transformation
Stéphane Dumais consultant	Gestion et technique
Stratégie Conseil Pearson	Gestion
Triade Marketing	Gestion et transformation
Veronnex Consultation	Gestion et transformation
MYCO Conseils	Technique
Yan Chamberland	Transformation

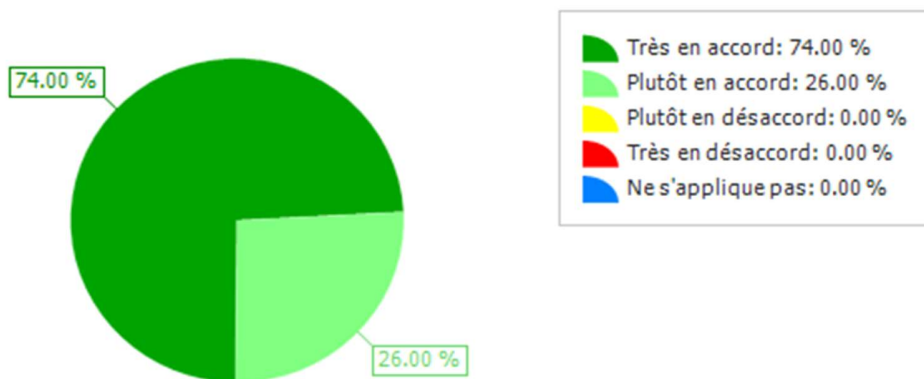


Annexe 2

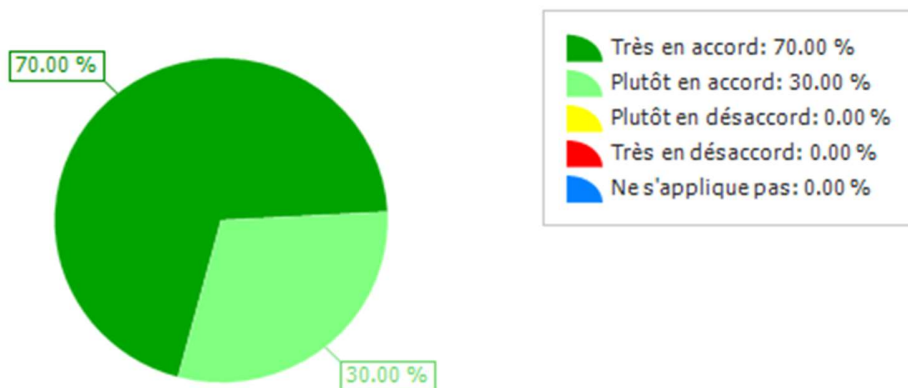
Sondage de satisfaction de la clientèle

Satisfaction envers les services professionnels du (des) dispensateur(s)

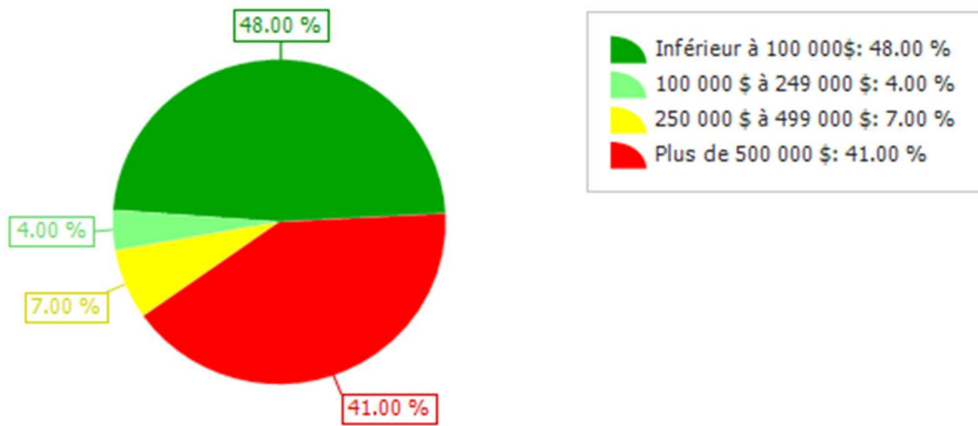
Le conseiller a proposé des solutions adaptées à vos besoins



Dans l'ensemble le service-conseil reçu a été utile

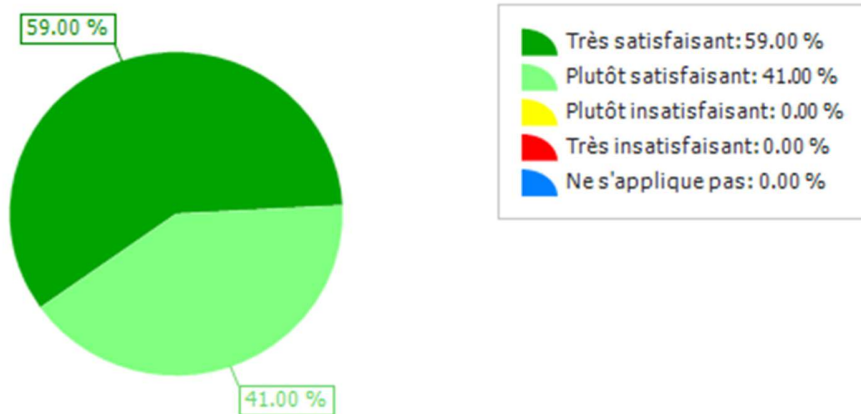


Le chiffre d'affaires annuel de mon entreprise se situe



Satisfaction envers le personnel du Réseau

Dans l'ensemble, quel est votre niveau de satisfaction par rapport aux services du Réseau?



Annexe 3

Plan d'action pour la prochaine année

Optimisation de l'enveloppe budgétaire

- Faire des suivis plus fréquents auprès des dispensateurs sur l'avancement des contrats en cours;
- Autoriser un délai de réalisation plus court pour certains mandats.

Présence dans les activités collectives

- Être présent à au moins une activité collective organisée par les dispensateurs régionaux;
- Développer un outil promotionnel à présenter lors des activités collectives.

Présentation du Réseau

- Effectuer au minimum une présentation du Réseau à la relève agricole ou aux étudiant(e)s;
- Effectuer au minimum une présentation du Réseau lors d'une activité de l'UPA ou via les moyens de communication (exemple. : infolettre UPA, récolteurs GMA, articles du président, etc.);
- Effectuer au minimum une présentation du Réseau à un partenaire ou dispensateur potentiel (CLD, MRC, FADQ, dispensateur actuel ou potentiel, ARTERRE, etc.).

Rencontre des conseiller(-ère)s

- Convier les conseiller(-ère)s régionaux à une demi-journée d'information sur le Réseau Agriconseils, le PSC et les exigences du programme.

Formation des nouveaux administrateur(-trice)s

- Lors de l'élection d'un nouvel administrateur(-trice), le rencontrer personnellement et le former à la réalité régionale du Réseau.