

# Rapport annuel 2018-2019



**Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean**

 PARTENARIAT  
CANADIEN pour  
L'AGRICULTURE

Canada Québec  



## Nous joindre

### Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-St-Jean

3635, rue Panet

Jonquière (Québec) G7X 8T7

T. 418 542-2032 poste 230

Courriel : [saglac@agriconseils.qc.ca](mailto:saglac@agriconseils.qc.ca)

Site Internet : [www.agriconseils.qc.ca](http://www.agriconseils.qc.ca)

Facebook : [www.facebook.com/agriconseils](https://www.facebook.com/agriconseils)

## Table des matières

Nous joindre .....	2
Table des matières.....	3
Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-St-Jean .....	4
Le mot du président.....	4
Le mot de la directrice .....	5
La mission et la vision du réseau .....	5
Vision.....	5
Nos grands mandats .....	6
Les services-conseils en chiffres.....	7
Nombre d'entreprises agricoles accompagnées.....	7
Nombre de projets soutenus .....	7
Services-conseils individuels : montant total d'aide financière versé annuellement aux entreprises accompagnées et par domaine d'intervention.....	7
Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année .....	7
Éloignement.....	9
Promotion des services-conseils agricoles : nombre d'activités de communication et nombre d'outils de communication réalisées .....	10
Le réseau en un coup d'œil .....	13
Notre plan d'action pour la prochaine année .....	15
L'organisation .....	17
Conseil d'administration et personnel du réseau.....	17
Activités du conseil d'administration et des autres comités .....	17

# Le Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean

## Le mot du président

La première année du Programme services-conseils 2018-2023 est maintenant derrière nous. Malgré les problèmes techniques rencontrés à l'automne, ceux-ci étant en dehors du contrôle de notre organisation, nous pouvons constater avec l'augmentation des aides versées que le Réseau a plus que jamais sa raison d'être dans notre région. Il est un vecteur important du développement agroalimentaire de celle-ci.



Je tiens à remercier les dispensateurs pour leur patience et leur capacité d'adaptation en cette année de changement. Ils ont su relever le défi haut la main, et le volume des aides versés en est un indicateur important.

Je tiens à remercier Mme Marie Mazerolle et Mme Nathalie Harvey, pour le remplacement de celle-ci durant ces quelques mois. Mme Harvey l'a fait dans une année où la transition avec le nouveau programme n'a pas été facile pour les directeurs et directrices de réseau. Je lui souhaite du succès dans ces projets futurs! Je tiens à remercier la Coordination des services-conseils et en particulier Mme Christine Dugas pour le support et la formation lors des derniers mois. Je remercie également la Fédération de l'UPA Saguenay-Lac-Saint-Jean pour avoir géré et faciliter le remplacement de notre directrice.

Je tiens à remercier les membres du conseil d'administration pour leurs implications et leurs bons conseils.

Après ces quelques années comme présidents, il est temps pour moi de laisser la place et d'accorder plus de temps à mes projets personnels. Étant l'un des plus anciens administrateurs, je crois que ce sera une occasion pour le Réseau de renouveler sa vision pour quel soit à l'image de producteurs qui ont une expérience différente de l'utilisation des services-conseils.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'N. Lavoie'.

Nicolas Lavoie, président  
Réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean

## Le mot de la directrice

Cette année a été marquée par le thème du changement : le nouveau programme du Réseau Agriconseils 2018-2023, une directrice intérimaire, la signature de formulaire d'adhésion de tous les producteurs et nouveau processus de gestion de l'agro environnement. On peut dire que ce fut une année mouvementée. Les défis étaient de tailles. Comme vous le constaterez dans nos résultats.

Le pire est derrière nous, plus de 80 % ont signé leur entente adhésion, le guide d'accompagnement est publié, nos dispensateurs en agroenvironnement sont habitués au système de contrats. Il ne reste que la finalisation de l'intégration de solstice pour les livrables.

Ces réalisations ne pourraient être possibles sans la collaboration d'une personne dévouée et travaillante. C'est pourquoi je tiens à remercier ma collaboratrice, Mme Luce Gagnon.

Merci au conseil d'administration, au président du Réseau, M. Nicolas et à tous les partenaires – les dispensateurs, la Coordination Services-Conseils, le MAPAQ, l'UPA, La Financière – pour leur contribution à ces résultats.

Je vous remercie de la confiance que vous m'avez accordée et de votre collaboration. En espérant que nos chemins se recroiseront.



Nathalie Harvey, directrice intérim  
Réseau Agriconseils Saguenay – Lac-Saint-Jean

## La mission

Assurer l'adéquation de l'offre de services du Réseau avec les besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en agissant à titre de guichet unique de services-conseils auprès des entreprises et des conseillers agricoles.

## La vision

Jouer un rôle central dans l'optimisation des ressources humaines et financières disponibles et constituer un levier stratégique pour l'amélioration de la performance des entreprises agricoles du Saguenay-Lac-St-Jean.

## Nos grands mandats

Les réseaux Agriconseils, présents partout au Québec, sont issus d'une réorganisation des services-conseils en agriculture. Le principal objectif de cette réorganisation est de faciliter l'accès des services-conseils à un plus grand nombre d'entreprises agricoles. Les réseaux Agriconseils ont pour mission de rassembler, au sein d'un guichet régional, une offre adaptée et diversifiée de services-conseils pour appuyer les entreprises agricoles dans la planification de leurs affaires.

### MANDATS

Les mandats du réseau sont principalement de :

- Développer une offre de service liée aux besoins des entreprises agricoles et agroalimentaires de la région en agissant à titre de guichet unique de services-conseils auprès des entreprises et des conseillers agricoles;
- Diriger les entreprises vers les dispensateurs de services-conseils;

Accroître l'utilisation des services-conseils par les entreprises agricoles et agroalimentaires afin d'assurer leur compétitivité, leur pérennité et réduire leurs risques financiers tout en favorisant l'autonomie des producteurs.

### MARGE DE MANŒUVRE

Le réseau a le pouvoir, dans le respect de la convention le liant au MAPAQ, de :

- Déterminer l'offre de service régionale;
- Identifier les services qui seront subventionnés;
- Réserver les budgets pour les services subventionnés, excluant les budgets préétablis pour les priorités gouvernementales;
- Déterminer le pourcentage d'aide qui sera versée par service subventionné.

### PROGRAMMES

Dans une perspective de pérennité et d'accroissement de la performance, l'entente *Partenariat Canadien pour l'Agriculture* permet d'offrir des aides financières aux entreprises agricoles et agroalimentaires. Les aides financières liées aux services-conseils données aux entreprises couvrent plusieurs domaines d'intervention en agroenvironnement, en gestion, en technique, en interventions concertées, en collaboration interprofessionnelle et en bonification selon les priorités régionales.



Gestion des cultures



Transfert de ferme



Gestion des bâtiments

## Les services-conseils en chiffres

### Nombre d'entreprises agricoles accompagnées

Le réseau a accompagné 501 entreprises.

### Nombre de projets soutenus

Durant l'année 2018-2019, 635 projets ont été réalisés.

### Services-conseils individuels

#### **Agroenvironnement**

Le réseau a versé des aides financières en agroenvironnement à 439 entreprises agricoles pour un total de 604 523 \$. Parmi ces entreprises agricoles, deux entreprises ont reçu les services de Mme Françoise Rodrigue, deux entreprises ont reçu ceux de SCV Agrologie, une entreprise a reçu les services de l'IQDHO, Groupe Pousse-Vert 5 entreprises et onze entreprises ont reçu les services du Groupe Conseil Agri-vert pour des dossiers en agroenvironnement. Le reste de la clientèle a reçu des services-conseils par les trois clubs agroenvironnementaux qui sont situés sur le territoire du réseau selon la répartition suivante :

Club Conseil Bleuet :	164 entreprises
GMA Saguenay-Lac-Saint-Jean :	259 entreprises

#### **Gestion**

Les principaux services subventionnés dans le volet gestion sont:

- Les diagnostics (global ou sommaire);
- Les plans d'action (plan d'exploitation, plan d'affaires, plan de transfert);
- L'accompagnement et le suivi;

Au cours de l'année, 32 entreprises ont reçu de l'aide financière dans le cadre d'un plan de transfert, pour une somme totale de 108 196 \$.

Le réseau a versé des aides financières en gestion à 200 entreprises agricoles pour un total de 367 712 \$.



## **Technique**

Les principaux services qui sont subventionnés dans le volet technique sont:

- La régie des élevages (alimentation, productivité, pâturage, etc.);
- La régie des cultures (méthodes culturales, suivis des cultures, gestion de l'eau, etc.);
- Transformation et agrotourisme (aménagement des bâtiments, mise à l'échelle d'un produit, analyse des opérations, etc.).

Le réseau a versé des aides financières en technique à 240 entreprises agricoles pour un total de 187 215 \$.

## **Valeur Ajoutée**

Les principaux services subventionnés dans le volet valeur ajoutée sont:

- Mise en marché de proximité, et
- Transformation alimentaire artisanale

Le réseau a versé des aides financières en technique à 4 entreprises agricoles pour un total de 1 852 \$.

## **Bonification des services-conseils**

Afin de répondre aux besoins particuliers des entreprises de la région, le réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean a identifié les priorités d'intervention suivantes :

- Les suivis dans les services de gestion (plans d'action et d'exploitation);
- Tous les services du domaine de la valeur ajoutée (mise en marché de proximité et transformation alimentaire artisanale).

Le réseau a versé des aides financières en bonification à 3 entreprises agricoles pour un total de 1 220 \$.

## **Collaboration interprofessionnelle**

La collaboration professionnelle consiste en l'organisation d'une rencontre nécessitant la collaboration interprofessionnelle d'au moins deux conseillers de spécialités complémentaires, avec la présence du répondant de l'entreprise pour analyser, recommander et mener à bien la réalisation d'un projet global d'entreprise en lien avec le plan d'affaires.

Le réseau a versé des aides financières à 17 entreprises agricoles pour un total 17 240 \$.

## Services-conseils collectifs : nombre d'activités réalisées et leur nature à chaque année

Une activité collective est une activité structurée, accessible à toutes les entreprises agricoles, dont l'objectif est notamment de favoriser le transfert et le partage de connaissances, le réseautage des entreprises et la comparaison des entreprises entre elles. Les services-conseils collectifs comprennent les activités collectives et les analyses de groupe.

Au cours de la dernière année, 22 activités collectives ont été subventionnées, pour un montant total de 46 994 \$. Les activités soutenues par l'aide financière du réseau sont énumérées dans le tableau ci-dessous.

**Tableau 1 : Activités collectives offertes**

Titre de l'activité	Dispensateur
<b>Colloque régional sur l'agriculture biologique - Mars 2018</b>	Coopérative de solidarité NORD-Bio
<b>Journée d'information sur le bleuets sauvage - mars 2018</b>	Syndicat des Producteurs de Bleuets du Québec
<b>Potentiel de développement des cultures émergentes</b>	Agroboréal
<b>Journée Pomme de terre - mars 2018</b>	Coopérative des producteurs de pomme de terre de Péribonka
<b>Comment tirer profit de vos fourrages (Saguenay)</b>	Groupe Multiconseil Agricole Saguenay - Lac-Saint-Jean
<b>Comment tirer profit de vos fourrages (Haut du Lac)</b>	Groupe Multiconseil Agricole Saguenay - Lac-Saint-Jean
<b>Journée d'information technique terrain</b>	Club conseil Bleuets
<b>Visite de la ferme expérimentale de Normandin</b>	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean
<b>Présentation des résultats de l'Analyse de groupe 2017</b>	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean
<b>Conférence: « S'adapter ou crever »</b>	Fédération de l'UPA Saguenay - Lac-St-Jean
<b>Conférence « Défis et opportunités de l'entrepreneure »</b>	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean
<b>Forum Agro 2018</b>	Agroboréal
<b>Ce que font les plus performants...grands cultures</b>	Groupe Multiconseil agricole Saguenay-Lac-St-Jean

Titre de l'activité	Dispensateur
<b>Stabulation libre vaches laitières</b>	Centre multi-conseils agricoles
<b>Journée Lait Bio</b>	Groupe Multiconseil Agricole Saguenay – Lac-Saint-Jean
<b>Présentation-atelier sur la manutention libre des animaux</b>	Comité stratégique de développement de l'industrie laitière
<b>Webdiffusion du colloque céréales à paille</b>	Les producteurs de grains de Grains de l'Est-du-Québec
<b>Vache-Veau: Et si le fond de terre était l'unité de production?</b>	Groupe Multiconseil Agricole Saguenay – Lac-Saint-Jean
<b>Grand rendez-vous de la relève agricole</b>	Centre régional des jeunes agriculteurs
<b>Journée des Grandes Cultures et Agroenvironnement</b>	Les producteurs de grains du Saguenay - Lac-Saint-Jean
<b>Journée de la camerise</b>	Camerise Québec

## Éloignement

La politique d'éloignement qui s'applique au réseau Agriconseils Saguenay-Lac-Saint-Jean regroupe les déplacements et les formations des conseillers. Lors de la dernière année, le réseau a versé des aides financières à la hauteur de 34 752 \$ pour les déplacements.

## Bilan des activités de promotion, de communication et de réseautage

Au cours de la dernière année, la présidence et direction ont participé à deux rencontres avec la Coordination Services-Conseils et le MAPAQ à Québec. Elles se sont déroulées en novembre et en mars. Ces rencontres se sont articulées autour de la gestion du nouveau programme 2018-2023 et sur la compréhension du nouveau guide administratif.

Quelques communications informatives concernant les exigences administratives des réseaux Agriconseils ainsi que sur de nouvelles mesures au programme ont été transmises aux conseillers régionaux. En juin 2018, la directrice a tenu une rencontre d'information à l'attention des conseillers régionaux afin de présenter le Programme Services-Conseils 2018-2023.

Le Réseau Agriconseils a également participé à deux activités d'information lors du Grand Rendez-vous de la relève du Saguenay-Lac-Saint-Jean et la journée d'information des producteurs de bleuets organiser par le MAPAQ Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Finalement, quelques articles ont été publiés dans l'infolettre régionale de l'UPA.

## Dispensateurs du réseau

Voici, sous forme de tableau, la liste des dispensateurs qui ont livré des services-conseils aux producteurs agricoles du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

**Tableau 2 : Liste des dispensateurs**

Nom du dispensateur	Spécialité
<b>Stéphane Dumais</b>	Technique
<b>Centre d'expertise fromagère du Québec</b>	Technique
<b>Climax Conseils</b>	Technique
<b>Club Conseil Bleuets</b>	Gestion, technique et agroenvironnement
<b>Consultant agricole Gaia</b>	Gestion, technique et agroenvironnement
<b>Consultants Lemay et Choinière</b>	Technique
<b>Coopérative Cultur'Innov</b>	Technique
<b>CRSAD Deschambault</b>	Technique
<b>Françoise Rodrigue</b>	Technique et agroenvironnement
<b>Gaëlle Dubé</b>	Technique
<b>Groupe Conseil Agri-Vert</b>	Gestion, technique et agroenvironnement
<b>Groupe Multiconseil Agricole Saguenay – Lac-Saint-Jean</b>	Gestion, technique et agroenvironnement
<b>Groupe Pousse-Vert</b>	Technique
<b>Gobeil Dion et Associés inc</b>	Technique
<b>IQDHO</b>	Technique et agroenvironnement
<b>Innovagro Consultants inc</b>	Gestion

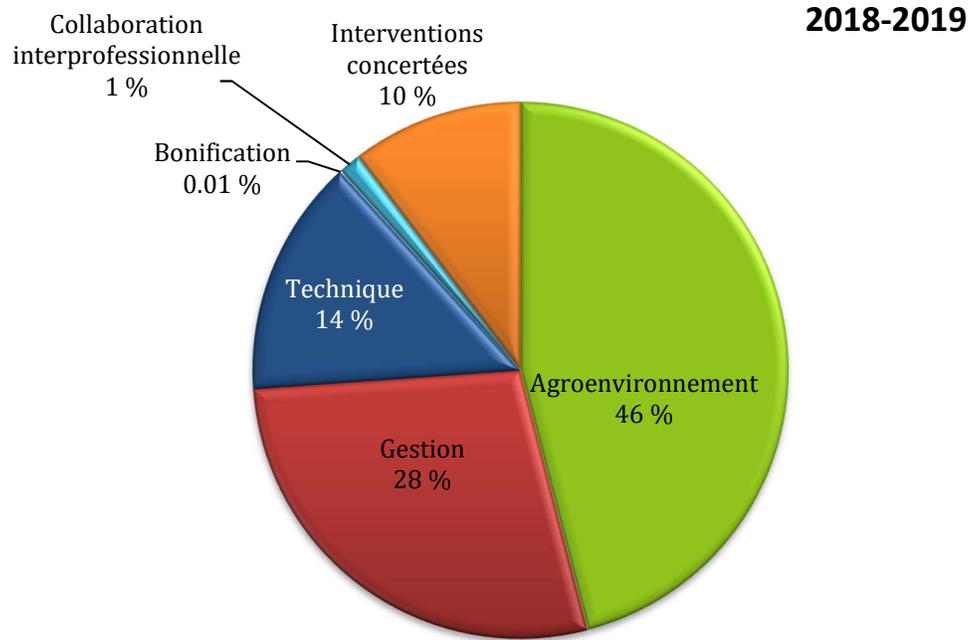
Nom du dispensateur	Spécialité
<b>Lactanet</b>	Technique
<b>Mallette s.e.n.c.l.</b>	Gestion
<b>Papilles Développement</b>	Gestion
<b>SCF Saguenay – Lac-Saint-Jean</b>	Gestion
<b>Sébastien Marchand</b>	Technique
<b>Services Agronomiques Paradis</b>	Technique
<b>SCV Agrologie</b>	Agroenvironnement
<b>Yan Chamberland</b>	Technique
<b>Agro Québec</b>	Valeur Ajoutée

## Le réseau en un coup d'œil

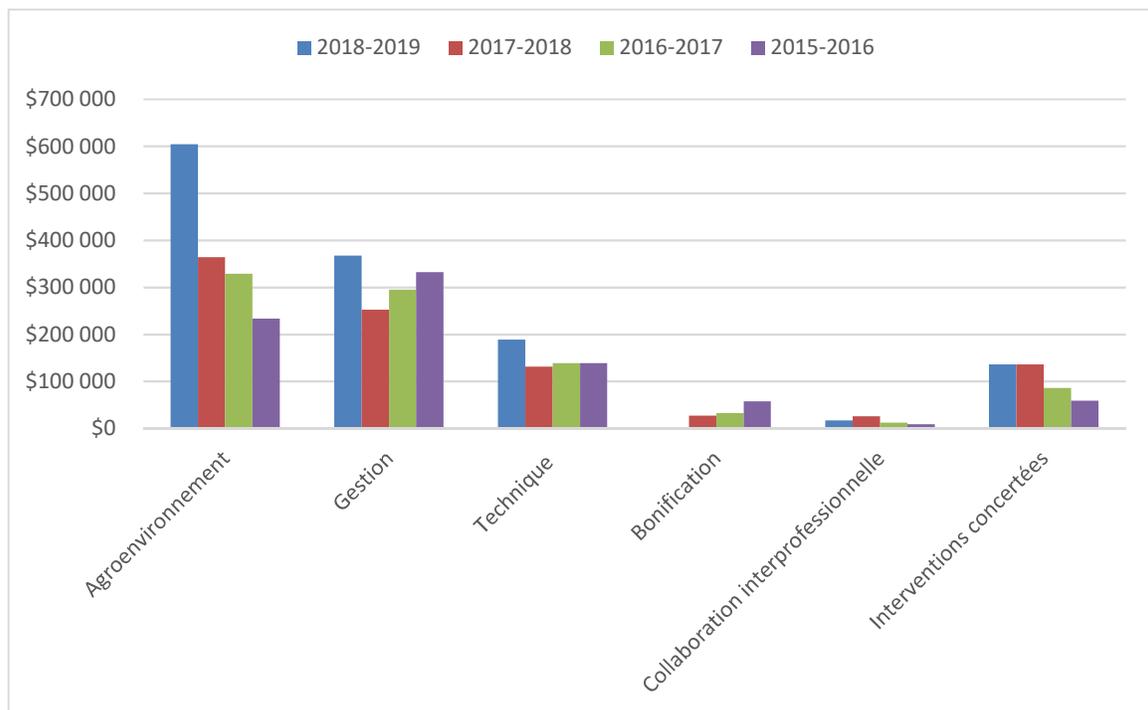
	2018-2019	2017-2018	2016-2017
<b>Aides financières versées au Programme services-conseils (PSC)</b>	<b>1 478 381 \$</b>	<b>1 026 597</b>	<b>927 036\$</b>
> Agroenvironnement	554 593 \$	364 088 \$	329 175 \$
> Gestion	368 932 \$	279 560 \$	295 261 \$
> Technique et bonification	189 067 \$	131 369 \$	138 902 \$
> Collaboration interprofessionnelle	17 240 \$	25 700 \$	12 000 \$
> Activités collectives	46 994 \$	52 693 \$	37 702 \$
> Éloignement	34 752 \$	37 013 \$	28 307 \$
> Interventions concertées :	255 880 \$	136 174 \$	85 699 \$
o Bonification au secteur biologique	83 657 \$	85 357 \$	61 184 \$
o Bonification pour les services Bovi-Expert	8 841 \$	9 578 \$	10 526 \$
o Réseau d'avertissements phytosanitaires	7 761 \$	9 518 \$	6 485 \$
o Nouvelles pratiques de gestion	---	9 886 \$	7 494 \$
o Plan de soutien en bien-être animal et efficacité énergétique	76 252 \$	4 476 \$	N/A
o Soutien pour le bleuets nain	28 250 \$	N/A	N/A
o Réduction des pesticides (incluant néonicotinoïdes)	16 949 \$	17 359 \$	N/A
o Bonification clientèle Relève et démarrage	25 769 \$	N/A	N/A
o Agroenvironnement – Phytoprotection	16 949 \$	17 359 \$	N/A
o Agroenvironnement – Santé des sols	8 401 \$	N/A	N/A
<b>Nombre d'entreprises accompagnées</b>			
> PSC (tous les volets)	635	586	614
> Stratégie de croissance du secteur biologique	138	120	70
> Bovi-Expert	12	13	15
<b>Nombre d'activités</b>			
Accueil et de référencement	5	72	35
> Collaboration interprofessionnelle	17	52	24
> Activités collectives	22	33	28

N.B. Le nombre de référencement n'est pas représentatif des services rendus car ils n'ont pas été compilé par la nouvelle directrice.

**Graphique 1 : Aides financières par domaine d'intervention**



**Graphique 2 : Résultats des services-conseils dispensés**



## Notre plan d'action pour la prochaine année

Le conseil d'administration désire poursuivre l'implantation du nouveau programme .

### Objectif 1 : Formation des nouveaux administrateurs

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Lors de l'élection d'un nouvel administrateur, le rencontrer personnellement et le former à la réalité régionale du réseau</i>	Directrice Réseau	Année financière 2019-2020
<i>Formation aux nouveaux administrateurs</i>	Directrice Réseau	Septembre 2019

### Objectif 2 : Présence dans les activités collectives

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Être présent à au moins trois activités collectives organisées par les dispensateurs régionaux</i>	Directrice du Réseau	Année financière 2019-2020
<i>Développer un outil promotionnel à présenter lors des activités collectives (ppt, dépliant, ...)</i>	Directrice du Réseau	Année financière 2019-2020

### Objectif 3 : Présentations du Réseau

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Effectuer au minimum une présentation du Réseau à la relève agricole ou aux étudiants</i>	Directrice du Réseau	Année financière 2019-2020
<i>Effectuer au minimum une présentation du Réseau lors d'une activité de l'UPA ou via les moyens de communications (ex : infolettre UPA, récolteurs GMA, articles du président, etc.)</i>	Directrice du Réseau	Année financière 2019-2020

**Objectif 4 : Conseil d'administration en visio-conférence**

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Poursuivre le processus de visio-conférence pour certains conseils d'administrations</i>	Directrice du réseau	Hiver 2020

**Objectif 5 : Formation Directrice Réseau Agriconseils**

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Offrir une formation à la directrice du réseau Agriconseils</i>	Directrice du réseau	Année financière 2019-2020

**Objectif 6 : Rencontre des conseillers**

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Convier les conseillers régionaux et les administrateurs à une demi-journée d'information sur le Réseau Agriconseils, le PSC et le nouveau programme.</i>	Directrice du réseau	Année financière 2019-2020

**Objectif 7 : Bonification régionale de l'offre d'aide financière**

<u>Actions retenues</u>	<u>Responsable</u>	<u>Échéancier</u>
<i>Bonifier l'offre d'aide financière en fonction des priorités régionales identifiées soient :</i> <ul style="list-style-type: none"> <li>• <i>la transformation alimentaire artisanale et la mise en marché de proximité, et</i></li> <li>• <i>les actions de suivis dans les plans d'exploitation et d'actions.</i></li> </ul>	Directrice du réseau	Année financière 2019-2020

## L'organisation

### Conseil d'administration et personnel du réseau



Poste occupé	Nom	Représentant	Principale production
Président	Nicolas Lavoie	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Lait
Vice-présidente	Étienne Barrette	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Bovin
Secrétaire-trésorier	Yves Lefebvre	La Financière agricole du Saguenay-Lac-Saint-Jean	N/A
Administrateur	Raphaël Vacher	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Apiculture
Administrateur	Claude Villeneuve	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Grandes Cultures
Administratrice	Nicole Lalancette	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Lait
Administrateur	André Ménard	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	Lait et Céréales
Administrateur	Vacant	Fédération de l'UPA du Saguenay-Lac-St-Jean	
Administrateur	Gilles Beaudry	MAPAQ	N/A
Administrateur	Richard Beaulieu	Collège d'Alma	N/A
Administratrice	Anne St-Onge	Conseillère agricole	N/A
Directrice	Marie Mazerolle	Réseau Agriconseils	N/A
Directrice par intérim	Nathalie Harvey	Réseau Agriconseils	N/A

### Activités du conseil d'administration et des autres comités

Au cours de l'année 2018-2019, le conseil d'administration du réseau Agriconseils s'est réuni à quatre reprises et a tenu une assemblée générale annuelle.

